

**INNAP**

SERIE PRAXIS

**147**

**Ceremonia Solemne de  
entrega de la Medalla  
al Mérito  
Administrativo  
Internacional  
“Gustavo Martínez  
Cabañas” a  
José Ángel Gurría Treviño**

**Noviembre 6, 2012**





Ceremonia Solemne de  
entrega de la Medalla al Mérito  
Administrativo Internacional  
“Gustavo Martínez Cabañas” a  
**José Ángel Gurría Treviño**

Noviembre 6, 2012

Praxis 147

Ceremonia Solemne de entrega de la Medalla al Mérito  
Administrativo Internacional “Gustavo Martínez Cabañas”  
a José Ángel Gurría Treviño

©Instituto Nacional de Administración Pública, A.C.  
Km. 14.5 Carretera México-Toluca No. 2151  
Col. Palo Alto, C.P. 05110  
Delegación Cuajimalpa, México, D.F.  
50 81 26 35  
[www.inap.org.mx](http://www.inap.org.mx)

Se autoriza la reproducción total o parcial de esta obra,  
citando la fuente, siempre y cuando sea sin fines de lucro.

## CONSEJO DIRECTIVO 2011-2014

José R. Castelazo

**Presidente**

Javier Barros Valero	Diego Valadés	Mauricio Valdés Rodríguez
<b>Vicepresidente para Asuntos Internacionales</b>	<b>Vicepresidente</b>	<b>Vicepresidente para los IAPs de los estados</b>

## CONSEJEROS

Hilda Aburto Muñoz  
Carlos Almada López  
José Fernando Franco González Salas  
Benjamín González Roaro  
Mauricio Merino Huerta  
Sergio Hidalgo Monroy Portillo  
María de los Ángeles Moreno Uriegas  
Arturo Núñez Jiménez  
Fernando Pérez Correa  
Carlos Reta Martínez  
Óscar Reyes Retana  
Héctor Villarreal Ordóñez

## CONSEJO DE HONOR

### IN MEMORIAM

Luis García Cárdenas	Gabino Fraga Magaña
Ignacio Pichardo Pagaza	Gustavo Martínez Cabañas
Adolfo Lugo Verduzco	Andrés Caso Lombardo
José Natividad González Parás	Raúl Salinas Lozano
Alejandro Carrillo Castro	

## FUNDADORES

Francisco Apodaca y Osuna  
José Attolini Aguirre  
Enrique Caamaño Muñoz  
Antonio Carrillo Flores  
Mario Cordera Pastor  
Daniel Escalante Ortega  
Gabino Fraga Magaña  
Jorge Gaxiola Zendejas  
José Iturriaga Sauco  
Gilberto Loyo González  
Rafael Mancera Ortiz  
Antonio Martínez Báez  
Lorenzo Mayoral Pardo  
Alfredo Navarrete Romero  
Alfonso Noriega Cantú  
Raúl Ortiz Mena  
Manuel Palavicini Piñeiro  
Álvaro Rodríguez Reyes  
Jesús Rodríguez y Rodríguez  
Raúl Salinas Lozano  
Andrés Serra Rojas  
Catalina Sierra Casasús  
Ricardo Torres Gaitán  
Rafael Urrutia Millán  
Gustavo R. Velasco Adalid

# ÍNDICE

<b>Presentación</b>	
<i>José R. Castelazo</i>	9
<b>Palabras de</b>	
<i>Carlos Reta Martínez</i>	17
<b>Intervenciones</b>	
<i>Francisco Suárez Dávila</i>	23
<i>Rolet Loretan</i>	33
<i>Ignacio Pichardo Pagaza</i>	37
<b>Entrega de la Medalla y del Diploma</b>	
<i>José R. Castelazo</i>	43
<b>Palabras de agradecimiento</b>	
<i>José Ángel Gurría Treviño</i>	49
<b>ANEXO</b>	
Semblanza Curricular de José Ángel Gurría Treviño	65





---

## PRESENTACIÓN

La Serie Praxis del INAP se ha constituido como la publicación que da testimonio editorial de las actividades más relevantes de nuestro Instituto en torno al desarrollo y difusión de la cultura administrativa pública. Así, este número da cuenta de la **Ceremonia de Entrega de la Medalla al Mérito Administrativo Internacional “Gustavo Martínez Cabañas”**, como reconocimiento a un excepcional servidor público, asociado del INAP, **Don José Ángel Gurría Treviño**, profesional íntegro, que se ha desempeñado siempre con eficiencia y eficacia en los cargos que ha ocupado en la Administración Pública de nuestro país.

Don José Ángel, en su relevante trayectoria en el servicio público, ha contribuido en áreas financieras y diplomáticas del gobierno de México, de entre las cuales podemos mencionar: Director General de Crédito, Subsecretario de Hacienda y Secretario en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público; Director General de Nacional Financiera (NAFINSA) y del Banco Nacional de Comercio Exterior (BANCOMEXT); Secretario de Relaciones Exteriores, principalmente. En el campo internacional, fue un digno representante y defensor de los intereses de México en foros globales y organismos internacionales e instituciones sin fines lucrativos. Desde 2006 es Secretario General de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE), donde tiene un destacado desempeño y liderazgo.

Este número de la Serie Praxis tiene una especial dedicatoria a este distinguido mexicano, ejemplar personaje de talla mundial, y recoge los certeros y emotivos testimonios de Carlos Reta Martínez, Francisco Suárez Dávila e Ignacio Pichardo Pagaza, quienes trabajaron con don José Ángel Gurría, ya sea desde sus inicios, o en distintos momentos de su carrera funcional nacional e internacional.

No podemos dejar de mencionar a quienes estuvieron presentes en este acto, por ejemplo a Luis García Cárdenas, Ignacio Pichardo

---

Pagaza, José Natividad González Parás y Alejandro Carrillo Castro, miembros del Consejo de Honor de nuestro Instituto; Javier Barros Valero, Vicepresidente para Asuntos Internacionales y miembros del Consejo Directivo del INAP; Patricia Espinosa Cantellano, Secretaria de Relaciones Exteriores; Miguel Ángel Osorio Chong, representante del Presidente Electo de México, entre otros.

En el camino de premiar los méritos profesionales a quienes han sabido honrar al servicio público, la Medalla al Mérito Administrativo Internacional “Gustavo Martínez Cabañas” fue otorgada por primera vez en la persona de Don Fernando Solana. Hoy con el otorgamiento de esta distinción a José Ángel Gurriá Treviño, quien fuera Vicepresidente para Asuntos Internacionales del INAP, nuestra institución mantiene la tradición de distinguir a quienes con sus méritos y ejemplo han contribuido al progreso de México.

**José R. Castelazo**  
**Presidente**

Ceremonia Solemne de  
entrega de la Medalla al Mérito  
Administrativo Internacional  
“Gustavo Martínez Cabañas” a  
**José Ángel Gurría Treviño**













---

## PALABRAS DE CARLOS RETA MARTÍNEZ





---

**Carlos Reta Martínez:** Distinguidos invitados; representante del Presidente Electo de México; Secretaria de Relaciones Exteriores; asociadas y asociados del Instituto Nacional de Administración Pública: Por acuerdo unánime del Consejo Directivo del INAP estamos aquí hoy para reconocer a uno de los nuestros, a un buen compañero de trabajo, a un asociado del INAP que ha dedicado su vida al servicio público, a José Ángel Gurría Treviño.

Es una gran satisfacción para mí compartir con ustedes el merecido reconocimiento a un funcionario íntegro y probo, que a lo largo de su vida profesional ha sido eficiente y eficaz servidor público, desempeñándose con absoluto sentido de responsabilidad en los cargos que ha ocupado, lo mismo en el sector público, en la academia. En la actualidad, y desde hace varios años, como Secretario General de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico, habiéndose distinguido en todos por su tenacidad, constancia y entrega, pero sobre todo por su sensibilidad humana.

Fueron estos atributos de su personalidad, entre otros, los que respaldaron el reconocimiento, merecido y oportuno de que es objeto hoy José Ángel Gurría Treviño, con la medalla al Mérito Administrativo Internacional “Gustavo Martínez Cabañas”, que el INAP entrega por segunda ocasión.

