

**Instituto Nacional de Administración Pública, A. C.  
Consejo Directivo 2014 – 2017**

**Acta de la Décima Sesión Ordinaria  
(148 en el histórico del Instituto)**

26 de noviembre de 2015 (08:42 – 10:00 hrs.)  
Sede Sur

**AGENDA**

**1. Asuntos Protocolarios**

- 1.1. Instalación
- 1.2. Aprobación de la Agenda
- 1.3. Ratificación del Acta de la Novena Sesión Ordinaria
- 1.4. Seguimiento de Acuerdos

**2. Asuntos para Acuerdo**

- 2.1 Calendario de Sesiones Ordinarias del Consejo Directivo 2016
- 2.2 Contratación del Auditor Externo.

**3. Asuntos Informativos**

- 3.1. Actividades relevantes del INAP (octubre - noviembre)
- 3.2. Situación Financiera

**4. Asuntos Generales**

**1. Asuntos Protocolarios.**

**1.1. Instalación**

En segunda convocatoria se instaló la Décima Sesión Ordinaria con la asistencia de Carlos Reta Martínez, Presidente; Ricardo Uvalle Berrones, Vicepresidente; Julián Alfonso Olivas Ugalde, Jorge Tamayo Castroparedes, Fernando Pérez Correa, Mauricio Valdés Rodríguez y María de Jesús Alejandro Quiroz, Consejeros.

También estuvieron presentes Gerardo Gil Valdivia, Secretario y Francisco R. Díaz de León, Subdirector de Apoyo a los Órganos de Gobierno.

Carlos Reta Martínez dio la bienvenida a los integrantes del Consejo Directivo y declaró el quórum para iniciar la sesión.

**1.2. Aprobación de la Agenda**

Carlos Reta Martínez sometió a aprobación la agenda del día, la cual fue **Aprobada**.

**1.3. Ratificación del Acta de la Novena Sesión Ordinaria**

El Presidente sometió a ratificación el Acta de la Novena Sesión Ordinaria, la cual también fue **Aprobada**.

**1.4. Seguimiento de Acuerdos**

En seguimiento a los acuerdos pendientes de la Novena Sesión Ordinaria, Carlos Reta Martínez informó lo siguiente:

- Se aprobó el ingreso de la doctora Patricia Villasana Rangel como vocal de la Comisión de Ética. El asunto está **desahogado** y la doctora ya se encuentra participando en las reuniones de la Comisión.
- Se aprobó modificar el formato del informe bimestral presentado en las sesiones del Consejo Directivo. El punto está **desahogado**, aunque Carlos Reta estimó que el nuevo formato está sujeto a observaciones y sugerencias de los consejeros.
- Se aprobó integrar un grupo de trabajo con el objetivo de analizar la relación INAP - Gobierno, así como su estatus legal y futuro. El asunto está en proceso.
- Se aprobó integrar un grupo de trabajo a fin de analizar el Reglamento Académico. El tema está en proceso, el grupo está integrado por Ricardo Uvalle, Fernando Pérez Correa, Manuel Quijano; María del Carmen Pardo y María de Jesús Alejandro Quiroz.

## 2. Asuntos para Acuerdo

### 2.1. Calendario de Sesiones Ordinarias del Consejo Directivo 2016.

Carlos Reta Martínez puso a consideración del Consejo Directivo la propuesta del Calendario de Sesiones Ordinarias 2016, puntualizando que el 31 de marzo de 2016 es una fecha posterior a la semana santa. Los consejeros no tuvieron inconveniente con esto y quedaron de acuerdo con la calendarización para el año 2016. **Aprobado.**

### 2.2. Contratación del Auditor Externo.

Al pasar al siguiente punto de la agenda, el Presidente informó que la Comisión de Transparencia y Rendición de Cuentas analizó las propuestas técnicas y económicas de tres despachos de auditoría que forman parte del padrón aprobado por la Secretaría de la Función Pública. Lo anterior, a fin de seleccionar a quién tendrá bajo su responsabilidad dictaminar los estados financieros del ejercicio fiscal 2015, cuyos datos y costo de los servicios se detallan enseguida:

