

**Ceremonia de Entrega de Medallas al Mérito  
Administrativo “José María Luis Mora” y al  
Mérito Administrativo Internacional “Gustavo  
Martínez Cabañas”**

**Salón López Mateos del Complejo Cultural Los Pinos  
4 de Agosto de 2022**







**SERIE PRAXIS 187**

**Ceremonia de Entrega de Medallas al Mérito  
Administrativo “José María Luis Mora” y al  
Mérito Administrativo Internacional  
“Gustavo Martínez Cabañas”**

**Salón López Mateos del Complejo Cultural Los Pinos  
4 de Agosto de 2022**

**Instituto Nacional de Administración Pública, A.C**

## **PRAXIS 187**

**Ceremonia de Entrega de Medallas al Mérito Administrativo  
“José María Luis Mora” y al Mérito Administrativo  
Internacional “Gustavo Martínez Cabañas”. 4 de agosto de 2022**

**©Instituto Nacional de Administración Pública, A.C.**

Km. 14.5 Carretera México-Toluca No. 2151

Col. Palo Alto, C.P. 05110

Alcaldía Cuajimalpa, Ciudad de México

50 81 26 57

[www.inap.mx](http://www.inap.mx)

Se autoriza la reproducción total o parcial de esta obra,  
citando la fuente, siempre y cuando sea sin fines de lucro.



### **Consejo Directivo 2020-2023**

Luis Miguel Martínez Anzures  
**Presidente**

Gloria Luz Alejandre Ramírez  
**Vicepresidenta**

Fernando Álvarez Simán  
**Vicepresidente para los IAPs de los Estados 2022-2023**

### **CONSEJEROS**

Rina Aguilera Hintelholher  
Clicerio Coello Garcés  
Jaime Domingo López Buitrón  
Adriana Reynaga Morales  
Mario Alberto Fócil Ortega  
José Martínez Vilchis  
Gricelda Sánchez Carranza  
David Villanueva Lomelí

Selene Lucía Vázquez Alatorre  
**Secretaria del INAP**

Rafael Martínez Puón  
**Director de la Escuela Nacional de Profesionalización Gubernamental**

Ricardo Corral Luna  
**Director del Centro de Consultoría en Administración Pública**

Luis Armando Carranza Camarena  
**Director de Administración y Finanzas**

### **CONSEJO DE HONOR**

Luis García Cárdenas  
José Natividad González Parás  
Alejandro Carrillo Castro  
José R. Castelazo  
Carlos Reta Martínez

### **IN MEMORIAM**

Gabino Fraga Magaña  
Gustavo Martínez Cabañas  
Andrés Caso Lombardo  
Raúl Salinas Lozano  
Ignacio Pichardo Pagaza  
Adolfo Lugo Verduzco

## **FUNDADORES**

Francisco Apodaca y Osuna  
    José Attolini Aguirre  
Enrique Caamaño Muñoz  
    Antonio Carrillo Flores  
    Mario Cordera Pastor  
Daniel Escalante Ortega  
    Gabino Fraga Magaña  
Jorge Gaxiola Zendejas  
    José Iturriaga Sauco  
    Gilberto Loyo González  
    Rafael Mancera Ortiz  
Antonio Martínez Báez  
    Lorenzo Mayoral Pardo  
Alfredo Navarrete Romero  
    Alfonso Noriega Cantú  
    Raúl Ortiz Mena  
Manuel Palavicini Piñeiro  
    Álvaro Rodríguez Reyes  
Jesús Rodríguez y Rodríguez  
    Raúl Salinas Lozano  
    Andrés Serra Rojas  
Catalina Sierra Casasús  
    Ricardo Torres Gaitán  
    Rafael Urrutia Millán  
Gustavo R. Velasco Adalid

## **COORDINACIÓN EDITORIAL**

### **Escuela Nacional de Profesionalización Gubernamental**

Rafael Martínez Puón  
Director

### **Subdirección de Desarrollo y Difusión de la Cultura Administrativa**

Iván Lazcano Gutiérrez  
Anibal Uribe Vildoso  
Irma Hernández Hipólito

## **COMITÉ EDITORIAL**

- |                           |   |
|---------------------------|---|
| Víctor Alarcón Olguín     | Universidad Autónoma<br>Metropolitana - Unidad Iztapalapa                       |
| Adán Arenas Becerril      | Facultad de Ciencias Políticas y<br>Sociales de la UNAM                         |
| Eber Omar Betanzos Torres | Auditoría Superior de la Federación   |
| Mariana Chudnovsky        | Centro de Investigación y Docencia<br>Económicas                                |
| Alicia Islas Gurrola      | Facultad de Ciencias Políticas y<br>Sociales de la UNAM                         |
| Yanella Martínez Espinoza | Facultad de Ciencias Políticas y<br>Sociales de la UNAM                         |
| Arturo Pontifes Martínez  | Instituto Ortega y Gasset México  |
| Arturo Sánchez Gutiérrez  | Escuela de Gobierno y<br>Transformación Pública del ITESM.<br>Ciudad de México. |





# ÍNDICE

<b>PRESENTACIÓN</b>	<b>11</b>
Dr. Luis Miguel Martínez Anzures	
<b>1. BIENVENIDA E INAUGURACIÓN DE LA CEREMONIA</b>	<b>13</b>
Dr. Luis Miguel Martínez Anzures	
<b>MODERADORA</b>	<b>13</b>
Mtra. Selene Lucía Vázquez Alatorre, Secretaria del INAP	
<b>2. Entrega de la Medalla al Mérito Administrativo Internacional “Gustavo Martínez Cabañas” a la Embajadora CARMEN MORENO TOSCANO</b>	<b>21</b>
Dra. Eréndira Araceli Paz Campos Embajadora Carmen Moreno Toscano	
<b>3. Entrega de la Medalla al Mérito Administrativo “José María Luis Mora” al Dr. HÉCTOR URIEL MAYAGOITIA DOMÍNGUEZ</b>	<b>41</b>
Dr. José Sarukhán Kermez Dr. Héctor Uriel Mayagoitia Domínguez	
<b>4. Entrega de la Medalla al Mérito Administrativo “José María Luis Mora” a la Mtra. IFIGENIA MARTHA MARTÍNEZ Y HERNÁNDEZ</b>	<b>53</b>
Ministra Olga Sánchez Cordero Mtra. Ifigenia Martha Martínez y Hernández	
<b>5. CLAUSURA DE LA CEREMONIA</b>	<b>61</b>
Dr. Luis Miguel Martínez Anzures	



---

## PRESENTACIÓN

El Instituto Nacional de Administración Pública desde su fundación se ha propuesto como uno de sus objetivos el fomento de los buenos gobiernos y administraciones públicas. Para ello ha emprendido una actividad que se despliega en diversas vertientes. Una de ellas ha sido la difusión de la cultura administrativa en la sociedad. En la medida que las ciudadanas y los ciudadanos conozcan de su administración estarán en mejores condiciones de saber qué esperar de ella y de cuál es la centralidad e importancia que tiene para el mantenimiento de la vida colectiva.

La buena administración se erige por medio de la labor de buenos servidores públicos. De ahí que sea imperativo reconocer la trayectoria de aquellas mexicanas y mexicanos que con su empeño en el ejercicio del servicio público contribuyen para que los demás podamos gozar de mejores condiciones de vida.

Desde muy temprano, el Instituto ha establecido diversas preseas y reconocimientos para este propósito. En 1976 se creó el Premio INAP con la finalidad de promover y reconocer la calidad y contribución de las investigaciones académicas. Posteriormente se propuso también la creación de la Medalla al Mérito Administrativo “José María Luis Mora”, cuyo primer beneficiario en 1981 sería precisamente Gabino Fraga, eminente profesor de derecho administrativo además de primer presidente del INAP. Este reconocimiento sería complementado con la creación de la Medalla al Mérito Administrativo Internacional “Gustavo Martínez Cabañas”, fue don Fernando Solana Morales el primer beneficiario de esta distinción en 2011. En total se ha reconocido a 19 mexicanas y mexicanos con alguna de las dos medallas.

En este sentido, la administración que tengo el honor de encabezar decidió otorgar sendas Medallas al Mérito

---

Administrativo “José María Luis Mora” a la maestra Ifigenia Martha Martínez y Hernández, y al Dr. Héctor Mayagoitia Domínguez; así como la Medalla al Mérito Administrativo Internacional “Gustavo Martínez Cabañas” a la embajadora Carmen Moreno Toscano. En este sentido, el 4 de agosto de 2022 se procedió a realizar la Ceremonia de Entrega de Medallas en el Salón Adolfo López Mateos ubicado en el Complejo Cultural de Los Pinos, ante la presencia de una amplia asistencia de nuestra comunidad.

Con la finalidad de preservar la memoria de tan importante acto de la vida de nuestro Instituto, se ha dedicado, como es costumbre, registrar lo acontecido con la publicación de la Serie Praxis que el lector tiene en sus manos. Estamos convencidos del prestigio y trayectoria de nuestros homenajeados. Esperamos que la presente publicación sirva para preservarla, así como a darla a conocer a las nuevas generaciones, al mismo tiempo que sirva de ejemplo y referencia a la trayectoria a la que se pueda aspirar a construir cuando se trabaja en beneficio de la nación.

**Dr. Luis Miguel Martínez Anzures**  
**Presidente del INAP**

---

## 1. BIENVENIDA E INAUGURACIÓN DE LA CEREMONIA

**Mtra. Selene Lucía Vázquez Alatorre.** Muy buenas tardes a todas y a todos, quienes hoy nos honran con su presencia.

El Instituto Nacional de Administración Pública les da la bienvenida a la Ceremonia Solemne de Entrega de Medallas al Mérito Administrativo, tanto en el ámbito Nacional, como en el ámbito Internacional.

Nos complace contar con grandes personalidades, tanto en el presidium como entre nuestros invitados.