Hace más de 40 años tuve la oportunidad de conocer a José Ángel cuando se incorporó al servicio público y durante todo ese tiempo hemos podido constatar su capacidad y ante todo su gran compromiso con el país.

Destacan tres aspectos de su persona: su buen hacer, su generosidad y su espíritu emprendedor. Su deseo constante de abrir nuevos horizontes, su optimismo contagioso y su capacidad de convencimiento, unida a una sólida formación académica y ética, lo llevaron a trabajar en muy diversos campos.

---

Siendo estudiante en la Escuela Nacional de Economía de la UNAM ingresó a trabajar en el área financiera de la Comisión Federal de Electricidad, donde además de aprender y aportar se distinguió por su dominio de varios idiomas.

Luego vino su trabajo en el gobierno del Distrito Federal con el reto de la desconcentración administrativa, creación y fortalecimiento de las delegaciones políticas, así como en los programas recreativos de la gran ciudad.

Posteriormente volvió a los asuntos financieros, ahora en NAFINSA, logrando la beca para su maestría en Inglaterra. Al término de sus estudios vino su encargo en la Organización Internacional del Café, y sus largos y provechosos años en la Secretaría de Hacienda como negociador internacional, donde llegó a ser Subsecretario.

En reconocimiento a su trabajo y experiencia, destacan sus nombramientos como Director General de NAFINSA y del Banco de Comercio Exterior y, después, como Secretario de Relaciones Exteriores, de Hacienda y Crédito Público y, actualmente, como Secretario General de la OCDE.

Qué orgullo para su mamá, aquí presente, para su esposa y para sus hijos el saber que José Ángel no sólo está en el corazón de su familia, sino también en el afecto y reconocimiento de muchos mexicanos de bien.

Creo que en nuestra comunidad de administradores públicos existe la convicción extendida de que José Ángel ha sido uno de los asociados que ha dejado una huella profunda en el sector público y esta huella la labró en todo momento con un talante de gran sencillez, talante muy alejado de aquellas actitudes vanidosas a que, en muchas ocasiones, tienden los servidores públicos.

---

José Ángel ha tenido siempre una visión del futuro, un gran sentido de la responsabilidad y una actitud conciliadora, constructiva y pragmática ante los diferentes problemas y encrucijadas que se le han presentado a lo largo de la vida.

Creo que todos los que le conocemos estamos convencidos de que su manera de ser tan sencilla y su carácter siempre conciliador han contribuido a que su influencia en nuestro país y fuera de él, haya sido además de importante, tan aceptada y reconocida por todos.

Amigas y amigos, asociados, distinguidos invitados:

Con la concesión de la más alta distinción que otorga nuestro Instituto, se reconoce la trayectoria del servidor público que José Ángel Gurría Treviño ha tenido a lo largo de su vida. Ha sido un administrador público de saber sólido, al tiempo que un funcionario preocupado y ocupado con atención, humor, comprensión y cortesía en el cumplimiento de sus responsabilidades.

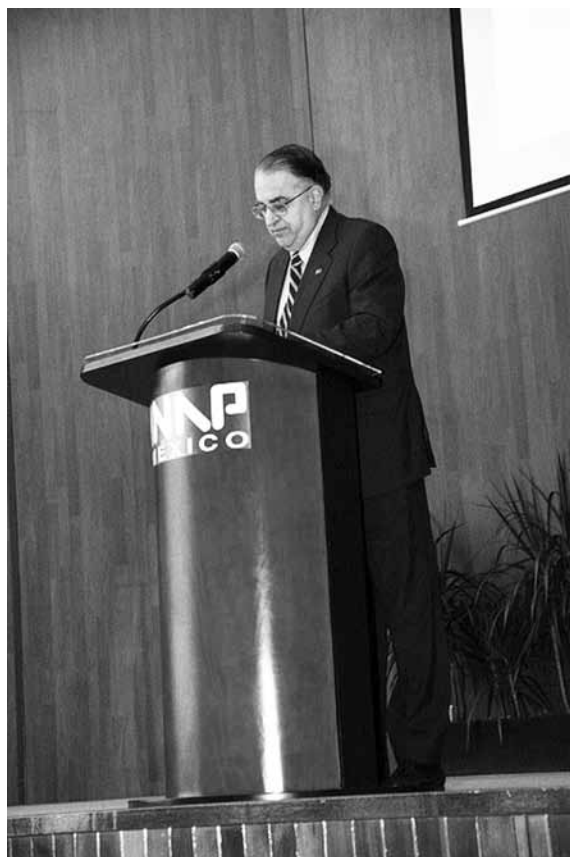
Estas son cualidades que adornan la personalidad de José Ángel y que engrandecen todavía más su calidad y valía como servidor público.

¡Felicidades! Muchas gracias.



---

## PALABRAS DE FRANCISCO SUÁREZ DÁVILA







---

**Francisco Suárez Dávila:** Maestro José Castelazo, Presidente del INAP; embajadora Patricia Espinosa, Canciller de México; licenciado Osorio Chong, Representante del Equipo de Transición; muy querido agasajado, señoras y señores:

Felicito a José Castelazo y al INAP por tomar la iniciativa de otorgar este merecido reconocimiento, la medalla al Mérito Administrativo Internacional “Gustavo Martínez Cabañas”, a un muy distinguido mexicano, José Ángel Gurría.

Como otro destacado administrador público, miembro fundador del Instituto, Antonio Carrillo Flores, es uno de los tres que en el siglo xx han ocupado las dos secretarías más importantes de México: la de Relaciones Exteriores y la de Hacienda, el otro es Alberto J. Pani. Esta no es mala compañía histórica.

Conocí a Gurría a finales de los 70 cuando como Director de Crédito Externo, estaba utilizando su inagotable energía para obtener, como lo requería el gobierno, los elevados volúmenes de crédito externo que se necesitaban para financiar los crecientes déficits fiscales.

En ese momento México era el consentido de los banqueros que formaban, literalmente, colas y competían, de todas las nacionalidades, de todas las instituciones, para ofrecernos créditos bajo las más variadas e imaginativas características.

José Ángel, desde luego, puso en práctica sus dotes negociadoras y su creatividad. De ahí que en la picaresca hacendaría se le consideraba, se le llamaba afectuosamente el Ángel de la dependencia, como hace poco lo comentábamos.

Todo cambió en agosto de 1982. El Secretario de Hacienda Silva Herzog en compañía de Gurría detonaron, en el llamado fin de semana mexicano, lo que sería la crisis mundial de la deuda externa: “debo, no niego; pago, no puedo”.

---

Después como una de esas ironías de la vida me tocó el privilegio de trabajar como Subsecretario de Hacienda en medio de un Jesús que era el Secretario Silva Herzog y un Ángel que era Gurría, Director General de Crédito.

Para colmo, ambos habían nacido el 8 de mayo. Supongo que esta coincidencia del signo del zodiaco explica en parte su brillantez, elocuencia, parquedad en el uso de las palabras, carisma y, desde luego, la gran modestia que a ambos caracterizan.

Compartí con él muchas experiencias históricas, tanto en Hacienda como en la OCDE. En uno de los momentos más difíciles de las negociaciones de la deuda de 1986 cuando acababa de renunciar Silva Herzog, las negociaciones estaban en una absoluta parálisis.

Los negociadores mexicanos que iban a Washington estaban atrapados en lo que llamamos, en ese momento, la condicionalidad cruzada o la visita de las siete casas. Esto significaba que cuando visitábamos al FMI, éste decía que había que ponernos de acuerdo, primero, con el Banco Mundial. Cuando íbamos con el Banco Mundial, decían que había que ponernos de acuerdo con el Fondo Monetario y cuando íbamos con los bancos, había que ponernos de acuerdo con los otros dos.

El Presidente De la Madrid da un muy importante discurso en Hermosillo donde hace la advertencia: “A lo imposible ningún deudor está obligado”. Un grupo en Hacienda ideamos con participación, desde luego, de Gurría la famosa “Bala de Plata”.

Al ir a Washington diríamos que mientras se ponen de acuerdo los acreedores, como México estrictamente ya no tenía dólares, México pagaría la deuda, pero la pagaría en pesos, en cuentas fiduciarias.

