

**INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, A.C.**  
**CUARTA SESIÓN ORDINARIA DEL**  
**CONSEJO DIRECTIVO 2023-2026**  
**Noviembre 29 de 2023**

**Dr. Luis Miguel Martínez Anzures, Presidente del Consejo Directivo del Instituto Nacional de Administración Pública:** Muy buenos días a todos los presentes, les agradezco su presencia y participación en esta Cuarta Sesión del Consejo Directivo 2023-2026 del Instituto Nacional de Administración Pública.

Reciban un saludo en esta sesión en la que daremos cuenta de las acciones que se han llevado a cabo conforme lo establecen los Estatutos del INAP.

A efecto de iniciar le pido a la Secretaria maestra Selene Lucía Vázquez Alatorre, que verifique la existencia del cuórum, a fin de proceder al desahogo del primer punto de la Agenda del día.

**1. Asuntos Protocolarios**

**1.1 Instalación**

**Mtra. Selene Lucía Vázquez Alatorre, Secretaria del Consejo Directivo del Instituto Nacional de Administración Pública:** Muy buenos días tengan todos y todas. Muchas gracias señor Presidente. En cumplimiento con el artículo 21 de los Estatutos del Instituto Nacional de Administración Pública procedo a informarles que se encuentran presentes en esta sesión:

Mtro. Carlos Eduardo Flota Estrada (A distancia) Vicepresidente de los IAPs; Consejeros, Dra. Rina Marissa Aguilera Hintelholher; Dra. Susana Libián Díaz González; Dra. Esther Nissán Schoenfeld; Dr. Fernando Álvarez Simán; Dr. David Villanueva Lomelí.

Los Consejeros doctores Eber Omar Betanzos Torres y Gerardo Felipe Laveaga Rendón se disculpan porque ambos están en Perú donde creo que usted señor Presidente los va a alcanzar. El doctor Luis Humberto Fernández Fuentes quedó en conectarse.

Una vez que ha sido verificada la presencia del Vicepresidente de los Institutos y de cinco Consejeros, le informo señor Presidente que tenemos cuórum, por lo tanto, siendo las 8 con 19 minutos del 29 de noviembre del 2023 se instala la Cuarta Sesión Ordinaria del Consejo Directivo 2023-2026 del Instituto Nacional de Administración Pública.

También les informo que se encuentran presentes el doctor Rafael Martínez Puón, Director de la Escuela Nacional de Profesionalización Gubernamental; el doctor Ricardo Corral Luna, Director del Centro de Consultoría en Administración Pública; y, el maestro Luis Armando Carranza Camarena, Director de Administración y Finanzas.

**Dr. Luis Miguel Martínez Anzures, Presidente del Consejo Directivo del Instituto Nacional de Administración Pública:** Procedamos al desahogo del punto 1.2. Secretaria por favor.

**1.2 Aprobación de la Agenda**

**Mtra. Selene Lucía Vázquez Alatorre, Secretaria del Consejo Directivo del Instituto Nacional de Administración Pública:** Esta Secretaría somete a consideración del Consejo Directivo la aprobación de la Agenda, la cual fue distribuida con antelación a esta sesión y que pueden ustedes observar en la pantalla.

## AGENDA

### 1. Asuntos Protocolarios

- 1.1 Instalación
- 1.2 Aprobación de la Agenda
- 1.3 Aprobación del Acta de la Tercera Sesión del Consejo

### 2. Asuntos Informativos

- 2.1 Informe de Actividades del INAP  
(octubre-noviembre de 2023)
- 2.2 Situación Financiera
- 2.3 Sistema INAP
- 2.4 Comisiones de la Asamblea

### 3. Asuntos Generales

Al respecto se pregunta a los miembros del Consejo si tienen alguna objeción o propuesta que tengan la amabilidad de manifestarla.

De no ser el caso, en términos del artículo 21, inciso a), párrafo final de los Estatutos del INAP se tendrá por aprobada la Agenda.