• Bargalló Cardoso y Asociados, S.C.	\$ 328,280.00
• RSM Bogarín y Compañía, S. C.	\$ 330,660.90
• Bejar Galindo Lozano y Compañía, S.C.	\$ 406,000.00

En este orden de ideas, puntualizó que la Comisión seleccionó al despacho Bargalló Cardoso y Asociados, S. C., toda vez que esa firma tuvo a su cargo la revisión del ejercicio fiscal 2014 y es la cotización más baja de las tres. Por lo anterior, el Presidente sometió a aprobación del Consejo la recontractación de dicho despacho en razón del precio y el conocimiento previo de las características del Instituto.

En este sentido, Julián Alfonso Olivas Ugalde, sugirió que de acuerdo con las sanas prácticas en la materia, es recomendable normar el cambio de despacho auditor cada tres años. Lo anterior, a fin de brindar un nuevo enfoque a la revisión.

Carlos Reta Martínez recogió el comentario, y puso a consideración la propuesta que fue aprobada, por lo que Bargalló Cardoso y Asociados, S. C. quedó recontractado por segundo año. **Aprobado.**

## 3. Asuntos Informativos

### 3.1. Actividades relevantes del INAP (octubre – noviembre) (Anexo 1)

### 3.2. Situación Financiera

Carlos Reta Martínez, aclaró que el monto disponible del periodo octubre - noviembre de 2015 es de 15.5 mdp, y la disponibilidad a diciembre de este año queda en 14.6 mdp. Para efectos comparativos presentó el disponible a diciembre del año 2014 que ascendía a 21.2 mdp, lo que indica que el Instituto ha sufrido una caída en sus servicios.

#### **4. Asuntos Generales**

Carlos Reta Martínez reiteró la invitación a los Consejeros a la Ceremonia de Entrega del Premio a la Innovación en Transparencia 2015, para el martes 8 de diciembre de 2015, a las nueve horas, en el Palacio de Minería.

Julián Alfonso Olivas Ugalde felicitó al Presidente por la presentación del informe que en su opinión atendió las sugerencias de varios miembros del Consejo Directivo, toda vez que se mostraron indicadores y cuadros comparativos que agilizan la duración de las sesiones y permite enfocarse en los temas sustantivos del Instituto. Recomendó seguir trabajando en la presentación y propuso dejar la parte informativa para el final de la presentación.

Indicó que esta información es importante puesto que permite observar cómo va el Instituto y en base a esto diseñar estrategias para su avance. Asimismo, recomendó nuevamente que los directores del INAP se acerquen a los titulares de recursos humanos ya que ellos son los que hacen la selección y asignación de los contratos de capacitación.

Carlos Reta Martínez agradeció el comentario y aseguró que se puede avanzar más en aspectos comparativos. En este sentido, Ricardo Uvalle Berrones sugirió realizar un comparativo del impacto del Instituto en diversos foros públicos a los que asiste.

Para finalizar, el Presidente agradeció la presencia de los consejeros y les deseo un feliz año, al tiempo de hacer mención que se les entregaría un paquete de publicaciones recientes del INAP, la génesis de la Administración Pública y otros libros de gran calidad.

#### **5. Acuerdos**

**5.1.** Se **aprobó** el Calendario de Sesiones Ordinarias del Consejo Directivo 2016.

**5.2.** Se **aprobó** la recontractación del Despacho Bargalló Cardoso y Asociados, S. C. para dictaminar los Estados Financieros del ejercicio fiscal 2015.

Sin otro asunto que tratar, la sesión fue levantada a las diez horas del jueves 26 de noviembre de 2015.