---

Gurría y yo, dos relativos chavos, fue hace 25 años, Gurría más chavo que yo desde luego, fuimos a visitar a Volcker, gobernador de la Reserva Federal para hacer este planteamiento.

Yo nunca había visto a Volcker que se demudara como en esa ocasión y nos golpeó en la mesa, casi fuera de sí, diciendo: “¿Se dan cuenta de la responsabilidad de la propuesta? Dos segundos más tarde los van a seguir todos los países latinoamericanos”.

Le respondimos que a eso nos estaba obligando la gran miopía de los acreedores. Algunos días después llegó Petriccioli, Secretario de Hacienda que se estaba estrenando en ese cargo. Aunque un caballero conocido como *el invisible*, Gurría lo conoce muy bien, no vamos a decir el nombre, un agente del Tesoro Americano, a veces un poco tenebroso, se reunió con Petriccioli anteriormente y le planteó que, desde luego, entendía que la propuesta era una ocurrencia de jóvenes tecnócratas, pero que seguramente no era la opinión del gobierno de México y que él no lo plantearía en la reunión con el Secretario del Tesoro de Estados Unidos.

Petriccioli, gran negociador, nos pidió que justamente iniciáramos la reunión exponiendo la “Bala de Plata”. Después, Aspe expuso las nuevas políticas de cambio estructural y resultó que pocos días después se había logrado un resultado favorable a México en materia de deuda.

Ya en la nueva Administración de Salinas, Gurría como Subsecretario de Asuntos Financieros Internacionales, fue un traje a la medida, o sea, realmente es un cargo que desempeñó de tiempo completo José Ángel, y siguió aplicando su creatividad y energía ahora para pagar los pecados de deudor, ahora encontrando fórmulas imaginativas para resolver el sobreendeudamiento.

Así ayudó a configurar la novedosa fórmula del Plan Brady, que logró como resultado para México tener un perfil razonable

---

de pagos y financiamiento que nos permitieron recuperar el crecimiento.

Como ya se dijo, Gurría fue Director de los dos grandes bancos de desarrollo en sus buenos momentos, de Nacional Financiera y Bancomext. En forma sucesiva, no simultánea, como debe de ser.

En el gobierno de Zedillo se iniciaría como Canciller y luego como Secretario de Hacienda. Bajo su batuta concluye la Administración de 2000, sin crisis financiera y creciendo México, en ese año, a 6 por ciento, la meta prometida al poco tiempo por Fox para el siguiente gobierno, pero él lo que quiso decir es que sería a lo largo de todo el sexenio.

Durante este periodo como Secretario de Hacienda se logra que México sea, en el verano de 1999, el primer país emergente que preside el Consejo de Ministros de la OCDE y que se produzca un gran cambio histórico en la Organización.

Junto con la membresía de los 30 países se decidió invitar a un diálogo especial a los principales países emergentes, no miembros, desde luego los BRICS, Brasil, Rusia, India, China y Sudáfrica, más otros como Indonesia y Argentina.

El objeto era que la reunión reflejara justamente el cambio de estructura de la economía mundial. Esto lo consideraban los miembros tradicionales de la OCDE que sería imposible, pero por los oficios directos del gobierno mexicano, no del Secretario General canadiense, se logró esto y aquí está Agustín García López, que no me dejará mentir que así sucedió, fue un gran éxito, nadie lo pensaba.

A mí me había apostado el Embajador de Japón, que era mi vecino, y hablaba mucho, decía: es que la India no va a venir. Fue el primer cable que recibí para comentar que ya había aceptado

---

la India participar en la reunión. Esto tiene la trascendencia como un antecedente directo del G-20.

La reunión fue una de las más exitosas de la historia, así lo reconoció Don Johnston. Gurría con sus dotes lingüísticas, aparte de económicas, les contestaba a los ministros conforme iban hablando no sólo en francés, en inglés, sino en italiano, portugués o alemán.

Recuerdo que quedaron tan impresionados, que platicando algunos días después con el embajador japonés, y el australiano, –Australia iba a presidir la siguiente reunión– el japonés preguntó al australiano: “Are you a minister with the characteristics of Gurría to chair the meeting next?”, es decir, “¿tienen ustedes un ministro con las características de Gurría para presidir la reunión que viene?”.

El éxito de la reunión dejó un recuerdo imborrable que facilitó su posterior elección. En efecto, en la Administración de Fox se decidió que Gurría sería el candidato para la Secretaría General de la OCDE en 2006.

Debo decir que con su enorme prestigio personal como Ministro de Hacienda y Canciller, sus conexiones eran al más alto nivel y con su éxito ministerial, realmente él mismo hizo su propia campaña. Por supuesto lo apoyó el gobierno de México, pero él hizo su campaña. Se imaginarán que en la pasarela que tuvieron que hacer los candidatos ante el Consejo, absolutamente barrió con los demás que no le hicieron la menor sombra.

Tuvo una muy exitosa gestión en el periodo de auge que presidió a la crisis y sobrevivió, inclusive, a una grilla, no voy a mencionar al país, por haberse atrevido a exponer un caso de corrupción vinculado con la venta de armas Asia-Arabia. Logró un aumento en la membresía de la OCDE, siempre muy difícil de negociar, con el ingreso, por ejemplo, de Chile e Israel.

---

En la reacción de 2011 tuvo inclusive –recuerdo–, que superar condiciones difíciles, un posible veto del país anfitrión Francia como represalia posible, que afortunadamente no se dio, por el affaire Cassez que estaba en plenitud. O que los americanos que retrasaron su decisión hasta el último momento, como es su costumbre, usándola como posible pieza de ajedrez para elecciones en otros organismos.

La experiencia de Gurría en el manejo a la vez de una crisis de deuda soberana y de banca en México, le da ciertamente una posición inmejorable para influir en corto sobre los jefes de Estado y de gobiernos europeos para tratar de transferir, –a veces no se ha seguido–, tecnología mexicana en el manejo de crisis.

Algunos de los países que nos dieron en forma no tan diplomática consejos, ahora no les gusta recibirlos. Desde su trinchera en la Secretaría General de la OCDE no ha dejado de dar apoyo a México. Lo hizo en el anterior cambio de gobierno, en la que la OCDE convocó a los principales organismos para hacer sugerencia al nuevo gobierno, ahora lo está haciendo nuevamente de manera eficaz.

Ya hubo aquí, como recuerdan, una reunión presidida por el Presidente Electo Enrique Peña Nieto, hubo luego otra en la gira de París y habrá un gran foro en enero nuevamente con participación de todos los organismos internacionales. Estos documentos que serán, creo, de gran utilidad para el nuevo gobierno.

La OCDE con sus importantes documentos y las periódicas visitas de Gurría, que por sus declaraciones sobre los temas más álgidos nunca pasa desapercibido, están presentes en los temas de vanguardia y también de polémica en la agenda nacional.

La reforma educativa con las certeras evaluaciones que hace de nuestra educación en las pruebas Pisa que, realmente, han

---

fijado una época. En las propuestas de reforma en materia de telecomunicaciones, aquí la polémica fue con Teléfonos de México, así que no escoge adversarios pequeños, adversarios en el buen sentido de la palabra, por una parte Carlos Slim y, por otra, la maestra.

La OCDE ha hecho varios admirables análisis de reforma fiscal. Ha planteado la necesidad de un IVA de base más amplia, pero desde luego la OCDE genera propuestas mucho más amplias que esto, por ejemplo, la progresividad del impuesto de ingresos a las personas, me parece que podría ser realmente muy importante.

Interesante ha sido su incursión en un tema que estaba, desafortunadamente, como caso olvidado en México, la del desarrollo regional o territorial, con programas realmente muy interesantes con los gobiernos de Chihuahua y Yucatán.

Ha trabajado también, como aquí se dijo, en temas de buen gobierno público y corporativo, y corrupción, incluyendo la propuesta de códigos de conducta en ambos temas. Como se recordara en la OCDE, las mordidas de funcionarios gubernamentales de países exportadores de capital a funcionarios de países receptores eran fiscalmente deducibles.

Gurría aquí y en presencia de Enrique Peña Nieto, argumentó a favor de la conveniencia de la reforma laboral planeada.