Presento en primer lugar, a nuestros homenajeados, la senadora y maestra Ifigenia Martha Martínez y Hernández, la Subsecretaria de Relaciones Exteriores y Embajadora Carmen Moreno Toscano, y el Coordinador Politécnico para la Sustentabilidad el Dr. Héctor Uriel Mayagoitia Domínguez.

Dos mexicanas y un mexicano que han dedicado más de siete décadas al estudio, la investigación, la administración pública y a la política que honra a la patria; los tres destacadísimos en la vida pública de nuestra nación.

Hoy son acompañados, además, por tres destacadas personalidades, que conocen de su trayectoria y engalanan nuestro evento, y que se sumarán con su voz al reconocimiento. Ellos son: la Ministra y Senadora Olga Sánchez Cordero, la Embajadora Dra. Eréndira Paz Campos, y el ex Rector de la UNAM, el Dr. José Sarukhán Kermez. Preside, por supuesto, nuestro anfitrión el Dr. Luis Miguel Martínez Anzures, presidente del Instituto. Le pido al Dr. Luis Miguel Martínez Anzures que nos dé la bienvenida

---

**Dr. Luis Miguel Martínez Anzures.** Distinguidos asociados e invitados especiales, integrantes del Consejo Directivo, Cuerpo Directivo y colaboradores del nuestro instituto que nos acompañan este día: sean todos bienvenidos. En Por acuerdo del Consejo Directivo, se ha decidido reconocer el trabajo profesional, trayectoria y huella indeleble en el servicio público, mediante la entrega de medallas al Mérito Administrativo “José María Luis Mora” y al Mérito Administrativo Internacional “Gustavo Martínez Cabañas”. Ambas distinciones se entregan para hacer patente nuestro compromiso con la congruencia, el trabajo y la vocación profesional a pesar de las circunstancias.

Es un privilegio para los integrantes del Instituto, reconocer a los administradores públicos que han pugnado por mejorar el desempeño del servicio público, tanto desde la praxis administrativa como en la academia.

Me congratula presidir esta entrega de medallas como homenaje a quienes han legado una trayectoria profesional y de servicio público intachable. Esta es una excelente oportunidad para agradecer y motivar a nuestro gremio a realizar acciones que trasciendan y transformen el devenir político y administrativo, del país y también en nuestras relaciones internacionales.

La administración pública es el instrumento fundamental para ejecutar las decisiones de gobierno, implementar los objetivos y propósitos del Estado, así como mantener la estabilidad política, social y económica de un país. De su buena ejecución se logra la confianza de un gobierno. Por eso es importante la entrega de estos reconocimientos, porque las personas hacen posible la culminación de esos imperativos institucionales.

---

La administración pública requiere en su función de elementos esenciales de transparencia, rendición de cuentas, eficiencia, eficacia y desarrollo de instrumentos para perfeccionar y promover un servicio público de vanguardia.

Por lo anterior, además de distinguir a nuestros galardonados, la entrega de medallas al mérito tiene el propósito de reiterar el compromiso de nuestro Instituto en la profesionalización de los servidores públicos para contar con mejores condiciones que le permitan enfrentar las necesidades de una sociedad en constante evolución.

Los retos a los que se enfrenta la administración pública y los flagelos que aquejan a nuestra sociedad, requieren replantear las acciones de la función pública. Debemos buscar nuevas posibilidades que nos permitan asesorar, desarrollar e incrementar acciones efectivas en el ejercicio del servicio público.

Los invito a continuar con mejores prácticas en el quehacer de las tareas de gobierno, con visión a largo plazo y enfocados a la obtención de resultados.

La administración pública debe prever, anticipar y responder con antelación a los reclamos de una sociedad, cada vez más demandante e involucrada en los asuntos públicos.

Me gustaría comentar respecto a esta entrega de medallas, que se deben al aporte intelectual y legado a la reflexión, investigación y estudio de la administración pública de parte de nuestros homenajeados. Eso nos tiene reunidos el día de hoy.

Por esa enhorabuena, me permito otorgar a la senadora Ifigenia Martha Martínez y Hernández y al químico bacteriólogo Héctor Uriel Mayagoitia Domínguez, la medalla al Mérito administrativo “José María Luis Mora”.



---

La senadora Ifigenia Martínez, reconocida política, economista, catedrática y diplomática; egresada de la licenciatura en economía en la UNAM y con estudios de maestría y doctorado en la Universidad de Harvard. Fundadora de instituciones como la CEPAL, del Partido de la Revolución Democrática y del Movimiento Regeneración Nacional. Su huella en la vida pública de México es multifacética y abarca intereses diversos, en particular, quisiera resaltar su papel de investigadora y formadora de cuadros de políticos y servidores públicos en el México contemporáneo.

Por su parte, el químico bacteriólogo Héctor Mayagoitia, tiene en su haber diferentes trayectorias a destacar, tanto como químico parasitólogo, bacteriólogo y político mexicano; fue gobernador de Durango de 1974 a 1979, director de su alma mater, el Instituto Politécnico Nacional, además de Director General del CONACYT. Ampliamente reconocido por su probidad y entrega en cada uno de los cargos y encargos que le fueron asignados.

Así también, me congratula reconocer a la licenciada Carmen Moreno Toscano, con la medalla al mérito administrativo internacional “Gustavo Martínez Cabañas”; quiero destacar que es egresada de la carrera en relaciones internacionales por el Colegio de México. Su participación en el servicio exterior mexicano es sumamente amplia y abarca, por mencionar algunos, los cargos de embajadora de México en Nicaragua, en Guatemala y en Costa Rica, así como Subsecretaria de Relaciones Exteriores para Naciones Unidas, África y Medio Oriente y a la fecha Subsecretaria de Relaciones Exteriores.

Por ser merecedores en su desempeño profesional y académico, pero sobre todo por su integridad, reputación y talento, los reconocemos como muestra del respeto de sus colegas.

---

Finalmente, quisiera reiterar que su trayectoria está repleta de aportes al gobierno, a la administración pública de México, y de nuestro país para el mundo; así como por la creación y difusión del conocimiento administrativo.

Por lo todo lo anterior, muchas gracias.



El Presidente del INAP, Dr. Luis Miguel Martínez Anzures, en la Inauguración de la Ceremonia de Entrega de Medallas al Mérito Administrativo “José Luis Mora” y al Mérito Administrativo Internacional “Gustavo Martínez Cabañas”



Asistentes a la Ceremonia de Entrega de Medallas al Mérito Administrativo en el Salón López Mateos del Complejo Cultural Los Pinos.



El Presidente del INAP, Dr. Luis Miguel Martínez Anzures, da la bienvenida a los asistentes a la Ceremonia de Entrega de Medallas al Mérito Administrativo.



Mtra. Selene Lucía Vázquez Alatorre, Secretaria del INAP, moderadora de la Ceremonia.



---

## **2. Entrega de la Medalla al Mérito Administrativo Internacional “Gustavo Martínez Cabañas” a la Embajadora CARMEN MORENO TOSCANO**

**Mtra. Selene Lucía Vázquez Alatorre.** En 2011, el Consejo Directivo del INAP instituyó la medalla “Gustavo Martínez Cabañas” al Mérito Administrativo Internacional, en memoria de quien fuera el segundo Presidente del Instituto. Gustavo Martínez Cabañas fue licenciado en Derecho por la Universidad Nacional Autónoma de México, realizó estudios de postgrado de administración pública en la American University de Washington D.C. Sus intereses profesionales fueron la economía, las finanzas, la planificación y la organización en la administración pública. En la década de los sesentas del siglo pasado, además de desempeñarse como maestro y consultor en la administración pública para la Organización de Estados Americanos, más tarde lo fue en las Naciones Unidas, en Nueva York. Participó en el Comité de la Reforma de la Administración Pública en México. Fue Director de Entrenamiento para instituciones de desarrollo económico en el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), Director Adjunto de la Administración Técnica de la ONU y Secretario Ejecutivo de la Comisión Económica para América Latina (CEPAL) en el año 1949, entre otros cargos de notable trascendencia.

Quien recibe hoy la presea con su nombre, es la embajadora Carmen Moreno Toscano, de quien veremos en breve un vídeo que recoge en fotografías extraordinarias partes de su vida y de su trayectoria, escuchemos y veamos.

### **- Se presenta el video de la Embajadora Carmen Moreno Toscano**

**Mtra. Selene Lucía Vázquez Alatorre.** Para hablarnos de ella y de su trascendente paso por el Servicio Exterior Mexicano, presentamos a la Doctora en Defensa y

---

Seguridad Nacional, docente del Instituto Mexicano de Estudios Estratégicos en Defensa y Seguridad Nacional y ex embajadora en Filipinas y Venezuela, ahora en retiro, quien ha sido compañera de la embajadora Carmen Moreno Toscano en el Servicio Exterior Mexicano, la doctora Eréndira Araceli Paz Campos.

**Dra. Eréndira Araceli Paz Campos.** Muy buenas tardes, distinguido Dr. Luis Miguel Martínez Anzures, presidente del Instituto Nacional de Administración Pública. Muy distinguidos y queridos galardonados la Embajadora Emérita Carmen Moreno Toscano; Mtra. Ifigenia Martínez y Hernández, y Dr. Héctor Mayagoitia Domínguez; senadora Olga Sánchez Cordero, Dr. José Sarukhán Kermes. Distinguidos invitados.

El motivo de este encuentro es sumamente auspicioso porque se trata de una celebración de 3 distinguidos mexicanos con carreras notables en el ámbito de la administración pública. Esta es una iniciativa del INAP, centro de formación de alto nivel y centro de pensamiento que por cerca de 7 decenios genera conocimiento, realiza capacitación y divulga la cultura administrativa de nuestro México y del mundo. Agradezco muy cumplidamente al Instituto la distinción de participar en esta ceremonia y de referirme en un tiempo muy breve a la generosa y fructífera carrera de una maestra y guía fundamental de varias generaciones de diplomáticos de carrera y de funcionarios de la Secretaría de Relaciones Exteriores, de otras dependencias y de organismos multilaterales, la embajadora Emérita Carmen Moreno Toscano. ¿Qué significa ser embajadora de carrera? ¿Qué significa pertenecer con honor al cuerpo civil del Estado mexicano más antiguo, bicentenario y prestigiado, que ejecuta por mandato presidencial la política exterior de México? Una política sustentada en el Derecho Internacional pacifista que se guía por principios y que persigue la salvaguarda de la seguridad y el desarrollo nacionales amén de nuestras fronteras.