Firman de conformidad:

Carlos Reta Martínez  
Presidente

Ricardo Uvalle Berrones  
Vicepresidente

Consejeras y Consejeros:

Julián Alfonso Olivas Ugalde

Jorge Tamayo Castroparedes

Fernando Pérez Correa

Mauricio Valdés Rodríguez

María de Jesús Alejandro Quiroz

Funcionarios del INAP:

Gerardo Gil Valdivia  
Secretario

Francisco R. Díaz de León Mendiola  
Subdirector de Apoyo a los Órganos de Gobierno

## Anexo 1

### Actividades relevantes del INAP (octubre - noviembre)

#### Presidencia

Carlos Reta Martínez, en su calidad de Presidente del Instituto, participó en 32 eventos:

#### De colaboración interinstitucional (6)

- INFOdf. Ciclo de Conferencias Jurídicas en Materia de Transparencia (3). (28 de septiembre, 21 de octubre y 25 de noviembre).
- PAN – Estado de México. Convenio General de Colaboración y Curso de Administración Pública Municipal. (23 de octubre).

Con respecto a este punto Mauricio Valdés Rodríguez señaló que al IAPEM le pareció curioso el acercamiento del PAN del Estado de México con el INAP. Comentó que ellos tienen la decisión de ir donde quieran, pero consideró que se están duplicando esfuerzos. Con base en lo anterior, argumentó que el día de mañana el IAPEM podría participar en materia de capacitación con dependencias federales.

Carlos Reta Martínez comentó que probablemente el PAN del Estado de México buscó al INAP por la imagen de éste a nivel nacional. El Presidente y Mauricio Valdés Rodríguez precisaron que ambos institutos son plurales y deben buscar la colaboración mutua.

Julián Alfonso Olivas Ugalde apreció que es válida la preocupación de Mauricio Valdés Rodríguez, por lo que sugirió establecer bases de colaboración mínimas a fin de coordinar trabajos y reconociendo que quien consigue el cliente lleva la primacía. El Presidente instruyó al Secretario Gerardo Gil Valdivia a tomar nota de la recomendación.

- CONAMM. Conferencia Anual de Municipios 2015. (28 al 30 de octubre).
- Academia de Gobernación de China. Seminario de Construcción de Capacidades de Gobernación para Servidores Públicos de México.(3 al 16 de noviembre)

#### De carácter participativo (10):

- Instituto Nacional de Estudios Históricos de las Revoluciones de México. Foro Análisis de la Reforma Constitucional en materia de combate a la corrupción. (23 de septiembre).
- UAM – Xochimilco. Maratón Informativo Grupo de Reflexión sobre Economía y Cultura. (24 de septiembre).
- UNESCO. Red de las Cátedras UNESCO de Comunicación. (28 de septiembre).
- SEGOB – CNDH. Seminario Regional “Derechos Humanos y Administración Pública a la Luz de los Nuevos Principios Constitucionales” (2). (1 y 2 de octubre, 11 y 12 de octubre, en los Estados de Quintana Roo y Querétaro respectivamente).
- Colegio Mexiquense. 6ª. Feria del Libro de las Ciencias Sociales y las Humanidades (del 5 al 9 de octubre).
- OCDE. 5º. Foro Mundial de la OCDE sobre Estadísticas, Conocimiento y Políticas. (del 13 al 15 de octubre).
- Academia Mexicana de Ciencias Políticas. Ingreso de Carlos Reta Martínez como miembro del Consejo de Honor de esta Academia. (9 de noviembre).
- INAP. Primer Coloquio Nacional de Administración Pública. (del 7 al 9 de octubre).
- SEGOB. Foro Agenda para el Desarrollo Municipal. (24 de octubre).