Aprovecho esta tribuna para hacer una sugerencia a José Ángel, las tres reformas que vienen: la energética, la fiscal y la de seguridad social, serán políticamente las más complejas. Requerirán, para tener éxito, un enorme esfuerzo de educar a la sociedad para explicarlas y lograr su convencimiento.

Evidentemente el equipo de transición ya tiene todas las aportaciones de los insumos que pueda aportar la OCDE, pero sería



---

muy importante que la OCDE, en estos tres temas, presente documentos para difusión general como un compendio con las mejores prácticas de los países en estas materias. Por su prestigio técnico sería una gran aportación a la discusión nacional.

José Ángel, –concluyo aquí–, seguramente no se ha hecho el reconocimiento por los méritos que siempre te corresponden, pero aquí, desde luego, grandes méritos corresponden justamente a tu esposa Lulú y a tu mamá, que es la más joven de todo el grupo.

Lo que aquí se ha dicho seguramente no te hace plena justicia, porque tus aportaciones ya te ubican en la historia financiera de México y de la OCDE. Te ha tocado sortear todas las crisis nacionales y ahora las internacionales que, ciertamente, todavía no acaban.

Como tu carrera también tiene para rato, te deseamos mucho éxito.

---

## PALABRAS DE ROLET LORETAN





---

**Rolet Loretan:** Señor Presidente, señor Secretario General, señoras y señores invitados, amigos:

Mi presencia entre ustedes el día de hoy demuestra, una vez más, cómo las instituciones nacionales e internacionales actúan con cierta complicidad positiva.

Agradezco al Instituto Nacional de Administración Pública (INAP) de México por involucrar al Instituto Internacional de Ciencias Administrativas (IICA) en esta ceremonia en honor a un destacado economista mexicano, reconocido mundialmente por sus habilidades políticas, sociales y financieras.

Señor Secretario General, la Institución que usted preside y respalda, la OCDE, tiene una larga historia en común con el IICA que hoy tengo el honor de representar aquí en el INAP, donde usted se desempeñó como Vice-Presidente para Asuntos Internacionales hace algunos años.

¡Estén seguros que considero mi presencia entre ustedes como un verdadero privilegio! Este privilegio, por supuesto, se lo debo a la invitación de nuestro líder en México y en Latinoamérica, el Presidente del INAP y Coordinador del Grupo Latinoamericano por la Administración Pública, Sr. José R. Castelazo, a quien le agradezco sinceramente.

Usted sabe, señor Secretario General, que vivimos en una época de turbulencias extremas, donde lo excepcional tiende a convertirse en la normalidad, donde la más salvaje globalización conspira contra la humanidad.

En este contexto, la OCDE y el IICA tienen la obligación moral de intervenir a fin de proponer un nuevo orden en un entorno más humano.

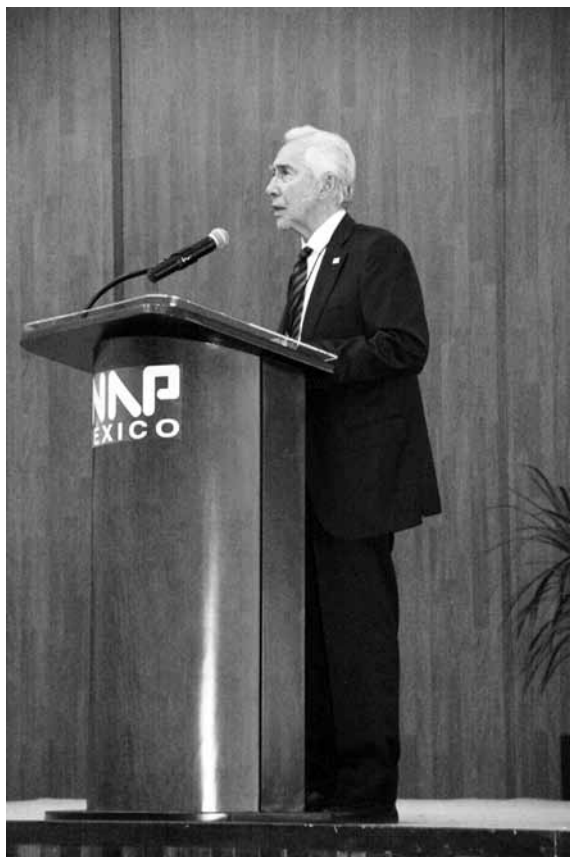
---

Es en este reto que veo los lineamientos de una acción concertada, eficaz e imperativa.

Para concluir, quiero expresar el deseo de que todos aquí trabajemos juntos para inventar, sobre la base de opciones realistas y eficaces, una gobernanza del mañana, ansiosa de justicia, equidad y ética, apropiada con el propósito de legar a las generaciones futuras un mundo más armonioso y respetuoso de la dignidad humana.

---

## PALABRAS DE IGNACIO PICHARDO PAGAZA





---

**Ignacio Pichardo Pagaza:** Señor Presidente del INAP; distinguida asamblea; muy distinguida familia de nuestro homenajeado; señor Miguel Ángel Osorio Chong, Representante del Presidente Electo; distinguida señora canciller Patricia Espinosa Cantellano, Secretaria de Relaciones Exteriores de México.

La parte formal. Con base en el artículo 16 de los Estatutos del INAP, su Presidente el maestro Castelazo propuso al Consejo Directivo, y éste aprobó, la creación de un Comité o Consejo de Premiación para otorgar la medalla al Mérito Administrativo Internacional para distinguir a los mexicanos que han hecho singulares aportaciones a la Administración Pública Internacional.

La medalla se creó en 2010 y la primera se entregó en 2011 al licenciado Fernando Solana Morales, distinguido mexicano.

El Consejo de Premiación está integrado por el doctor Diego Valadés, el maestro Javier Barros, el maestro Óscar Reyes Retana, la maestra María Eugenia Ramos Francia, el doctor Romeo Flores Caballero, el licenciado Miguel Alemán Velasco y el de la voz.

En su segunda reunión formal, por unanimidad y aclamación, los miembros aceptaron la propuesta del Presidente del INAP para que la medalla recayera en José Ángel Gurría Treviño, quien actualmente ocupa el muy relevante cargo de Secretario General de la OCDE, institución que, como se sabe, agrupa a los países de mayor desarrollo en el orbe.

El currículum vitae de José Ángel que no voy a leer por las siguientes razones: Primero, porque la totalidad de los que estamos en esta asamblea conocemos el currículum distinguido de José Ángel y, segundo, porque ha sido ya hecha referencia amplia al mismo en las intervenciones anteriores y en el video que vimos al principio.



---

Yo quisiera decir entonces si ustedes me lo permiten, muy brevemente, un par de anécdotas quizá no con la trascendencia con las que se refirió Francisco Suárez, pero que me tocaron vivir y que, a mi juicio, denotan el carisma y el talento de nuestro homenajeado.

La primera es la siguiente. Habiéndose negociado minuciosamente, a mi juicio, muy acertadamente, el Tratado de Libre Comercio entre Europa, la Unión Europea y México, por alguna razón no marchaba y estaba a punto de pasar a la congeladora.

Llegó José Ángel Gurría a una reunión de la Troika, que es el órgano que conduce a la Unión Europea, integrada por tres ministros de relaciones, el del país en turno que tiene la presidencia, el que la acaba de dejar y el que la va a recibir.

Recuerdo claramente la actitud de los tres ministros de relaciones exteriores, algunos de ellos un poco condescendiente y hasta con cierta arrogancia. Cuando hizo uso de la palabra nuestro Secretario Gurría en una disertación brillante, contundente, clara, sencilla, pero sin discusión, el rostro de estos ministros empezó a cambiar y al término quien presidía la reunión que era el ministro de Holanda me dijo: Puede usted informar embajador a su país que el Tratado de Libre Comercio se va a firmar. Tienen ustedes un Secretario extraordinario.

Segunda anécdota y con esto prácticamente concluyo. Se organizó un gran foro sobre gobernabilidad y globalidad y uno de los miembros del foro era José Ángel Gurría, y había otro con un gran prestigio, un británico miembro del Parlamento, las intervenciones fueron espléndidas y llegó el turno de la intervención de José Ángel Gurría y nuevamente brillante, talentosa, haciendo las cosas más complicadas que parecieran simples, contundentes en su manera de ser.