---

Significa que ingresó a este cuerpo del Estado por concurso de oposición, siendo una persona sumamente joven, y habiendo con ese hecho, tomado una decisión de vida; que ser emérita, sólo hay 5 embajadores eméritos en toda la administración pública de México, sólo 5, es un nombramiento dispuesto así en la propia ley del servicio exterior mexicano. Los diplomáticos de carrera nos desarrollamos en misiones multilaterales, bilaterales y hasta diplomáticas o consulares en el exterior, así como en distintas áreas de la Cancillería.

En este contexto, la muy joven Carmen Moreno, ingresó al Servicio Exterior mexicano en septiembre de 1957, con el rango de Canciller de Primera, un rango inicial en la misión de México ante los organismos internacionales con sede en Ginebra, Suiza. En octubre de 1959 regresó a México para desempeñarse como analista en la Dirección General del Servicio Diplomático. El 1 de agosto de 1960, Carmen, como afectuosamente la han llamado colegas y colaboradores, solamente hay una Carmen en la Cancillería, que se le llama así, que todo mundo sabemos quién es, ingresó por concurso al rango de vicedónsul al servicio exterior. Entre 1961 y 1976, tuvo muchos cargos, fue jefa del Departamento de Publicaciones en la Dirección General de Archivo, Biblioteca y Publicaciones; para la administración pública es muy importante guardar los acervos, porque nos indican el camino que nuestro México ha seguido, y de alguna manera muy importante, aquí la historiadora Moreno Toscano no me dejará mentir, pues nos indican el camino a seguir para no equivocarnos, cómo iniciamos como nación y cómo vamos a continuar. Pues bien, Carmen inició ahí como jefa de departamento, después fue asesora en la Dirección General de Organismos Internacionales. Participó muy destacadamente en la primera conferencia de Naciones Unidas sobre la mujer que tuvo lugar aquí en México en 1975.



---

También fue Secretaria General del Centro de Estudios Históricos del Movimiento Obrero Mexicano en la Secretaría del Trabajo y Previsión Social. Carmen Moreno ascendió a primera secretaria en febrero de 1976, ocupando el puesto de jefa de departamento en la Dirección de Organismos Internacionales. Volvió a las cuestiones multilaterales, donde ha continuado gran parte de su carrera. Ella me va a regañar seguramente en público porque estoy haciendo énfasis en su carrera de manera no tan detallada, es muy general; su carrera es amplia, riquísima y es una guía, pues creo que para todos los mexicanos, no creo hablar nada más por los miembros del servicio, para mí ella ha sido una guía.

Entre 1979 y 1982, la ya Ministra porque ascendió en el 79, Carmen Moreno fue asesora en la Consultoría Jurídica, Subdirectora en la Dirección General de Organismos Especializados de la ONU, Directora General de Relaciones Económicas Multilaterales y de Asuntos Administrativos en la Dirección General de Asuntos Internacionales, también incursionó en este puesto en la Secretaría de Educación Pública.

En 1982 fue designada embajadora, este rango es un grado, no es otorgado por el Presidente de la República a los miembros de carrera del Servicio Exterior, también hay nombramientos políticos muy dignos, pero esto es, parte de la carrera.

Entre 1983 y 1989, su liderazgo y dotes diplomáticos fueron reconocidos por el Grupo de los 77, el Grupo de los países en desarrollo de África, Asia y América Latina, que coordina acciones multilaterales. Este Grupo, el de los 77, la designó como su coordinadora para asuntos económicos y luego su voz era para deuda y desarrollo. Posteriormente, de diciembre de 1989 a enero de 1995, fue embajadora de México en Costa Rica. Al término de esta gestión, recibió la orden “Juan Mora Fernández”,

---

en grado de Cruz de Plata por el Gobierno de Costa Rica. Fue designada representante permanente de México ante la Organización de los Estados Americanos en enero del 1995, misión que concluyó 3 años más tarde. En esa responsabilidad, la embajadora Moreno fungió como Presidenta del máximo órgano de la Organización, el Consejo Permanente. También presidió la Comisión de Seguridad Hemisférica y el grupo de trabajo que elaboró la Convención Interamericana contra el Tráfico Ilícito de Armas, Municiones, Explosivos y Otros Materiales Relacionados, recordemos que el control de armas y la lucha pacifista ha sido una bandera de la política exterior de México.

Participó en la elaboración de la Declaración y el Plan de Acción de Lima para Combatir el Terrorismo, y en la Convención Interamericana para combatir la Corrupción. Fue representante de la OEA en la Conferencia de Ministros de Defensa de las Américas, en Bariloche, y en la negociación de la Convención para la Prohibición de las Minas Antipersonal o Convención de Ottawa.

Concluyó la Comisión en la OEA para ocupar el primero de febrero 1998 y hasta el 30 de noviembre de 2000, la Subsecretaría de Relaciones para Naciones Unidas, África y Medio Oriente, responsable de varias direcciones generales. Afectuosamente, por esta responsabilidad tan grande a los titulares de esta subsecretaría y así en cortito, al Servicio Exterior, les decimos Miss Mundo, se ocupan de muchísimas cosas.

Carmen Moreno fue embajadora en Guatemala entre febrero de 2001 y agosto de 2003, el Gobierno guatemalteco le otorgó la Orden del Quetzal, en grado de Gran Cruz, al término de su muy significativa y destacada gestión.

---

En 2002, el Secretario General de las Naciones Unidas la invitó a integrar el Grupo de 10 asesores para reformar la organización, ella era el miembro de Latinoamérica.

En 2003, la embajadora Moreno solicitó su licencia prejubilatoria y en ese periodo, simultáneamente, fue fundadora y coordinadora del Programa de prevención y negociación de conflictos en el Centro de Investigaciones Interdisciplinarias en Ciencias y Humanidades de la UNAM. Posteriormente, en el periodo comprendido entre el 05 de diciembre de 2003 y julio de 2019, la embajadora de carrera Carmen Moreno, fue consecutivamente Directora General del Instituto Internacional de Investigaciones y Capacitación de las Naciones Unidas para la Promoción de la Mujer, y Secretaria Ejecutiva de la Comisión Interamericana de Mujeres de la OEA, entre 2009 y 2019 en este último caso.

Simultáneamente, también fue consejera de la Comisión Nacional de Derechos Humanos y fue aprobada por unanimidad por el Senado de la República en este cargo. Ahí rindió protesta el 13 de diciembre de 2011.

Como vemos, Carmen Moreno ha estado desempeñándose y mostrando su capacidad, sus conocimientos y su sabiduría en muchos ámbitos en la administración pública nacional, pero también en el servicio internacional diplomático. La embajadora Moreno fue llamada a servir nuevamente como un miembro activo y decisivo del servicio exterior mexicano el 30 de agosto de 2019, para ser embajadora de México en Nicaragua. En esa posición fue designada Embajadora Emérita, como ya lo mencioné solamente hay 5 mexicanos con este rango. Esto ocurrió el 10 de julio de 2020, hasta esa fecha y desde 1994, recordemos que Carmen Moreno había sido Embajadora Eminente; y este cargo de embajador eminente, solamente 10 embajadores de carrera lo ocupan.

---

Desde el 1° de febrero de 2021 a la fecha, la Embajadora Emérita Carmen Moreno Toscano, es Subsecretaria de Relaciones Exteriores, en este cargo es también la sherpa mexicana del Grupo de los 20, entre muchas otras responsabilidades que tiene a su cargo.

¿Por qué ha desempeñado Carmen Moreno tantos y tan variados puestos? En primer lugar, por su enorme capacidad profesional, su alto sentido de compromiso, porque es una persona siempre ávida de conocimientos, muy inquieta intelectualmente, por su formación académica, ella, nos ha recordado el doctor, es licenciada en Relaciones Internacionales por el Colegio de México, pero no olvidemos que también cursó los primeros años de las carreras de Derecho y de Economía en la UNAM. Adicionalmente, su dominio del inglés y del francés le facilitó acceder a posiciones de liderazgo internacional en organismos internacionales, como ya lo hemos mencionado. Además, desempeñó cargos diversos porque la carrera diplomática obliga a tener conocimientos y experiencia variada y profunda, y porque los diplomáticos de carrera de este enorme país nuestro, somos un cuerpo del Estado poco numeroso y muy selecto.

En la actualidad, el Servicio Exterior Mexicano (SEM), está integrado por al menos un mil cien miembros de carrera. ¿Cuántos mexicanos somos, cuál es la población? 130 millones de personas, más o menos. Esos somos los miembros del Servicio Exterior Mexicano, menos de un mil cien, mil setenta, más o menos. Como decíamos, se ingresa por concurso público y se asciende por concurso entre pares. Otra peculiaridad importante de doña Carmen Moreno, es que es una mujer profesional, multifacética, que no se queda quieta, como hemos apreciado, siguiendo con números, en los rangos más altos del SEM, rangos como decía, se denominan los grados. Solamente un 30% somos mujeres en activo.

---

Como hemos visto, su formación y profesionalismo la llevó a colaborar en otras dependencias del Ejecutivo, y también desde muy joven, adicionalmente, fue miembro del Colegio de Internacionalistas de la Asociación del Servicio Exterior Mexicano, primero como tesorera y luego como su presidenta, también de la Asociación Mexicana por Naciones Unidas y de la Selección Mexicana de la Sociedad Internacional para el Desarrollo, además de ser fundadora del Centro Mexicano de Análisis Estratégico y Negociación Internacional.