### **Presencial (16):**

- Universidad Autónoma de San Luis Potosí. Semana de la Facultad de Contaduría y Administración. (22 de septiembre).
- El Colegio de México. Reconocimiento a la trayectoria de la Profa. María del Carmen Pardo. (24 de septiembre).
- Gobierno de San Luis Potosí. Toma de Protesta de Juan Manuel Carreras López como Gobernador Constitucional de San Luis Potosí. (26 de septiembre).
- Delegación Cuajimalpa. Toma de Posesión del Jefe Delegacional de Cuajimalpa de Morelos. (1 de octubre).
- USAID, BID, BM, IMCO. Conferencia *“Hablemos de Corrupción”*. (12 de octubre).
- INE, OEA, UNAM, PNUD, IDEA. VI Foro de la Democracia Latinoamericana *“Democracia y Ciudadanía. Hacia una agenda global desde América Latina”*. (del 21 al 23 de octubre).
- INAFED. Segunda Reunión para la Implementación de la Agenda para el Desarrollo Estatal. (22 de octubre).
- Grupo de Tesoreros del Sector Público. Sesión Mensual. (22 de octubre).
- Asamblea Legislativa del Distrito Federal. Ceremonia de Instalación de la Comisión de Administración Pública. (3 de noviembre).
- Gobierno del Estado de Tabasco. 3er. Informe de Gobierno de Arturo Núñez Jiménez. (8 de noviembre).
- Gobierno del Estado de México y la Universidad Autónoma del Estado de México. Presentación del libro, *El Guardián del Valle. Hacia la sustentabilidad del Nevado de Toluca*. (12 de noviembre).
- Anticipación Estratégica, Escenarios & Estrategia, Escuela Latinoamericana de Prospectiva, Consultores Internacionales, S.C. y el Instituto Nacional de Especializaciones. Presentación de la Red Latinoamericana de Anticipación Estratégica y Prospectiva. (13 de noviembre).
- Secretaria de la Función Pública. Firma de Carta Intención Anticorrupción Francia – México. (13 de noviembre).
- Political Intelligence Summit e Integralia. El Foro para entender a México. (19 de noviembre).
- CONACYT / CIDE. Laboratorio Nacional de Políticas Públicas. (24 de noviembre).
- INEGI. Segunda Reunión Ordinaria 2015 del Comité Técnico Especializado de Información de Gobierno. (25 de noviembre).

### **Secretaría.**

En representación de Carlos Reta Martínez, el Secretario Gerardo Gil Valdivia participó en los siguientes eventos:

- Presentación del Segundo Informe de Actividades 2014 – 2015 del IAP Chiapas. (19 de octubre).
- Reunión de Capacitación de Presidentes Municipales Electos del Estado de Tabasco. (21 de octubre).
- Reunión de la Comisión de Estatutos y Reglamentos, con el propósito de examinar distintos aspectos, precisiones y aclaraciones de la Normativa. (19 de noviembre).
- Reunión de la Comisión de Transparencia y Rendición de Cuentas, a fin de proponer al Consejo Directivo al despacho que tendrá a su cargo el dictamen a los Estados Financieros del ejercicio fiscal 2015. También se dio cumplimiento a la situación de avance del Sistema de Información Administrativa del Instituto a fin de alinearse a los objetivos del proceso de armonización contable. (23 de noviembre).

Asimismo, se informó que a lo largo del año 2015 se realizaron 5 Seminarios Regionales SEGOB – INAP – CNDH (Estado de México, Chihuahua, Nayarit, Querétaro y Quintana Roo), 4 reactivaciones de IAPs (Chihuahua, Nayarit,

Querétaro y San Luis Potosí), 26 acciones para el fortalecimiento de las relaciones del SINAP, así como para el apoyo a las actividades de los IAPs (Campeche, Chiapas, Chihuahua, Estado de México, Guanajuato, Jalisco, Nayarit, Quintana Roo, San Luis Potosí, Sinaloa, Sonora y Tabasco), y 6 acciones de fortalecimiento de la Administración Pública a nivel Municipal (CONAMM y Tabasco).