---

Al terminar el foro el británico se acercó conmigo y me dijo: Yo no sé porqué estoy aquí, ya me lo habían dicho nunca participes en un foro donde va a estar José Ángel Gurría Treviño.

José Ángel no puedo resistir la tentación de decir lo siguiente, si bien es cierto que las aportaciones a las que se refirió Francisco Suárez en las tres reformas: la laboral, la fiscal y la de seguridad social son fundamentales yo pienso que las aportaciones que bajo tu dirección ha hecho la OCDE en materia educativa, son fundamentales también.

Yo creo que si aceptamos las tesis en los numerosos documentos que tú has enviado a México en los últimos años, a raíz de que México participa en el Programa Pisa, estaríamos en el camino de un futuro desarrollo sólido, con una población con educación de calidad, que es lo que se necesita.

Finalmente, para los miembros del Consejo de Premiación es un honor informar al Consejo Directivo del INAP y a su Presidente el maestro José R. Castelazo, que para recibir la medalla 2012 al Mérito Administrativo Internacional han elegido, por unanimidad y aclamación, como ya quedó dicho, al maestro José Ángel Gurría Treviño. Muchas gracias.



---

**ENTREGA DE LA MEDALLA Y DEL DIPLOMA POR  
PARTE DE JOSÉ R. CASTELAZO**





---

**José R. Castelazo:** Muchas gracias a todas y todos ustedes por estar aquí en esta casa del saber administrativo público. En el INAP respetamos el profundo significado de la institucionalidad, la nuestra consiste en ser una asociación civil de servicio público, muy celosa de su autonomía, que se interrelaciona con las dependencias y entidades de los tres órdenes de gobierno y los poderes públicos.

A este conjunto se suman los ciudadanos con quienes aspiramos a que el bienestar integral de la población deje de ser una utopía y el desarrollo de México sea justo, seguro, con oportunidades reales en todas sus dimensiones, así como competitivo y sustentable en la globalización.

En el INAP hemos evolucionado positivamente. Aquí está Pichardo –déjame decirte así–, está Carrillo Castro, González Parás, García Cárdenas. Los clásicos, nos llama Ángel y seguimos.

Aquí observamos los principios y valores en torno a nuestra actividad: Apego a la legalidad; el ejercicio legítimo, ético, transparente y consensuado de nuestras facultades y obligaciones; la pertinencia y calidad de los servicios académicos y de consultoría que prestamos.

Estar en la vanguardia significa aportar conocimientos útiles a quienes están en formación y acompañar a los funcionarios que toman decisiones en los procesos ineludibles de innovación tecnológica y capacidad adaptativa, cuyo referente es el interés general.

Estamos conscientes de nuestra responsabilidad y compromisos en los ámbitos nacional e internacional. Aprender de la evolución local a través de los institutos estatales, y de la complejidad mundial, a la que se refería Rolet, por medio de la constante y activa pertenencia al Instituto Internacional de Ciencias Administrativas.

---

En este camino hemos cultivado el don de reconocer a quienes han sabido honrar al servicio público. Nos hemos templado, como diría Natividad, en el arte de premiar los méritos profesionales y el esfuerzo, tanto individual como organizacional, que deviene del trabajo en equipo y entiende la disciplina institucional como un proceso creativo.

Al hacer un breve recuento de estos premios, destacan la medalla José María Luis Mora, instituida en 1981, cuando era Presidente Luis García Cárdenas; el premio INAP que se otorga desde hace 37 años, cuando era Presidente Don Andrés Caso, a los cuales hemos agregado los certámenes de Investigación Latinoamericana en Administración Pública y a la mejor Tesis de Licenciatura.

Resalta el doctorado Honoris Causa, de reciente creación, destinado estrictamente a los académicos, todavía no lo otorgamos, hay una junta de evaluación para tal efecto.

La convocatoria de esta tarde gravita en torno a la medalla al Mérito Administrativo Internacional que lleva el nombre de nuestro maestro y querido expresidente Gustavo Martínez Cabañas. Aquí está presente su hija Amalfi.

Esta presea fue inaugurada hace un año, como diría Don Ignacio Pichardo, en la persona de nuestro apreciado y admirado Don Fernando Solana, que no ha sido Presidente del INAP.

Hoy nos honramos al galardonar a José Ángel Gurría Treviño, quien fuera Vicepresidente para Asuntos Internacionales del INAP de 2005 a 2007, cuando era Presidente Alejandro Carrillo Castro.

José Ángel, ya escuchamos las circunstancias e indudables méritos que rodean tu exitosa carrera pública, los cuales condujeron a tomar la certera decisión de entregar en esta celebración la

---

medalla al Mérito Administrativo Internacional que me es honroso conferirte a nombre de la Comunidad INAP y del mío propio.

Es un justo reconocimiento a tu entrega, ética, lucidez y experiencia, convertidos en tu característico buen juicio y en tu característico buen humor.

La distinción reviste un incentivo para todos nosotros en la tarea incansable que México demanda, particularmente de su Administración Pública, porque ¿Cómo gobernar a un gobierno tan grandote, tan difícil? pues sólo con mucha imaginación, destreza, entrega y eficacia.

De hecho, nuestro país nos reta a superar la inseguridad que nos agobia, a disminuir la pobreza que nos agravia y a luchar por la equidad en una sociedad desigual.

Es inaplazable actuar con firmeza a favor del México incluyente, serio, inteligente y justo, en un contexto de transformación de las relaciones políticas y económicas en el mundo.

¡Enhorabuena José Ángel! Continuar, continuar y continuar, es tu circunstancia.

Consecuentemente, le solicitó a Rolet Loretan sea tan amable de pasar a entregar el Diploma que acompaña a la Presea y, por supuesto, a Don José Ángel Gurría Treviño suba a esta plataforma a recibirlo.

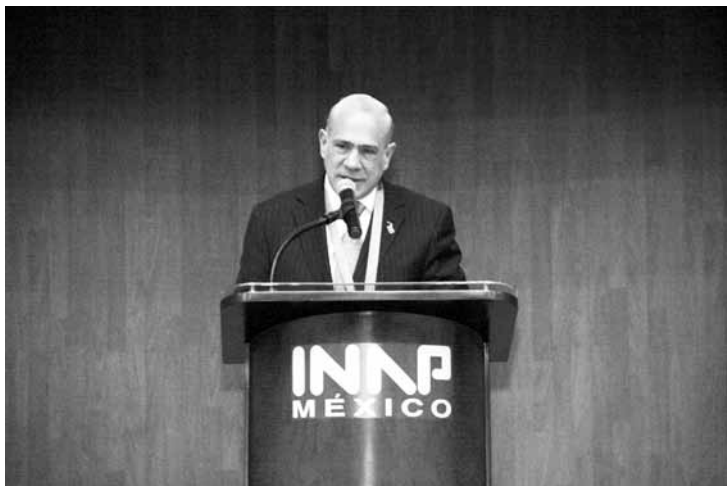
(José R. Castelazo, a nombre de la Comunidad INAP, coloca la medalla al Mérito Administrativo Internacional a Don José Ángel Gurría Treviño. El señor Rolet Loretan hace entrega del Diploma a Don José Ángel Gurría Treviño)





---

## PALABRAS DE JOSÉ ÁNGEL GURRÍA TREVIÑO





---

**José Ángel Gurría Treviño:** Señor Presidente Castelazo; señora Secretaria Patricia Espinosa; Don Miguel Ángel que, efectivamente, es el representante del Presidente Electo, pero además un excelente y antiguo amigo y, por su propio mérito, un gran administrador público.

A Don Carlos Reta, que hizo una presentación tan generosa y que fue mi jefe cuando yo tenía apenas 20 años, él tenía pocos más, era uno de los más precoces altos funcionarios públicos de la Administración del Presidente Echeverría que iniciaba. Él era el número dos del Departamento del Distrito Federal con Don Alfonso Martínez Domínguez, se encargaba nada menos que de los temas sociales, de los temas de medio ambiente también, que en aquella época se iniciaba esa vocación.