Ha sido, sin lugar a duda, una experiencia sumamente rica y reconocida.

Las fotos dicen más, las imágenes dicen más que mil palabras, líderes mundiales, históricos de nuestra historia contemporánea han sido interlocutores de esta mexicana tan distinta. Recibió la condecoración de 25 años en el Servicio Exterior Mexicano de manos del Presidente Miguel de la Madrid.

Y por su labor en defensa de los derechos de las mujeres, recibió también la medalla de “Caballero de la Legión de Honor de la República de Francia” en 2013.

El Senado de la República otorgó a Carmen Moreno el reconocimiento “Elvira Carrillo Puerto” en 2015. Hoy, la maestra, la compañera, la guía de múltiples generaciones de miembros del Servicio Exterior de Carrera, la funcionaria pública polifacética, recibirá la distinción que ha sido otorgada por el INAP a 3 ex Secretarios de Relaciones Exteriores, y a la ex Secretaria de la CEPAL.

Hablamos de la Medalla al Mérito Administrativo Internacional “Gustavo Martínez Cabañas”, quién fue predecesor, por cierto, de doña Alicia Bárcena, en la CEPAL. Embajadora Carmen Moreno, embajadora emérita, enhorabuena, enhorabuena, Subsecretaria del

---

ramo y que su vida siga siendo profesional y personalmente tan rica, como hasta ahora lo ha sido, enhorabuena.

**Mtra. Selene Lucía Vázquez Alatorre.** Pues sí, una trayectoria amplísima que ya nos describió la embajadora Eréndira Paz Campos, a quien le agradezco mucho el trabajo, el esfuerzo de recopilar tantas cuestiones que, a veces, para quienes no estamos en el servicio exterior, es complejo.

Quiero aprovechar para decir que están también aquí miembros del Servicio Exterior Mexicano, acompañando a la embajadora se encuentran el Director de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe CEPAL el licenciado Hugo Beteta, el embajador Enrique Maldonado Pablo, el embajador Pedro González, también de la Secretaría de Relaciones Exteriores, Susana Iruegas y, por supuesto, que en la familia hay otras personas destacadas como su hermana, siempre vinculada a temas de cultura, Alejandra Moreno Toscano, muchas gracias.

Quiero mencionar que también nos acompaña el diputado Miguel Torruco Garza, gracias. Y aunque iré haciendo presentaciones en adelante de otras personalidades, quiero también señalar que nos acompañan muchos miembros del Consejo Directivo del INAP, como nuestra vicepresidenta la Dra. Gloria Luz Alejandre.

Bueno, pues sigamos con el programa, le voy a pedir a la embajadora Carmen Moreno Toscano, que nos acompañe al frente y al Presidente para que imponga la medalla a la embajadora.

**- Se impone la Medalla a la Embajadora  
Carmen Moreno Toscano**

Embajadora tiene usted la palabra.

---

**Carmen Moreno Toscano.** Buenas tardes a todas y a todos. Selene, muchas gracias. Dr. Luis Miguel Martínez Anzures, presidente del Consejo Directivo del Instituto Nacional de Administración Pública, señoras y señores, miembros del Consejo Directivo del INAP, Dr. Héctor Mayagoitia Domínguez, Mtra. Ifigenia Martínez, es un honor estar aquí con usted y recibir el mismo día una medalla con ustedes.

Señoras y señores, agradezco al Instituto Nacional de Administración Pública, INAP, el honor que me hacen al otorgarme la medalla al Mérito Administrativo Internacional “Gustavo Martínez Cabañas”. Esto me ha hecho reflexionar sobre la situación en la que se encuentra el sistema de organizaciones internacionales establecido a raíz de la Segunda Guerra Mundial y sobre la crisis en la que se encuentra la comunidad internacional y el deterioro democrático, y en la defensa de los derechos humanos, así como el problema del funcionamiento del sistema. Quiero compartir con ustedes, algunas de estas ideas.

Naciones Unidas se estableció para acabar con las guerras y desde 1945, no han habido conflagraciones mundiales, sino sólo conflictos en regiones y lugares específicos. Ahora el sistema internacional se enfrenta a dos problemas: primero, los efectos de la pandemia del Covid y, segundo, la crisis en Ucrania. La Organización Mundial de la Salud del Sistema de las Naciones Unidas no pudo estar a la altura del reto del Covid, la OMS se vio lenta y titubeante e incapaz de dictar las reglas para que el control y el combate al Covid se produjeran simultáneamente en todo el mundo y tuviera los mismos contenidos, inclusive el mecanismo *Covax* establecido para la equidad en las vacunas, no ha logrado entregar suficientes vacunas al mundo. Los países ricos desarrollaron una ofensiva para obtener vacunas y las acapararon, sin considerar, ni siquiera, que la pandemia no terminará hasta que termine en todo el mundo. Es decir, todos los conceptos

---

y tradiciones de cooperación se dejaron de lado, los países de menor desarrollo o los países africanos, no lograron tener una dosis de vacunas cuando los países ricos, ya habían tenido cuatro, esto nos muestra que debemos fortalecer a la Organización Mundial de la Salud para cumplir con sus objetivos y que funcione bien.

El otro problema que estamos enfrentando es la crisis en Ucrania, el Consejo de Seguridad no ha podido cumplir con su mandato y responsabilidad de mantener la paz y la seguridad internacionales en el mundo, ya que uno de los actores en el conflicto, es miembro permanente del Consejo y tiene derecho de veto. La resolución de condena de la invasión que fue sometida a la Asamblea General, recordando la acción de la Unión pro Paz en 1950, fue la única manera de dar vuelta al tema del veto. La Asamblea General por gran mayoría, aprobó la resolución y posteriormente, siguió siendo la Asamblea General la que adoptó las resoluciones que apoyaban las medidas de ayuda humanitaria para Ucrania; el Consejo ha seguido ocupándose de la crisis, ha podido adoptar por consenso el pronunciamiento que apoya las acciones del Secretario General en su primer viaje a Ucrania.

Ayer precisamente fracasaron otra vez, esto nos muestra la necesidad de reformar el Consejo y que la posición mexicana histórica, de eliminar al restringir el uso del veto tiene una vigencia. A pesar de esta crisis, fue Naciones Unidas la que, a través de la ONU y la FAO y, por cierto, encabezada por una mujer, logró el acuerdo entre Rusia y Ucrania, auspiciado por Turquía, operado por la ONU, para el transporte de granos y para enfrentar el peligro de un mayor desabastecimiento, encarecimiento y una mayor hambruna. Es decir, las instituciones internacionales que hemos establecido han cumplido su cometido, aunque sea de manera limitada, todas necesitan una readecuación, podríamos decir que en el campo económico, el sistema de Bretton Woods, y en el



---

político el de San Francisco, donde se firmó la carta de la ONU, requieren una modernización, aunque en estos momentos no creo que haya consenso posible para lograrlo. Creo que los estudiosos de la administración pública, muchos de ustedes deberían realizar los análisis y trabajos técnicos que permitan avanzar en este camino, a través de tratados internacionales se han establecido organizaciones y mecanismos que constituyen el sistema internacional, pero también ha sido mediante la negociación de tratados internacionales como hemos ido estableciendo mecanismos que nos apoyan en la gobernanza internacional, de acuerdo a las prioridades de los distintos países, hemos ido conformando una red de tratados que nos ayuda a regular las actividades, a controlar los problemas y prevenir situaciones adversas.

Sin el apoyo de los organismos y estructuras internacionales, no es posible cumplir los objetivos de esos convenios. Mencionaré la Convención Interamericana contra la Fabricación y el Tráfico Ilícito de Armas de Fuego, Municiones, Explosivos y otros Materiales Relacionados (CIFTA), que se logró acordar en el ámbito de la OEA en 1997, como ya lo dijo la embajadora Paz, una de las prioridades constantes de la política exterior mexicana ha sido eliminar el tráfico ilícito de armas a nuestro territorio. En consecuencia, en la OEA realizamos numerosas gestiones a este respecto, la más exitosa fue la CIFTA, una Convención Interamericana vinculante que establece mecanismos de cooperación, marcaje de armas de fuego y rastreo, un Comité Consultivo encargado de la supervisión y seguimiento. Esta convención fue adoptada por consenso y firmada ante los presidentes Clinton y Zedillo en Washington por 32 países, incluyendo Estados Unidos y ha sido ratificada por 31 de los 34 Estados miembros. En 1997, como ya dijo Eréndira, fui electa para presidir el grupo de trabajo que la elaboró y que logró tan importante consenso.

---

El comité consultivo de la CIFTA es un mecanismo permanente formado por todos los Estados miembros, que se reúne anualmente para promover y facilitar el intercambio de información y fomentar la cooperación para detectar exportaciones e importaciones que puedan ser ilícitas, la capacitación, el intercambio de conocimientos y experiencias y la cooperación técnica, así como estudios académicos, son fundamentales. Igualmente lo es solicitar información a otros Estados no parte y promover la aplicación de la Convención. También la convención establece una conferencia de Estados parte que se reúne cada 5 años para examinar el funcionamiento y la aplicación de la convención.

Los tratados establecen mecanismos y éstos siempre sufren cambios o modificaciones, les hablaré de dos experiencias concretas en que tuve la suerte de operar: el rescate del Instituto Internacional para las Investigaciones y Capacitación de las Naciones Unidas para la Promoción de la Mujer (INSTRAW) y el de la Comisión Interamericana de Mujeres de la Organización de los Estados Americanos.

Nuestro INSTRAW fue establecido por la Primera Conferencia Internacional de Naciones Unidas sobre la mujer en 1975 y había logrado realizar las primeras investigaciones serias sobre los problemas de la igualdad de las mujeres, aún no se hablaba de la carga del cuidado, ni de la doble o triple jornada, apenas se hablaba del acceso al trabajo y del derecho al voto y la participación política. El INSTRAW logró posicionar toda una serie de estudios que apoyaron la lucha por la igualdad, pero de pronto perdió su directora y se quedó sin cuadros, perdió la confianza de los donantes y se quedó sin recursos, en esa crisis me tocó llegar, tenía que rescatarlo.