En la Subdirección de Desarrollo y Vinculación Institucional se realizaron las siguientes actividades:

Elaboración de 9 boletines semanales "*Martes de Noticias*"; diseño y publicación en la página Web del INAP de 12 banners con información de interés para asociados; grabación y post-producción de 40 videos para los cursos impartidos en línea; grabación de 23 testimonios del 60 Aniversario del INAP; grabación, transmisión y difusión de 27 videos de eventos.

### **Escuela Nacional de Profesionalización Gubernamental**

- **Doctorado en Administración Pública (presencial).** Continuidad de 4 grupos con un total de 61 alumnos, en el mismo periodo en 2014 se registraron 3 grupos con un total de 43 alumnos.
- **Maestría en Administración Pública (presencial).** Continuidad de 6 grupos con un total de 120 alumnos, en el mismo periodo en 2014 se registraron 6 grupos con un total de 106 alumnos.
- **Licenciatura en Gobierno y Administración Pública (presencial).** Continuidad de 1 grupo con un total de 14 alumnos, en el mismo periodo en 2014 se registró 1 grupo con un total de 8 alumnos.
- **Maestría en Administración Pública (en línea).** Continuidad de 12 grupos con un total de 320 alumnos, en el mismo periodo en 2014 se registraron 11 grupos con un total de 272 alumnos.

En seguida se presentó un comparativo 2014 -2015 de los programas de educación formal:

- Doctorado en Administración Pública (presencial). En 2014 se tenía en promedio 36 alumnos, en 2015 son 57.
- Maestría en Administración Pública (presencial). En 2014 se tenía en promedio 113 alumnos, en 2015 son 120.
- Licenciatura en Gobierno y Administración Pública (presencial). En 2014 se tenía en promedio 8 alumnos, en 2015 son 14.
- Maestría en Administración Pública (en línea). En 2014 se tenía en promedio 194 alumnos, en 2015 son 257.

Con respecto a la educación en línea, el Presidente resaltó que la tendencia de la formación se inclina por esta modalidad, por lo que el INAP se está preparando para atender esta demanda. Asimismo, comentó y solicitó el apoyo de Jorge Tamayo Castroparedes, quien actualmente es titular de la Unidad de Seguimiento de Compromisos e Instrucciones Presidenciales, a fin de resolver el asunto pendiente en relación a la solicitud del RVOE del programa Maestría en Gobierno Electrónico (modalidad no escolarizada). En este sentido, el Consejero Tamayo comentó que daría seguimiento a dicha petición y en breve informará al respecto.

- **Programa de Titulación.** Titulados en el periodo: 1 de Doctorado, 5 de Maestría y 1 de Licenciatura. En 2014 se titularon 42 alumnos en comparación con 2015 que son 48.
- **Diplomados y Especializaciones (presencial).** Se trabajan 6 programas, con 3 dependencias y un total de 169 participantes, en el mismo periodo en 2014 se trabajaban 6 programas, con 5 dependencias y un total de 136 participantes.

- **Cursos (presencial).** Se trabajan 48 programas, con 14 instituciones y un total de 1714 participantes, en el mismo periodo en 2014 se trabajaban 32 programas, con 11 instituciones y un total de 729 participantes.
- **Cursos (en línea).** Se trabaja con 13 grupos, en 2 dependencias y un total de 445 alumnos, en el mismo periodo en 2014 se trabajaba con 8 grupos, en 2 dependencias y un total de 300 alumnos.

En seguida se presentó un comparativo 2014 -2015 de los programas de educación permanente:

- Diplomados y Especializaciones (presencial). En 2014 se tenía en promedio 768 alumnos, en 2015 son 378.
- Cursos (presencial). En 2014 se tenía en promedio 3749 alumnos, en 2015 son 5159.
- Cursos (en línea). En 2014 se tenía en promedio 669 alumnos, en 2015 son 442.