El hermano de Carlos, Miguel Ángel, trabajaba en la Comisión Federal de Electricidad donde yo había empezado a trabajar a los 18 años. Carlos estaba buscando a un Secretario Particular para su nueva función de número dos del Departamento del Distrito Federal. Miguel Ángel, que me conocía en la CFE, le dijo: ahí te voy a mandar a un muchacho a ver si te gusta; yo fui a verlo, nos pusimos de acuerdo y, efectivamente, sin habernos conocido antes empezamos a trabajar.

Yo le agradecí mucho esa muestra de confianza, porque me nombró su secretario particular sin conocerme previamente. El hecho es que se inició ahí no sólo una larga tradición o una larga amistad personal, sino que el tiempo en que trabajamos juntos hicimos cosas muy importantes.

Me dio muchísimo gusto que ahora Carlos y Bertha que anda por ahí también, participaran en este evento y me siento muy honrado de que Carlos siga activo y me da mucho gusto de que siga promoviendo las actividades del INAP.

---

Francisco Suárez Dávila, que era Subsecretario, fue mi jefe; yo era Director General de Crédito Público y nos tocó, primero, con Silva Herzog, después hubo cambio de Secretario, vino Petriccioli. Nos dejaron a los dos, y seguimos trabajando, él como Subsecretario, yo como Director General de Crédito Público.

Después Francisco fue Embajador de México ante la OCDE y en esa función tramitó, negoció y logró que el Secretario de Relaciones Exteriores –al que se le acabó el mandato en Tlatelolco y luego le dieron otro en Hacienda– fuera nombrado el Presidente de la Junta Ministerial Anual de la OCDE, muchos años antes de imaginarme que después tomaría yo el mando de esa organización. De manera que, además de la gran amistad de tantos años, nos vinculan estas relaciones profesionales.

Con Nacho Pichardo debo decir que cuando uno es funcionario de la Secretaría de Hacienda, los gobernadores lo encuentran a uno muy popular, simpático y agradable. Nacho ha sido de todo, es uno de los funcionarios públicos que demuestran que cuando se es un funcionario público de esencia, puede uno ser Gobernador, además de funcionario y político, puede uno ser Legislador, puede uno ser Embajador y puede uno ser Secretario de Estado, incluyendo de varias especialidades, y puede uno representar de manera digna y de manera efectiva los intereses de nuestro país en distintas latitudes. Además de escritor, es padre de un gran músico, entre otras cosas. Así es que nuevamente son vínculos cercanos de muchísimos años.

Con Pepe Castelazo nos conocimos desde la CFE, después prácticamente a lo largo de toda nuestra carrera en una forma o en otra. Y con todos ustedes en diferentes momentos y también aquí en el Instituto Nacional de Administración Pública a través de los años, independientemente de los puestos que teníamos, independientemente de que algunos entrábamos y otros salíamos de la Administración Pública, seguíamos dándonos cita aquí en el

---

Instituto Nacional de Administración Pública que, de pronto, pasó por épocas de gran bonanza y después no tanto. Pasábamos épocas de algunas sequías como el campo mexicano y, después, nos llovía, nos llegaban las lluvias y la milpa se levantaba y volvía el INAP a tomar el papel que justamente le corresponde en la vida del país.

Les quiero agradecer a todos los que nos acompañan el día de hoy por el privilegio de contar con su testimonio en este momento tan importante para mí.

En particular, significar el hecho de que algunos miembros de mi familia están aquí. Que mi mamá empacó, tomó el avión y se vino corriendo de Culiacán, a los 84 años, para acompañarme el día de hoy. Muy bienvenida.

Es un gran honor recibir la medalla al Mérito Administrativo Internacional “Gustavo Martínez Cabañas”. Yo quiero decirles que conocí a Gustavo Martínez Cabañas y, además, nos une un vínculo muy importante, porque él fue el primer jefe de la CEPAL. Él entregó a Prebisch la CEPAL, Prebisch le entregó a Mayobre, éste le entregó a Carlos Quintana, otro mexicano y que era mi suegro, lamentablemente ya nos dejó.

De manera que la CEPAL y el propio Gustavo Martínez Cabañas son muy entrañables para nosotros, pero además era un promotor incansable. Me acuerdo que recorría los corredores de Nacional Financiera cuando yo era secretario particular del entonces Director Guillermo Martínez Domínguez para promover las cosas en Yucatán, quería hacer una gran fábrica de aviones en Yucatán, por cierto.

Ya desde entonces era un hombre de grandes proyectos y un hombre de gran visión, quería empezar con una empresa de mantenimiento de aviones para de ahí moverse hacia la producción de los aviones. Son algunos de los vínculos con él.

---

Este reconocimiento que hoy recibo es un tributo a Gustavo Martínez Cabañas y a todos los administradores públicos que han entregado su talento y su energía al engrandecimiento de nuestro país.

Después de haber dedicado prácticamente 35 años a la Administración Pública mexicana y, hasta ahora, alrededor de unos 10 más a la Administración Pública internacional, no puedo dejar de subrayar la importancia del buen gobierno, de la capacidad institucional y del cumplimiento ante los ciudadanos. Desde la Secretaría de Hacienda, de Relaciones Exteriores, de NAFINSA, de BANCOMEXT y, como se mencionó, de la CFE, del Departamento del Distrito Federal, del Fondo Nacional de Fomento Ejidal, del INMECAFE y ahora desde la OCDE, procuré contribuir al desarrollo económico y social del país y fue siempre para mí no sólo un honor y un privilegio, sino además algo que me parecía un deber y, además, una oportunidad excepcional.

Acepto este premio también como un reconocimiento hacia la labor que la propia OCDE lleva a cabo para apoyar al desarrollo de la Administración Pública, tanto en México como en el resto del mundo.

Hace pocas horas entregamos en el Senado de la República nuestras contribuciones a la política de agua en México para el Plan de Agua 2030, y hace pocos días, con el Presidente Electo, le entregamos, –hoy les dimos copia a todos ustedes– este documento sobre “Mejores políticas para un desarrollo incluyente”.

Aquí se recordaba que hace seis años hicimos lo propio para el Presidente Calderón, porque fue un acuerdo institucional con los tres candidatos, nos pusimos de acuerdo en que a los tres los íbamos a consultar y el que ganara, por supuesto, recibiría este esfuerzo de propuestas de políticas públicas de la OCDE.

---

Hablamos en esta ocasión nuevamente con los candidatos, una vez que se resolvió tanto en cuanto a la votación, como después en cuanto a la Declaración de Presidente Electo, entregamos el día 11 de septiembre a Enrique Peña Nieto estas propuestas de políticas públicas.

Se firmó con el Presidente Electo una Declaración de Intenciones, que después se va a convertir en un Memorándum de Entendimiento, por cuestiones de las facultades legales del que sería ya entonces Presidente en funciones, sobre cómo la OCDE y cómo el gobierno de México van a trabajar juntos en la propuesta, el desarrollo de políticas públicas en beneficio del país en los años futuros.

Nos honra enormemente esta distinción y nos parece, además, de enorme trascendencia el hecho de que el gobierno de México esté usando a una instancia, a un instrumento, a una institución que está a sus órdenes, porque México es un distinguido miembro de la OCDE. La OCDE está, entonces, para que la use un país como México para estos propósitos.

Recibimos al Presidente Electo hace pocos días, el 18 de octubre en la sede de la OCDE, en donde, antes de dar una conferencia magistral ante alrededor de 700 personas, literalmente se encerró con 12 ó 15 de nuestros expertos en distintos temas de políticas públicas durante tres horas, haciendo preguntas muy puntuales, escuchando con toda atención y con su muy pequeño equipo de asesores, el señor Videgaray, el señor Lozoya, el señor Murrieta, tratando de sacarle todo el jugo posible a nuestros expertos para poder preparar el Plan de Gobierno en México.

Quiero decirles que en breve entregaremos un documento que se llamara precisamente “Mejores políticas para un desarrollo incluyente”, pero ya mucho más elaborado y será base para un seminario de políticas públicas que tendremos en la primera semana del año próximo.



---

Quisiera también comentarles, en este sentido, que la OCDE y nuevamente hoy me siento profundamente honrado por este reconocimiento, la OCDE y el INAP comparten fundamentalmente los mismos objetivos.