Fui designada directora del INSTRAW por el secretario general de Naciones Unidas Kofi Annan y con el apoyo del Gobierno de México y de la República Dominicana,

---

país donde estaba la sede del Instituto, tuve que reorganizarlo, conseguir los recursos y el personal y, sobre todo, asegurar el apoyo político de los países para que subsistiera. Ustedes que conocen cómo se establecen las instituciones internacionales pueden apreciar lo que significaba; primero se requería el apoyo de los latinoamericanos, luego de los países en desarrollo y poco a poco, el de los países que eran en ese momento los que apoyaban la causa feminista, como eran España y los países Nórdicos y, finalmente, el de toda una comunidad internacional. La misión, la visión, los programas de trabajo, los resultados y la entrega puntual de cuentas fueron los instrumentos para restablecerlos.

Escogimos temáticas originales, áreas donde nadie estuviera trabajando, ya que en el 2004 había muchísimos grupos que estudiaban los temas de la desigualdad, mencionaré solamente un tema, “Mujeres, migración y remesas”. Con estudios de caso, comprobamos que las mujeres envían remesas a sus familiares, todo el tiempo, no las abandonan por otras familias como pasaba en el caso de los hombres, también comprobamos que aunque el monto global es menor que el de los hombres, es una proporción mayor de sus ingresos, porque ellas ganan menos, además, encontramos las cadenas femeninas de cuidado, es decir, mujeres que se apoyan en otras mujeres. Por ejemplo, en el caso de República Dominicana y España, las mujeres tenían trabajo más fácilmente y dejan a sus hijos con sus parejas, a los que enviarán el dinero, para encontrarse con que de pronto, ya se lo gastarán con otras parejas, por lo que decidieron enviarlo a sus madres o hermanas. Quedan las que cuidaban de sus hijos estableciendo así las cadenas femeninas de cuidado, también encontramos que las mujeres, aunque migran, siguen siendo la persona a la que recurren las familias cuando tienen algún problema de salud u otros, en algunos casos, encontramos también,

---

que las mujeres migraban para huir de la violencia de género. Ahora el diálogo interamericano ha continuado los estudios sobre mujeres, migración y remesas. Entre 2003 y 2004, con una política de comunicación, utilizando las herramientas tecnológicas, logramos establecer colaboración con más de 190 países, con organizaciones de la sociedad civil, la academia y con más de 5 millones de mujeres, a través de redes sociales digitales. Dábamos cursos en línea y capacitaciones, publicados en la prensa de los países donantes y teníamos redes de apoyo. Creamos un *wiki* con la información de los centros de estudios sobre mujeres y todos nuestros estudios estaban en línea y eran gratuitos. El INSTRAW fue incorporado a mujeres cuando se hizo la reestructuración.

El otro ejemplo, de rescate y desarrollo institucional a nivel internacional en el que participé, fue la Comisión Interamericana de Mujeres (CIM) de la Organización de los Estados Americanos, nombrada Secretaria Ejecutiva por José Miguel Insulza, tuve la oportunidad de modernizar a la CIM, rescatar sus mecanismos y darle un nuevo rumbo.

La Comisión Interamericana de Mujeres tenía un mandato amplio, que era promover la causa de las mujeres. Definimos líneas de trabajo, metas, objetivos, todo lo sometíamos a los mecanismos de gobierno de la CIM y al Consejo Permanente de la OEA, todos los temas estaban sobre la mesa: igualdad sustantiva, paridad, participación política, capacitación para las campañas políticas, entrenamiento a las participantes en la lucha política, en fin, hacíamos el planteamiento teórico y luego lo poníamos en práctica, dependiendo de las solicitudes de los distintos países. La asamblea de delegadas conformada por las ministras o jefes de los mecanismos nacionales que se ocupaba del tema de las mujeres, adquirió nueva fuerza y permitieron revitalizar a la CIM y al MESECVI.

---

El MESECVI es el Mecanismo de Seguimiento de la Convención de Belém do Pará, que tiene como mandato regular el cumplimiento de la convención de Belém do Pará sobre la violencia contra las mujeres, y que se convirtió en un foro importante para la toma de decisiones sobre este tema. Logramos acordar una propuesta sobre la violencia política contra las mujeres que participan en la política y elaboramos una propuesta de ley que ha servido para que algunos países avancen en este tema; el único país que tenía una ley contra la violencia política, era Bolivia. Junto con ellas, numerosas personalidades de otros países, que habían sufrido violencia política, realizamos todo el trabajo necesario para elaborar una propuesta de ley. En México, desafortunadamente, no existe una ley al respecto, aunque se logró modificar 5 leyes en ese momento.

Estos dos ejemplos muestran cómo las instituciones internacionales pueden contribuir a avanzar en los Derechos Humanos. Ustedes que están interesados en la Administración Pública Nacional e Internacional y los que nos dedicamos a la Administración Pública, sabemos que los mecanismos que hemos establecido a nivel internacional, de los que sólo he dado unos ejemplos, nos permiten una convivencia más armoniosa, solucionar problemas comunes y prevenir algunos, y contribuir a que se establezcan, se fortalezcan y funcionen de la mejor manera, es una de las tareas que toca a la diplomacia.

He sido muy afortunada, he podido contribuir a establecer parte del entramado internacional que permita actuar en escenarios acordados, para concretar los objetivos de la política exterior de México, como promover los intereses nacionales y proteger a los mexicanos.

Quiero, para terminar, expresar mi agradecimiento a todos los que me apoyaron en esta tarea, y a todos

---

los que me enseñaron, compañeros, jefes, alumnos, colaboradores, ellos han sido fuente de aprendizaje permanente.

Muchas gracias.

**Mtra. Selene Vázquez Alatorre.** Gracias, muchas cosas que aprender de la embajadora, le agradecemos mucho sus palabras y su esfuerzo por México, por las causas, todas importantes, y sé que es una mujer muy solidaria en los temas de mujeres, y eso siempre me moverá a mí. Y espero que a muchas de las presentes.



La Embajadora Carmen Moreno Toscano y el Dr. Luis Miguel Martínez Anzures.



Mtra. Selene Lucía Vázquez Alatorre, Embajadora Carmen Moreno Toscano, Dr. Luis Miguel Martínez Anzures y Dra. Eréndira Araceli Paz Campos.



La Dra. Eréndira Araceli Paz Campos presenta la trayectoria profesional y funcionaria en el Servicio Exterior Mexicano de la Embajadora Emérita Carmen Moreno Toscano.



La Embajadora Carmen Moreno Toscano agradece su distinción con la Medalla al Mérito Administrativo Internacional “Gustavo Martínez Cabañas”.





---

### **3. Entrega de la Medalla al Mérito Administrativo “José María Luis Mora” al Dr. HÉCTOR URIEL MAYAGOITIA DOMÍNGUEZ**

**Mtra. Selene Vázquez Alatorre.** Ahora damos paso a la entrega de la Medalla al Mérito Administrativo “José María Luis Mora”.

En 1981, Gabino Fraga Magaña, presidente y fundador del INAP –fue el primer presidente del INAP– fue galardonado con esta condecoración, y a partir de ese momento se convirtió en el máximo reconocimiento y tradición de nuestra institución. La medalla recupera la historia de un liberal nacido en 1794, en San Francisco Chamacuero, hoy Comonfort, Guanajuato, Don José María Luis Mora, quien entre 1812 y 1818, a pesar de la turbulencia independentista, cursó estudios de Filosofía y se doctoró en Teología. Más tarde haría estudios de Derecho en el Colegio de San Ildefonso. Se convirtió, así, en un intelectual destacado debido a que era un gran orador y contaba con amplios conocimientos en Historia y Política.

Al concluir el proceso independentista en 1821, empezó a tener una vida política más activa que lo hizo abandonar el sacerdocio, su primera carrera. Dirigió el Semanario Político y Literario, en el que dio rienda suelta a sus afanes liberales y, además, en 1822, en las primeras elecciones populares que hubo en este país, fue nombrado Vocal de la Diputación Provincial de México. Más tarde sería electo Diputado a la Legislatura Constituyente del Estado de México, en donde tuvo un papel relevante promoviendo la Constitución de esa entidad, la Ley de Hacienda y las Leyes de los Ayuntamientos. José María Luis Mora, como un buen liberal, luchaba por la separación de la iglesia y el Estado, la supresión de las corporaciones que debilitaban a los gobiernos, y un Estado federal fiscalmente fuerte, responsable en la educación, del registro civil y de los

---

servicios asistenciales. Para otorgar la medalla vamos a ver, a continuación, algunas de las imágenes que recogen momentos importantes de la vida profesional del Dr. Héctor Uriel Mayagoitia Domínguez.

### **Se presenta el video del Dr. Héctor Uriel Mayagoitia Domínguez**

**Mtra. Selene Vázquez Alatorre.** Pues, 99 años y medio de vida se dicen fáciles, pero no, créanme, solamente el Doctor. Para ello, el Biólogo de carrera y Doctor en Ciencias por la UNAM, quien ha sido rector de la Universidad Nacional Autónoma de México en dos periodos, y quien comparte con nuestro homenajeado su preocupación por el cambio climático, por el agua, el uso en el planeta, por el cuidado del medio ambiente, tiene la enorme tarea de platicarnos quién es, Don Héctor Uriel Mayagoitia Domínguez. Doctor José Sarukhán Kermez, adelante.