En este sentido, Ricardo Uvalle sugirió dar seguimiento a los egresados del Doctorado, Maestría y Licenciatura a fin de determinar la incidencia del INAP en las dependencias públicas. Al respecto, el Presidente recordó el primer desayuno que se ofreció a los egresados, el cual tuvo mucho éxito, asimismo agregó que se está configurando un programa que atienda este punto.

- **Ateneo de la Administración Pública:**
  - Mesa de Expertos “Investigación de Mercado para las Compras Gubernamentales” (29 de septiembre).
  - Primer Encuentro de Abogados de la Administración Pública (1 de octubre).
  - Presentación del Libro “La Mujer en la Administración Pública” (21 de octubre).
- **Estímulos a la Investigación:**
  - Premio a la Innovación en Transparencia 2015. El INAP participó como institución convocante, se registraron 94 proyectos y el dictamen se realizó el 8 de octubre. La ceremonia de premiación se programó para el 8 de diciembre y el Instituto documentará los primeros lugares de tres categorías en una publicación Serie Praxis.
  - Premio Nacional de Administración Pública 2015. El INAP forma parte del Comité Técnico de Evaluación. Se registraron 12 trabajos y el Instituto documentará los tres primeros lugares. La ceremonia de premiación está pendiente.
  - Premio IAPEM a la Gestión Municipal. El INAP participó como jurado. La premiación se llevó a cabo el 19 de noviembre.
- **Publicaciones del INAP:**
  - Praxis 164. Presupuesto Base Cero. Nuevas Tendencias para su Aplicación. Mesa Redonda. Junio 9, 2015.
  - Praxis 165. Ceremonia de Entrega del Doctorado Honoris Causa a Don Fernando Solana Morales. Julio 23, 2015.
  - Praxis 166. Ceremonia de Entrega de la Medalla al Mérito Administrativo “José María Luis Mora”, al Dr. José Narro Robles, Rector de la Universidad Nacional Autónoma de México. Julio 28, 2015.

### **Centro de Consultoría en Administración Pública**

El Presidente informó que en el periodo octubre - noviembre se está trabajando con 50 consultorías, de las cuales 35 son anuales, una multianual de 2013 y 14 de 2014. Estos servicios se prestan a 19 secretarías de estado, nueve entidades paraestatales, dos al Poder Judicial Federal y local, tres a instituciones de salud federal, 12 a gobiernos estatales, tres a empresas productivas del Estado y tres a otras instituciones. Es preciso señalar que 2014 cerró con un total de 70 convenios de colaboración, a diferencia de 2015 del cual se estima cierre con 50 consultorías.

## **Dirección de Administración y Finanzas**

El Presidente informó que del primero de enero a la fecha no se presentaron observaciones de los Órganos Fiscalizadores para su atención, y tampoco se nos incluyó en el Programa Anual de Auditorías 2015 de la Auditoría Superior de la Federación.

En el rubro de Avances Administrativos destacó lo siguiente:

- **Sistema Contable Presupuestal:** En el período octubre-noviembre los equipos de trabajo por parte del desarrollador y del INAP realizaron pruebas funcionales a las pantallas de captura del sistema en general para realización de ajustes, mejoras y validaciones. Actualmente se tiene un avance del 80%.
- **Manual de Procedimientos:** Se continuaron los trabajos de revisión para su posible aprobación por el Consejo Directivo del INAP.
- **Recursos Humanos:** El INAP en coordinación con la Delegación Regional Poniente del ISSSTE llevó a cabo, nuevamente, el evento “Cultura de la Salud en el Trabajo”, mediante el cual se proporcionaron 284 servicios (médicos, sociales, de prestaciones económicas, culturales, difusión de programas de Turissste, Fovissste y Pensionissste) al personal de este Instituto.
- **Protección Civil:** Acudimos al II Congreso Nacional de Protección Civil convocado por la Secretaría de Gobernación para capacitar e informar sobre los programas de trabajo que se están llevando a cabo en esta materia.