Durante varias décadas nos hemos enfocado en mejorar la Administración Pública por considerarla la principal fuente de desarrollo y progreso compartido. A lo largo de este tiempo hemos promovido hábitos de responsabilidad, de transparencia, de eficacia, de diálogo, de respeto a la ley, de visión del futuro en el sector público. Creo que este es una excelente oportunidad para reconocer estas coincidencias y para explorar formas en las que podamos colaborar más estrechamente con el fin de realizar una contribución más sólida a nuestro país.

De hecho el Instituto Internacional de Ciencias Administrativas, cuyo Presidente el día de hoy me hizo el honor de entregarme el diploma, estamos trabajando muy intensa, muy activamente y, además, estableciendo el vínculo entre el Instituto y el INAP para poder cooperar de manera tripartita en algunos aspectos en los que sea procedente.

La Administración Pública es el instrumento principal para promover el crecimiento económico y asegurar que los dividendos de dicho crecimiento se repartan entre todos los ciudadanos. Ahora también es el instrumento para recobrar la confianza en los gobiernos y en las instituciones públicas, pero también en los bancos, en las empresas, en las agencias calificadoras.

Hoy la crisis en el mundo es sobre todo una crisis de confianza. Esta crisis de confianza la tenemos que superar, no sólo con mejores cifras de crecimiento económico, de empleo, de inflación o de finanzas públicas, sino que la tenemos que superar y es fundamental para capturar nuevamente a la propiedad de las políticas públicas por parte de la sociedad en general, para que no

---

parezca que la sociedad está aislada o al margen de las decisiones que toman quienes están en posición de influencia.

Quisiera decirles también que del trabajo de los administradores públicos dependerá el éxito o no que tengamos en esta recuperación de la confianza de nuestras sociedades.

El mes pasado celebramos la Reunión de Altos Funcionarios de Centros de Gobierno de los Países Miembros de la OCDE y de algunos otros no miembros que aceptaron nuestra invitación, fue en Londres. En ella se debatió acerca de la necesidad de revisar nuestros modelos económicos tradicionales para hacer frente a la crisis actual y reparar la confianza en los gobiernos. En dicha reunión se definieron tres elementos esenciales para constituir una Administración Pública de vanguardia, eficiente, responsable y confiable.

Déjenmedarles cuando menos alguna pincelada de estos elementos. Los Altos Funcionarios de los llamados Centros de Gobierno son una red, son típicamente el Jefe de la Oficina Presidencial o del Primer Ministro o el Jefe de Asesores del Presidente o del Primer Ministro. Se les convoca porque constituyen un invaluable activo, tener la capacidad, el momento que sea necesario socializar al más alto nivel político alguna iniciativa, o alguna señal de alerta, o alguna señal de preocupación, o para solicitar que haya una contribución de las mejores prácticas por cada una de estas personas, cuando uno está enfrentando un problema particular y para que pueda uno beneficiarse de las experiencias ajenas.

Uno de estos elementos fundamentales es la transparencia. La lucha contra la corrupción a favor de la transparencia, a favor de la integridad sigue siendo una de las principales prioridades de la Administración Pública en todos los países de la OCDE, independientemente de su grado de desarrollo.

---

Es también una de las principales prioridades de todos los países no miembros con los que trabajamos, que son un número cada vez mayor. Les mencionaba a algunos de los amigos que hoy nos recibieron, que hace poco entregamos un documento sobre la integridad en el gobierno de Brasil, pero que hoy en los trabajos que hacemos con el Medio Oriente y con la África del Norte, la demanda quizá más recurrente de apoyo para políticas públicas es, precisamente, sobre el tema de la transparencia y el combate a la corrupción, en estos países que hoy están viviendo la llamada Primavera Árabe.

En México éste sigue siendo uno de los puntos cardinales de nuestros desafíos. La aprobación de la tan necesaria Ley Anti-corrupción promovida por el gobierno actual para combatir la corrupción en las contrataciones públicas es un paso muy alentador, que aplaudimos en su momento desde la OCDE.

Nuestra organización ha venido trabajando también con diferentes niveles de Gobierno de México para ayudarlos a incrementar la transparencia en distintos ámbitos. Recientemente realizamos varios estudios para promover la integridad en los procesos de compras públicas del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMMS), del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado (ISSSTE), de la Comisión Federal de Electricidad (CFE) y de Petróleos Mexicanos (PEMEX).

Ya hemos comenzado a trabajar con el Equipo de Transición del Presidente Electo con el objeto de proveer asesoría y mejores prácticas en la promoción de leyes, reglamentos y códigos contra la corrupción y también en las mejores prácticas que se tienen en diferentes países respecto de cómo puede uno institucionalizar la lucha contra la corrupción. Como le dije al Presidente Electo durante su reciente visita a nuestra sede, nos da mucho gusto constatar que la transparencia, el afán de tener gobiernos más íntegros y que la lucha contra la corrupción sean una piedra angular del programa de gobierno.

---

Otro elemento que surge como fundamental es el tema de la flexibilidad. En estos tiempos de cambio acelerado, uno de los desafíos principales de la Administración Pública es la adaptación a los cambios del contexto. Lo peor que nos puede pasar es que no evolucionemos en las administraciones públicas cuando la sociedad está en permanente transformación y en permanente ebullición y cuando, además, los medios modernos de comunicación nos están transmitiendo en tiempo real las transformaciones que están pasando en otras latitudes.

Hoy los tiempos están marcados por una constante búsqueda de la eficiencia, de la eficacia y, además, con este apretón durísimo que estamos haciéndole en todos los países del mundo a los presupuestos públicos, el asunto de la flexibilidad, de la capacidad de adaptar el gasto público a las necesidades, se vuelve doblemente importante.

Los gobiernos tienen un margen de maniobra muy limitado, todos tienen presiones presupuestales, pero además la vigilancia severa de las agencias calificadoras, presiones de los mercados y necesidad de consolidar sus posiciones fiscales, reducir su deuda –el mantra del momento– y para los que administramos organizaciones internacionales, algo que nos repiten nuestros miembros todos los días es que hay que “hacer más con menos”. Yo lo que les digo es: estamos dispuestos a hacer más con lo mismo, pero por favor no nos bajen el presupuesto.

En este contexto la Administración Pública mexicana será más sólida si logra adquirir la capacidad de reaccionar y responder con agilidad y antelación a los nuevos desafíos económicos y sociales, desde la amenaza del precipicio fiscal en los Estados Unidos y que, probablemente, con los resultados del día de hoy en la elección nacional se pueda, cuando menos adelantar o anticipar, hasta problemas –que por razones de la situación del mercado laboral– en el propio Estados Unidos, por ejemplo la caída de las

---

remesas, un asunto que nos afecta sin que nosotros tengamos vela en el entierro de la crisis de los Estados Unidos. O el hecho de que aumenta la esperanza de vida de los mexicanos, lo cual nos genera una presión en finanzas públicas y sobre las instituciones de servicio público, no sólo por el tema de las pensiones, sino también por el tema de muchos años más de seguridad social, de servicios médicos, etcétera que hay que, obviamente, abastecer.

De manera que hay que evitar las sorpresas, hay que preparar los cambios necesarios para adaptarse a estas nuevas circunstancias y también, al mismo tiempo, dar las señales claras de por qué lo estamos haciendo, cuál es el costo y cuáles serán eventualmente los beneficios, el problema de la comunicación, de la traducción, el problema del compartir la razón de ser de las políticas públicas siempre ha sido, pero ahora se vuelve doblemente importante, con objeto de que la gente se sienta parte de estos enfoques.

Otro elemento crucial es el hecho de que actuemos con pleno conocimiento, primero de la problemática y, segundo, de sus consecuencias en cuanto a qué va a pasar si adoptamos tales o cuales soluciones. Con frecuencia divorciamos los dos temas.

La acción gubernamental sólo produce resultados óptimos cuando está basada en datos fehacientes, en evaluaciones objetivas, en comparaciones recientes y en capacidad innovadora. Los problemas económicos, sociales y de seguridad ponen de relieve la importancia de la política como instrumento de cambio y como instrumento de progreso. A pesar de ello, con demasiada frecuencia, las medidas gubernamentales adolecen de poca información o se fundamentan en datos ya obsoletos.