**Doctor José Sarukhán Kermez.** Muy buenas tardes a todos ustedes que están aquí en este auditorio. Quiero agradecerle al Dr. Luis Miguel Martínez la invitación de estar hoy aquí, en esta ceremonia, en este reconocimiento, a tres personas realmente merecedoras de estas distinciones. Algunos de ellos, buenos amigos, cercanos, como Carmen y Doña Ifigenia, nuestros avatares educativos hace una buena cantidad de años; desde luego, al Doctor Mayagoitia, con quien tengo una relación de hace mucho tiempo y he aprendido a valorar enormemente. Uno pensaría que él siendo director del Poli y yo siendo rector de la UNAM, no nos mezclamos, bueno, nos mezclamos profundamente, a mí me hubiera encantado, déjenme decirles, en el periodo en que tuve la responsabilidad de la Rectoría de la UNAM, haber tenido al mismo tiempo como codirector, como colega director del Instituto Politécnico, a este personaje.

---

No tengo la menor duda que nos hubiéramos llevado muy bien, por su manera de pensar, por su visión de las cosas, por su amplitud de criterio que realmente a mí me impresionaron mucho conforme lo fui conociendo. Yo realmente, no lo traté directamente hasta unos años después, pero no puedo dejar de mencionar sus aportes, particularmente como Gobernador del Estado de Durango, en que por una influencia de un profesor en la Escuela Nacional de Ciencias Biológicas, Enrique Beltrán, que fue a su vez, alumno de Alfonso Herrera, que probablemente fue él, para ese tiempo, el biólogo más internacional de los que pudo haber habido, después de lo cual, la biología entró al siglo XIX de regreso, pero que influyó mucho en Enrique Beltrán y, a su vez, Enrique Beltrán en el Doctor Mayagoitia, porque no veo, de otra manera, cómo alguien que entra a estudiar para Químico Bacteriólogo Parasitólogo (QBP), puede inventar de algún lugar de esa formación, porque no era en ese tiempo además muy en boga el tema.

Déjenme decirles que cuando yo pedí una beca para ir a hacer el Doctorado en Ecología a Gran Bretaña, no existía el CONACYT, había un antecedente que era el Instituto Nacional de la Investigación Científica, que se llamaba el INIC. Yo mandé mi carta pidiendo una beca porque quería hacer mi Doctorado en Ecología y la contestación, ahí la tengo guardadita, porque es realmente un monumento histórico, era que la Ecología no estaba en las prioridades del país, estoy hablando de 1968. De tal manera que todavía antes, cuando él se formó en la Escuela Nacional de Ciencias Biológicas, en una carrera que directamente no tenía que ver con esto, a mí me ha impresionado mucho su captura del tema ambiental, aunque él directamente, su único trabajo en ese sentido, fue la creación de un Laboratorio de Suelos, de Biología de Suelos, como QBP, otra cosa rarísima para los que estábamos en ese ambiente que tenía que ver con la biología de los suelos.

---

Él entendió que sin suelo no hay nada, no hay árboles, no hay nada, no hay vida. Y no parece que éste sea un tema que nos llega demasiado profundo en este país, por la enorme deforestación, por la enorme erosión que estamos teniendo en tantos lados, esto no es de los últimos dos, tres o cuatro años, es de décadas, un proceso que realmente ha minado el patrimonio de las siguientes generaciones.

El patrimonio, me refiero a la posibilidad y al derecho de tener un ambiente sano, vivible, digno para la vida humana y esto es lo que no, lo que simplemente no parece haber percolado en los tiempos de la Comisión Nacional de Desmontes. Por ejemplo, en los setentas, había una oficina específicamente dedicada a deforestar en el país y bueno, no me meto más, pero lo que quiero es subrayar realmente su insensibilidad muy grande a este tema, y digo este tema, porque es el que me queda más cerca, podríamos hablar de muchas cuestiones de Bacteriología y Bioquímica y Química Molecular, pero no creo que durara yo mucho tiempo hablando de eso aquí, sin grandes bostezos de parte de ustedes. De tal manera que, este punto, a ésta no voy a llamarle epifanía, de pronto no son epifanías, pero esta influencia inicial en su carrera marcó una serie de cosas que son algunos de los aportes más importantes del Doctor Mayagoitia.

Él terminó su periodo de dirección en el IPN, y después de esto, estuvo involucrado en la Subsecretaría de Educación Técnica de la SEP y después fue director del CONACYT, un CONACYT bastante incipiente, por cierto, pero que ya está funcionando, que ya está haciendo una serie de cosas, ganando experiencia y demás. Aquí fue donde yo tuve quizá la experiencia, no directamente, porque uno no iba con el director a pedirle proyectos, iba con los directores de las diferentes áreas a pedir proyectos. Pero había uno particularmente afortunado y que tuvo una influencia muy grande, yo creo que usando ese terreno fértil de la sensibilidad,

---

las cuestiones ecológicas, que fue Gonzalo Halffter, que pues ya perdimos hace unos cuantos meses.

Y que yo les recomendaría, por cierto, a los que tengan interés en conocer con más amplitud el trabajo del Doctor Mayagoitia, vean el video que hay del homenaje que se hizo al Doctor Mayagoitia, un Día de la Tierra, creo que fue hace dos años, algo así, en el que alrededor de media docena u ocho de sus colegas, amigos, con estudiantes, participamos para hablar de él, y es un documento muy interesante para quienes no han tenido, o en ese momento no tenían, pero ahora lo tienen, un conocimiento de su trabajo.

La primera cosa que a mí me pareció enormemente importante, y voy a decir qué repercusiones tuvo, fue que por primera vez el CONACYT, es decir los fondos federales del gobierno, se aplicaron en proyectos de incremento de las colecciones científicas biológicas del país. Yo era director del Instituto de Biología, nunca antes habíamos tenido, incluso con el CONACYT, ningún apoyo para el crecimiento de las colecciones biológicas, museos, etc. Y alguien diría, bueno, ¿Y? Bueno y resulta que ese incremento de las colecciones fue un disparador, un camino, no el único, pero un pequeño sine qua non, a que México tiene ahora la base de datos de información sobre biodiversidad más grande para un país, eso quiere decir que a lo mejor tiene muchos datos, pero no son utilizables públicamente o para el país, éstos sí, y esto hizo, yo creo, que el estímulo del crecimiento de esas colecciones permitió que llegásemos a esto, que la Comisión Nacional para el Conocimiento y Uso de la Biodiversidad (CONABIO) ha completado y que sigue completando, es una base de datos de 25 millones de especímenes directamente de este país, y ya tenemos también, por cierto, el equivalente para Centroamérica que se hizo en un pequeño proyecto que se llevó a cabo, hace año y medio, con la participación de la Secretaría de Relaciones Exteriores, específicamente el canciller.

---

Estas son acciones que crean futuro, y yo creo que esto fue muy importante, a lo mejor no se le hubiera ocurrido al Doctor Mayagoitia solo, no lo sé, era la compañía de alguien que él había escogido como una persona, que lo iba apoyar y que sabía del tema, otro atributo muy grande de un buen servidor público. No hay servidores públicos que sepan de todo, hasta ahora, yo no he conocido uno, pero sí conozco servidores públicos que se hacen de una compañía de gente a la que oyen, a la que entienden, con la que discuten y de la que aprenden y de la cual salen políticas públicas, o proyectos importantes para el país, para la sociedad, para eso son las políticas públicas, el sentido es precisamente para la sociedad y Gonzalo Halffter, que desde luego, jugó un papel muy importante, él mismo era Biólogo, conocía esta cuestión de la importancia de las colecciones científicas que son, digamos, organismos vertebrados, plantas, insectos, alguien las ha comparado con bibliotecas, son mucho más que bibliotecas. Una biblioteca es una colección de libros, y sí, hay muchos libros, pero muchos son repetidos, es el clon, un libro es el clon del siguiente y del siguiente, porque están impresos, es la misma, la misma matriz, la misma información y punto. En una colección científica, esto no es así, cada organismo tiene un lugar donde fue colectado, una fecha en la que fue colectado, y por lo tanto es una expresión de la variabilidad genética de la población de bichos o de plantas a las que pertenece. Y esto es una de las cosas que Gonzalo entendió muy bien obviamente, y que seguramente le transmitió al Doctor Mayagoitia.

Este es un primer punto, no me voy a meter a dar fechas y cosas, el único reconocimiento que voy a mencionar, y que yo no sabía, es que el doctor Mayagoitia y yo, compartimos una misma alma mater honorífica y que es el Colegio de Postgraduados, que le dio a él y a mí un Doctorado Honoris Causa, en diferentes momentos de nuestras vidas. Porque, yo no había pensado eso, lo vi de repente y me apareció cosa muy interesante.

---

El otro aspecto en el que se refleja esta sensibilidad y perdón, no voy a hablar de él como QBP, ni como Bacteriólogo, menos aún, como Parasitólogo, pero sí en cuestiones que tenían que ver con la Bioquímica de Organismos. Fue cuando, previo a esta etapa que estoy hablando de la dirección del CONACYT, en su Gobernatura en Durango, en donde abrió las primeras reservas de la biosfera de este país, una de 340,000 hectáreas o algo de este tipo, ya no me acuerdo bien la cifra, en Mapimí, que es la reserva de la biosfera, más grande del país para una zona árida, y yo casi diría para cualquier otra cosa, porque no hay muchas –México tiene un buen sistema de áreas naturales protegidas, pero no muchas ni cercanamente a ésta– y la de la Michilía que era como de 10 mil hectáreas más o menos, que estaba en la Sierra en Durango.

No fue nada más el hecho de decretar estas reservas, por cierto, con la UNESCO, con una idea nueva de la UNESCO, que estaba surgiendo, que eran las reservas de la biosfera y que en México tuvieron el aditivo muy mexicano, y que me parece que es enormemente importante, y es que si les digo que alrededor del ochenta por ciento de las áreas forestales del país que existen todavía, son propiedad rural, indígena o comunal, los bosque privados son prácticamente raros y esto es una cosa única en el mundo, por si no lo sabían, y es un elemento muy importante porque implica la existencia y el trabajo de y con la gente que vive en ese lugar, y estoy hablando de los setentas por Dios, hace cincuenta años. O sea, que éstas son ideas que ya venían, que se desarrollaron en cierto punto, pero que también, tuvieron, como todas las cosas en México, el sistema métrico sexenal, se presta muchísimo a este tipo de subidas y bajadas, nunca se llegó a desarrollar adecuadamente. Esas dos reservas han sido lugares desde luego de protección y de apoyo a la subsistencia de las familias y de las poblaciones que viven ahí, de capacitación y educación para alumnos



---

porque son centros de enseñanza, y de generación de conocimiento acerca de esos tipos de ecosistemas. Esto para mí realmente es otro elemento que me parece muy importante, que debo subrayar, y desde luego, pues yo no estoy en la posición de hacer una apología de su trabajo como Director del Politécnico, aunque sí sé que hizo varios cambios en la escuela de Ciencias Biológicas particularmente, esto yo creo, que es algo que pertenece a otro tipo de evaluación, y que yo no tengo los elementos para hacerlo, porque tiene que ser realmente muy detallada y precisa para valorarla adecuadamente.

Después de eso, el Doctor Mayagoitia no se ha despegado de funciones, trabajos, intereses que tengan que ver con la conservación de áreas naturales de la Ciudad de México, muchos no saben que la Ciudad de México tiene más áreas naturales que muchos estados de la república y que se han mantenido y se han guardado adecuadamente a lo largo de los años, bueno, él ha sido responsable de esto. En la educación de la gente que está ahí, de los ecoguardias, que trabajaban mucho con las comunidades, porque todas estas áreas naturales alrededor y fundamentalmente del sur de la Ciudad de México, son áreas pobladas, están llenas, basta que tomen un coche y vayan y lo vean. Y esto lo ha seguido manteniendo, supongo que hasta la fecha, a pesar de que como ya Selene lo comentó, está en el 99.5 por ciento del centenario de su edad, le faltan unos cuantos meses para llegar a 100 y esto es verdaderamente notabilísimo.

Mi resumen de él, aparte de lo que ya he dicho hasta ahora, es que en mi opinión muy personal, él representa realmente al servidor público que deberíamos tener en cada uno de los servidores públicos de este país, una persona con conocimiento, formada desde luego, una persona que acepta opiniones, que oye a la gente, se enriquece del conocimiento y del *input* de sus ayudantes

---

y de sus colaboradores, que tiene un enorme sentido humanista de trato a las personas, con una gran bonhomía, de la cual hace realmente gala permanente, y dedicado como hombre de su tiempo, como lo fue desde el primer momento que empezó a servir como funcionario público. Yo de veras lo pondría como el ejemplo de funcionario público que queremos y que deseamos tener en este país. Doctor muchas felicidades.

**Mtra. Selene Vázquez Alatorre.** Agradezco mucho las palabras del Doctor José Sarukhán Kermez, que además del conocimiento de la persona, pues habla de corazón también, Muchas Gracias. Para continuar, le voy a pedir a nuestro homenajeado, al Doctor Héctor Uriel Mayagoitia Domínguez, que pase al frente, y al Doctor Luis Miguel Martínez que pase para condecorar a nuestro invitado.

**- Se impone la Medalla al Doctor Héctor Uriel Mayagoitia Domínguez**

Ahora vamos a escuchar la voz del Doctor Héctor Uriel Mayagoitia Domínguez, quien además, debo decir, que este año cumple cincuenta años como asociado del Instituto Nacional de Administración Pública, él se asoció de manera voluntaria en 1972. Adelante Doctor por favor.

**Doctor Héctor Uriel Mayagoitia Domínguez.** Muy buenas tardes a todas y todos. Saludo muy especialmente al Doctor Luis Miguel Martínez, quien es nuestro Presidente del Instituto Nacional de Administración Pública. Por supuesto, muy agradecido por la participación brillante, excelente de nuestro querido Doctor José Sarukhán, Coordinador Nacional de la Comisión para el Conocimiento y Uso de la Biodiversidad. Saludo también con mucho afecto a la Maestra Ifigenia Martínez y Hernández y por supuesto, a la Embajadora Emérita Carmen Moreno Toscano.

---

Mucho agradezco esta invitación a esta hermosa y trascendente ceremonia académico administrativa, con la que nuestro Instituto Nacional de Administración Pública me honra juntamente con dos mujeres extraordinarias, dos ilustres mexicanas con gran mérito y una gran participación nacional e internacional. Particularmente con la Maestra Ifigenia Martínez, académica y política de excelencia, con quien tuve la oportunidad de coparticipar en el Senado de la República, en la LIV Legislatura, en vibrantes acciones y, por supuesto, con esplendidas y trascendentes coincidencias, buscando siempre el beneficio de nuestro país; de la doctora Eréndira, y de la Embajadora Emérita y Subsecretaria de Relaciones Exteriores, Carmen Moreno Toscano, diplomática de primer orden, de todos conocida por su labor intensa en favor de México.

Durante, efectivamente, cincuenta años he atendido y participado con nuestro Instituto Nacional de Administración Pública en sus eventos y por supuesto también, usufructuando sus enseñanzas, sus consejos, en las actividades que como servidor público he tenido el honor de participar con el Gobierno de la Republica desde 1970, siendo yo en esa ocasión Subsecretario de Educación Media Técnica y Superior. Posteriormente como Gobernador del Estado de Durango, en 1974, tuve el invaluable apoyo del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología, de la Comisión de Estudios del Territorio Nacional y naturalmente del Instituto Nacional de Administración Pública, con el fin de darle forma y proyección efectiva a las dos primeras Reservas de la Biosfera de Latinoamérica, la Michilía y Mapimí, en el Estado de Durango en los años de 1974 y 1975.

En forma especial quiero recordar que los alcances del INAP, en que tuve la oportunidad de participar, especialmente durante los años 1983 a 1988, en que como miembro del Consejo Directivo del Instituto Nacional de

---

Administración Pública, siendo yo director del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología. Hoy como socio honorario de nuestro Instituto, reconozco plenamente la trascendencia y labor que ha desarrollado en favor de nuestra patria, a través de 67 años. Reitero mi agradecimiento al INAP, brillantemente dirigido por el Doctor Martínez en esta situación, y efectivamente agradezco, además, la participación de un grupo selecto de miembros del INAP, que organizaron este brillante evento y que nos invita a seguir sirviendo al país especialmente a través del INAP, que promueve e impulsa la mejoría de la administración pública nacional. Agradezco, mucho a la comisión organizadora de este brillante evento y les deseo muchas felicidades a todos los presentes.

**Maestra Selene Vázquez Alatorre.** Felicidades Doctor Héctor Uriel Mayagoitia Domínguez, agradecemos sus palabras y su continua participación con el INAP.



Dr. Luis Miguel Martínez Anzures y Dr. Héctor Uriel Mayagoitia Domínguez.



Dr. Héctor Uriel Mayagoitia Domínguez.

---

#### **4. Entrega de la Medalla al Mérito Administrativo “José María Luis Mora” a la Mtra. IFIGENIA MARTHA MARTÍNEZ Y HERNÁNDEZ**

A continuación, vamos a ver un recuento fotográfico de algunos aspectos de la vida pública de nuestra siguiente homenajeada, la Maestra Ifigenia Martha Martínez y Hernández.

##### **- Se presenta el video de la Maestra Ifigenia Martha Martínez y Hernández**

**Maestra Selene Vázquez Alatorre.** Quiero hacer mención de que se encuentran del Instituto Politécnico Nacional, acompañando al Doctor Mayagoitia, la licenciada Lucila Pilar Herrera, Gabriela Chávez Hidalgo y por supuesto, su esposa, la Doctora Armida Soria. Gracias.

Siguiendo con el programa, voy a ceder ahora la palabra a la Ministra Olga Sánchez Cordero, Presidenta del Senado de la República, para que nos relate la reseña de la historia de la Maestra Ifigenia Martha Martínez quien, además debo agregar, ha sido mi maestra en Política. Gracias.

**Ministra Olga Sánchez Cordero.** Muy buenas tardes a todas y a todos ustedes. Doctor Luis Miguel Martínez Anzures, presidente del Instituto Nacional de Administración Pública, muchas gracias por haberme invitado; muchas gracias por su anfitriónia. También quiero darle las gracias a Selene Vázquez Alatorre. Muchas gracias secretaria del instituto por invitarme. Sin duda alguna, este homenaje a tres grandes personalidades, como hemos escuchado la vida y la obra de nuestra Embajadora Emérita, también Subsecretaria Carmen Moreno Toscano, las palabras que nos ha dirigido Eréndira Paz, también

---

embajadora, con relación a nuestra querida Carmen Moreno Toscano. Y sin duda, lo que nos ha compartido el Doctor José Sarukhán Kermez sobre la vida y obra del otro homenajeado, el Doctor Héctor Mayagoitia, que ha sido verdaderamente impresionante lo que en materia de áreas naturales protegidas, de la biosfera y toda la contribución que ha hecho en nuestro país. Muchas gracias.

A mí me toca ahora participar en este merecidísimo homenaje a una mujer. Una mujer cuya presencia intelectual y presencia política, que a lo largo de 72 años ha acompañado al proceso de democratización en nuestro país. Ella ha sido, sin duda, unos de los factores de transformación electoral de la izquierda mexicana. Mi querida Ifigenia eres un referente en todas las actividades que has emprendido. Académicamente, surgiste de nuestra “alma mater”, la Universidad Nacional Autónoma de México, te convertiste en la primera mujer mexicana en obtener una Maestría en la Universidad de Harvard. Aportaste tu fortaleza doctrinal en materia económica a la integración de la Comisión Económica para América Latina. Y asimismo, tu compromiso con la mística universitaria te llevó a dirigir y a ser la primera Directora de la Escuela Nacional de Economía.