El emblema de una Administración Pública profesional e innovadora es la capacidad de adoptar decisiones políticas basadas en factores y conocimientos, cifras, estadísticas, situaciones objetivas de punta y que también en la medida en que sea posible, se puedan comparar en el ámbito internacional.

---

¿Por qué? Porque muchas veces ignoramos que el vecino o el país de enfrente ya pasó por los mismos problemas, ya enfrentó los mismos retos y los resolvió en algunos casos mal, en algunos casos mejor, en otros casos muy bien. Y este conocimiento nos permite ahorrar tiempo, dinero y esfuerzo.

Quiero decir, además, que cada vez a través de instituciones como el INAP y sus instituciones hermanas en el mundo, somos más capaces de conocer y comparar lo que pasa en los gobiernos de los países.

En 2009 iniciamos en la OCDE la publicación del Panorama de las Administraciones Públicas (*Government at a Glance*), es decir, un vistazo a los gobiernos. En 2011 publicamos la segunda edición y en 2013, en pocos meses, vendrá la tercera edición de *Government at a Glance*.

Son la comparación más amplia, más exhaustiva, más completa que existe respecto de los tamaños, las competencias, las capacidades, las estructuras, las profundidades, los impactos, los alcances de diferentes gobiernos en el mundo.

Y esto se hace posible en virtud de la existencia de organizaciones como el INAP, pero al mismo tiempo le permite a instituciones como el INAP el poder llevar a cabo propuestas de políticas públicas ante los gobiernos respectivos.

Estamos preparando también el Observatorio de la Innovación en el Sector Público, con el fin de ayudar a los gobiernos del mundo entero a sacar el máximo provecho de los métodos más innovadores para que puedan lograr una estructura gubernamental más sólida y flexible orientada a la obtención de resultados.

Precisamente el Presidente del Instituto Internacional de Ciencias Administrativas nos invitaba hoy a hacer una mayor vinculación

---

con la OCDE para trabajar en este concepto del Observatorio y también el concepto de Laboratorio de Administración Pública hacia adelante.

Hemos, por supuesto, aceptado la invitación y también hemos decidido que vamos a trabajar de cerca con el INAP en estas materias y aprovechar la tecnología y la información cruzada que podamos lograr.

Una Administración Pública competente se distingue por contar con personal altamente preparado, hablemos aquí del tema del capital humano de la Administración Pública. Es necesario invertir en la creación de una fuerza laboral talentosa, diversificada, de alto rendimiento y dotada de buena formación intelectual, académica, técnica. Pero para atraer y conservar a la gente talentosa, es preciso que la competencia, el mérito, la equidad y las oportunidades profesionales constituyan la médula de la política de contratación y promoción.

Para México, continuar con la profesionalización de la Administración Pública es una tarea fundamental para impulsar el desarrollo y es otra de las tareas, es otro de los objetivos en los cuales la labor del Instituto Nacional de Administración Pública es insustituible e invaluable.

Señoras y señores, amigos:

La calidad de nuestra Administración Pública está estrechamente vinculada a nuestra calidad de vida. De poco servirán las reformas que México logre impulsar si la Administración Pública que las implementa no tiene la capacidad suficiente ni los conocimientos necesarios.

México requiere de una Administración Pública más ágil, más atenta a la prestación de servicios, con una visión de largo plazo y

---

enfocada a la obtención de resultados. La Administración Pública debe ser parte central de un Estado mexicano dotado de sentido estratégico para que las reformas puedan tener efectos positivos y duraderos.

El país enfrenta, como es conocido, retos de gran magnitud. Para enfrentarlos con éxito necesitaremos de un triple esfuerzo de cooperación y un mejoramiento significativo de nuestras capacidades de Administración Pública. Por ello me congratulo del esfuerzo permanente del INAP, de su constante presión para el mejoramiento de nuestros administradores públicos. Esta es la universidad de la Administración Pública de México.

Todos hemos sido discípulos y profesores también, y ha sido una de las actividades más satisfactorias como docente, cuando mis actividades profesionales me lo han permitido venir a compartir con los muchachos que están en formación para ser administradores públicos, las experiencias que hemos tenido en el servicio público de nuestro país.

Quisiera felicitar al INAP por su compromiso con la modernización y la optimización de la Administración Pública mexicana. Su labor es clave para el país. Les agradezco sobremanera la distinción que me han otorgado, esta medalla será un estímulo para poder seguir esforzándome día a día para ayudar a los gobiernos de México, de los países de la OCDE y de todo el mundo, porque cada vez nos piden un mayor número de países, como decía, ya no miembros de la OCDE, apoyo para mejorar sus políticas públicas.

Mi vida profesional ha sido una constante búsqueda e implementación de las mejores prácticas en las finanzas, en la administración de los colaboradores y del capital humano que nos tocó manejar, de las pequeñas y medianas empresas, de las exportaciones del país, de la promoción de las inversiones, de algunas materias



---

primas fundamentales que, cuando nos tocó en el Instituto Mexicano del Café, constituían exportaciones más importantes que el petróleo en aquella época.

Simplemente para recordar cosas que no fueron de hace tanto tiempo y de cómo ha cambiado el país, pero también las mejores prácticas en materia de Administración Pública, por casi 35 años dentro de México y ahora fuera de México, para nuestro país, pero también para otros países.

Este reconocimiento me estimula a seguir adelante con mayor vigor aún para diseñar, promover e implementar mejores políticas de Administración Pública para una vida mejor.

Muchas gracias.



José Ángel Gurría Treviño nació el 8 de mayo de 1950 en Tampico, México. Es licenciado y maestro en Economía por la Universidad Nacional Autónoma de México y la Universidad de Leeds (Reino Unido) respectivamente. Además cuenta con estudios de posgrado en la Universidad de Harvard y del Sur de California (Estados Unidos).

Ha contribuido durante más de 33 años en el servicio público en áreas financieras y diplomáticas del Gobierno de México. Fue Director General de Crédito y Subsecretario de Hacienda. Director General de Nacional Financiera (NAFINSA) y del Banco Nacional de Comercio Exterior (BANCOMEXT), así como Secretario de Relaciones Exteriores y Secretario de Hacienda y Crédito Público, periodo en el que condujo la economía mexicana a través de un cambio de gobierno sin crisis. En el Instituto Nacional de Administración Pública fue vicepresidente para Asuntos Internacionales (2004-2008).

En 2006 fue designado Secretario General de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), reforzando el rol de esta organización como centro global para el diálogo y discusión de políticas económicas. Bajo su liderazgo, la OCDE inicio discusiones de incorporación con Chile, Estonia, Israel, Rusia y Eslovenia. Asimismo, ha estrechado los lazos de trabajo con economías emergentes como Brasil, China, India, Indonesia y Sudáfrica, con la posibilidad de que éstos puedan convertirse en países miembros en un futuro.

José Ángel Gurría participa activamente en organismos internacionales sin fines de lucro, entre ellos, el Ayuntamiento para la Población, con sede en Nueva York y el Centro de Desarrollo Global en Washington. Presidió la Comisión Internacional para el Financiamiento del Agua para todos. Es miembro activo

---

del Consejo de Asesoría de Gobernadores del Centro para la Innovación de la Gobernabilidad Internacional, con sede en Canadá.

El Secretario General Gurría fue el primer galardonado con el Premio del “Globalista del Año” que le otorgó el Consejo Internacional Canadiense en reconocimiento por sus esfuerzos como ciudadano del mundo promoviendo el transnacionalismo, la inclusión y la conciencia global.

Ceremonia Solemne de entrega de la Medalla al Mérito Administrativo  
Internacional “Gustavo Martínez Cabañas” a  
**José Ángel Gurría Treviño**

Se terminó de imprimir en marzo de 2013  
en los talleres de Géminis Editores e impresores, S.A. de C.V.  
Emma Núm. 75, Col. Nativitas, México, D.F.  
E-mail: [geminiseditores@prodigy.net.mx](mailto:geminiseditores@prodigy.net.mx)

La edición en tiro consta de 750 ejemplares

Distribución a cargo del INAP



**INNAP** | INSTITUTO  
NACIONAL DE  
ADMINISTRACIÓN  
PÚBLICA, A.C.