En la administración pública pusiste tus esfuerzos, tus conocimientos y tu visión al servicio de las célebres figuras del periodo del desarrollo estabilizador. En la educación, con Don Jaime Torres Bodet; en Hacienda y Crédito Público, con el arquitecto de ese periodo de bonanza y desarrollo estabilizador, Don Antonio Ortiz Mena. Congruente a una vida entregada a difundir y ejercer la perspectiva de la economía con esencia humanista, en la que el trayecto y el fin último tenga sentido social de plegarse a las fuerzas más progresistas del sistema político. Jamás conforme cuando la social democracia y las izquierdas comenzaron a ser neutralizadas. En el proyecto de nación rompiste paradigmas con personajes

---

como Cuauhtémoc Cárdenas y como Alberto Castillo, y emprendiste la creación de un nuevo proyecto de izquierda. Cuando ese proyecto de izquierda empezó a perder el rumbo que ustedes habían mostrado a las izquierdas, entonces no dudaste en apoyar el liderazgo de nuestro presidente Andrés Manuel López Obrador.

Hablar de Ifigenia es hablar de varias generaciones de lucha por un México más justo. Es hablar de la combatividad intelectual, de la convicción política y de la disposición a construir acuerdos e incluir ideas. Sin lugar a duda, mi querida maestra y mentora Ifigenia ha sido maestra de muchas mujeres y de muchas generaciones. Un modelo que nos ha permitido mantener la esperanza en que siempre podemos hacer algo para adaptar la transformación de nuestro país. Como ustedes pudieron ver en el video, fue precisamente recipiendaria de la medalla “Belisario Domínguez”, máxima presea que otorga el Senado de la República. Hoy es recipiendaria de la medalla del Instituto Nacional de la Administración Pública “José María Luis Mora”. Por todos estos motivos, hoy quiero sumarme a este merecidísimo reconocimiento a una trayectoria que, decididamente ha puesto su sello a conciencia social y que ha tenido avances democráticos en nuestro país en los últimos 75 años. Muchas gracias, Ifigenia. Esperamos seguir aprendiendo mucho de ti y también de tu sororidad, de tu sentido social y de tu visión política. Muchas gracias.

**Maestra Selene Vázquez Alatorre.** Quiero decir que a la Maestra Ifigenia y su familia, y al Instituto Nacional Administración Pública nos unen otros recuerdos, y quiero hacer mención de que uno de los fundadores del Instituto fue esposo de la maestra Ifigenia: Alfredo Navarrete Romero. Hoy nos acompañan los hijos de ambos y quiero mencionarlos: Juana Inés Navarrete Martínez, Andrea Navarrete Martínez, Alfredo Navarrete Martínez y dos de sus nietos que



---

son funcionarios públicos de alto nivel, uno de ellos nuestro asociado, Rodrigo Rojas Navarrete y Antonio Rojas Navarrete. Don Alfredo Navarrete Romero fue fundador del Instituto hace 67 años y, por supuesto, maestro en muchas ocasiones. Le voy a pedir al Doctor Luis Miguel Martínez Anzures, que desde su lugar le ponga la medalla a la Maestra Ifigenia Martínez.

**- Se impone la Medalla a la Maestra Ifigenia Martha Martínez y Hernández**

**Maestra Selene Vázquez Alatorre.** Vamos a escuchar a la maestra. Yo quiero decir que si fue mi maestra en política y conviví con ella mucho en el Partido de la Revolución Democrática y, como ella, también dejé esas filas porque se nos perdió la izquierda, pero ella nunca perdió el buen humor, la responsabilidad política de la vida. Maestra Ifigenia, un abrazo desde aquí y tiene la palabra.

**Maestra Ifigenia Martha Martínez y Hernández.** Seré muy breve, porque para mí ha sido una sorpresa también este inmerecido homenaje que me otorga el Instituto Nacional de Administración Pública, que tiene la fortuna de poseer México, y que desde luego, no lo digo por mí, ni por esta tarde, pero que hemos tenido el gran privilegio de haber fundado desde hace ya un tiempo, porque la Administración Pública, como todos nosotros estamos conscientes, ha constituido lo que es el poder tener una dirección, en este caso, cambiante y democrática, de acuerdo a nuestros deseos, y que sustituya a otros órganos anteriores de mando que eran personales o que dejó atrás la historia.

De manera que este saludo totalmente improvisado es un saludo de reverencia a nuestra historia política y a la República que tenemos y al Instituto de Administración Pública. Muchas gracias a todos ustedes y al Instituto por este privilegio inesperado y que francamente, si

---

bien me confundo un poco, pero no puedo negar que me es muy gratamente satisfactorio y que estará conmigo hasta el fin de mis días. Muchísimas gracias a todos ustedes aquí presentes y un abrazo para todos y cada uno. Muchas gracias.

**Maestra Selene Vázquez Alatorre.** También nos acompaña la Maestra Claudia Corichi García, quien por cierto, fue alumna de Ifigenia, es titular de la Unidad de Igualdad de Género y Cultura de la Auditoría Superior. A todos los consejeros y consejeras, perdón si omito nombres. Les queremos agradecer mucho su participación a funcionarios y funcionarias públicas que vienen hoy a rendir homenaje con nosotros a estas tres personalidades.

Cada uno en su trinchera con pensamientos, obras, palabras y acciones que han sido de mexicanos ejemplares, han dedicado su vida a engrandecer nuestra patria en temas fundamentales como en economía, el desarrollo sustentable, el cuidado del medio ambiente, la erradicación de violencia de género y el cumplimiento de compromisos de nuestro país ante el mundo.

A nombre del presidente, agradezco al staff del INAP por su apoyo y la diligencia que tuvieron, así como al Complejo Cultural de Los Pinos que entendió la relevancia del evento y nos prestó este hermoso espacio, este escenario que parece chico cuando hablamos de tres vidas tan importantes.

El INAP que tiene 67 años formando servidores públicos y mejorando las instituciones del Estado mexicano, agradece a todas y a todos ustedes la asistencia a esta ceremonia donde hemos rendido tributo a estas tres personas excepcionales. Mexicano y mexicanas que han dedicado sus vidas a contribuir, a debatir, desarrollar, a representar y a transformar el país. Muchas gracias.



El Dr. Luis Miguel Martínez Anzures impone Medalla al Mérito Administrativo “José María Luis Mora” a la Maestra Ifigenia Martha Martínez y Hernández.



La Maestra Ifigenia Martha Martínez y Hernández y el Dr. Luis Miguel Martínez Anzures.



La Ministra Olga Sánchez Cordero, Presidenta del Senado de la República, relata la trayectoria profesional, académica y política de la Maestra Ifigenia Martha Martínez y Hernández.



La Ministra Olga Sánchez Cordero, la Maestra Ifigenia Martha Martínez y Hernández y el Dr. Luis Miguel Martínez Anzures.



---

## 5. CLAUSURA DEL EVENTO

**Maestra Selene Vázquez Alatorre.** Para concluir le pido al presidente del INAP, el Doctor Luis Miguel Martínez Anzures que haga la clausura formal del evento.

**Doctor Luis Miguel Martínez Anzures.** También quiero agradecer la presencia del Maestro León Lizárraga, Presidente del instituto Nacional de Administración Pública de Quintana Roo. Gracias.

Esta ceremonia me ha parecido especialmente emotiva, agradezco la participación de nuestros tres homenajeados. Convalido nuevamente el reconocimiento al trabajo profesional, trayectoria y huella indeleble en el servicio público. A nuestros homenajeados les digo que es un orgullo recibir la medalla al mérito Administrativo. Una distinción de gran valor que nos recuerdan el sacrificio y compromiso de dos grandes personalidades como lo fueron José María Luis Mora y Gustavo Martínez Cabañas.

Este día ha sido una gran oportunidad de conocer las posturas y expectativas que han marcado la ruta a seguir en la función pública. Ha sido especialmente importante para tener una visión general acerca de las acciones que se han llevado a cabo para resaltar la relevancia de la administración pública y la promoción de la mejora en el servicio público.

Conmino a todos los presentes a continuar trabajando para que la impronta del servicio público sea indeleble de una manera positiva para la ciudadanía. En este sentido, quiero enfatizar que en el desempeño de la administración pública no se puede improvisar, nuestros homenajeados son muestra de ellos. La capacitación y profesionalización debe ser la norma.

---

Finalmente, para los integrantes del Instituto es un privilegio reconocer a los administradores públicos que han pugnado por mejorar el desempeño de nuestra administración pública. Los convoco para que la importancia de la misma sea reconocida, para que la profesionalización sea la norma y para que la continuidad y permanencia de los servidores públicos sea un imperativo.

Así mismo, es el momento también de mover programas de formación, capacitación y actualización, que son la base que conduce al ejercicio público, pues inciden en la mayor eficiencia y honestidad de la administración pública.

Por una vida dedicada al servicio público de México, muchas gracias.

**ANEXO**  
**GALERÍA**







El Dr. José Sarukhán Kermez , la Ministra Olga Sánchez Cordero, la Maestra Ifigenia Martha Martínez y Hernández, el Dr. Luis Miguel Martínez Anzures, el Dr. Héctor Uriel Mayagoitia Domínguez, la Embajadora Carmen Moreno Toscano, la Dra. Eréndira Araceli Paz Campos y la Mtra. Selene Lucía Vázquez Alatorre.



Presidium de la Ceremonia de Entrega de Medallas al Mérito Administrativo.



Asistentes de la Ceremonia de Entrega de Medallas al Mérito Administrativo.





**SERIE PRAXIS 187**

**Ceremonia de Entrega de Medallas al Mérito  
Administrativo “José María Luis Mora” y al  
Mérito Administrativo Internacional  
“Gustavo Martínez Cabañas”**

Se terminó de imprimir en  
noviembre de 2022, en los talleres de  
Altergraf, en Antonio García Cubas #118,  
Col. Obrera, Del. Cuauhtémoc, CDMX  
[altergraf.ventas@hotmail.com](mailto:altergraf.ventas@hotmail.com)

La edición consta de 300 ejemplares

Distribución a cargo del INAP