**Dr. Luis Miguel Martínez Anzures, Presidente del Consejo Directivo del Instituto Nacional de Administración Pública:** Continuamos con el punto 1.3. relativo a la ratificación del Acta de la Tercera Sesión Ordinaria, 197 en el Histórico del Instituto. Secretaria informe sobre el estado que guarda la ratificación de dicha acta.

#### 1.3 Aprobación del Acta del Segundo Consejo

**Mtra. Selene Lucía Vázquez Alatorre, Secretaria del Consejo Directivo del Instituto Nacional de Administración Pública:** Informo a ustedes que el Acta de la sesión anterior se envió mediante correo electrónico el día 23 de noviembre para revisión y comentarios a los miembros del Consejo sin que se haya recibido ninguna solicitud de modificación. Al respecto, si me permite señor Presidente doy lectura al siguiente

#### ACUERDO:

**SE RATIFICA EN SUS TÉRMINOS EL ACTA DE LA TERCERA SESIÓN ORDINARIA DEL CONSEJO DIRECTIVO 2023-2026, CELEBRADA EL 28 DE SEPTIEMBRE DEL 2023, MISMA QUE EN SU MOMENTO CUANDO SE ASIENTE EN EL LIBRO SE HARÁ LLEGAR A LOS MIEMBROS DEL CONSEJO DIRECTIVO PARA LAS FIRMAS CORRESPONDIENTES.**

Si están de acuerdo les pido manifestarlo levantando la mano.

Aprobado, Presidente.

**Dr. Luis Miguel Martínez Anzures, Presidente del Consejo Directivo del Instituto Nacional de Administración Pública:** Una vez que se ha agotado este punto finalizamos con los Asuntos Protocolarios y damos paso a los Asuntos Informativos.

## 2. Asuntos Informativos

### 2.1. Informe de Actividades del INAP (octubre-noviembre de 2023)

De conformidad como lo establecen los Estatutos del Instituto Nacional de Administración Pública, me permito presentar los informes de las actividades desarrolladas durante los meses de octubre de 2023 a noviembre de 2023, así como los temas financieros.

La explicación detallada será expuesta por los titulares de cada una de las áreas que integran el INAP en el siguiente orden. Maestra Selene Lucía Vázquez Alatorre, Secretaria del Instituto; Dr. Rafael Martínez Puón, Director de la Escuela Nacional de Profesionalización Gubernamental; Dr. Ricardo Corral Luna, Director del Centro de Consultoría en Administración Pública; y, Mtro. Luis Armando Carranza Camarena, Director de Administración y Finanzas.

Para proseguir, cada uno de los titulares compartirán las actividades realizadas durante el período señalado. Por favor Secretaria.

**Mtra. Selene Lucía Vázquez Alatorre, Secretaria del Consejo Directivo del Instituto Nacional de Administración Pública:** Muchas gracias Presidente. Como primer punto comparto con ustedes las actividades en las que ha participado el Presidente del INAP, Dr. Luis Miguel Martínez Anzures.

El Presidente del Instituto Nacional de Administración Pública, doctor Luis Miguel Martínez Anzures, su servidora y el Director del Centro de Consultoría en Administración Pública, Dr. Ricardo Corral Luna, encabezamos la ceremonia de entrega de nombramientos a los nuevos Asociados Individuales, la cual se llevó a cabo el 5 de octubre, a las 17:00 horas en el Auditorio "ESMAS", de la sede principal del INAP.

El pasado martes 11 de octubre, el Dr. Francisco Javier Velázquez, Secretario General del Consejo Latinoamericano de Administración para el Desarrollo (CLAD), impartió la conferencia "Disrupción, Ética e Inteligencia Artificial en las Administraciones Públicas Iberoamericanas", en el Auditorio "Pablo González Casanova" del Instituto de Investigaciones Sociales de la UNAM.

Entre los asistentes destacó la presencia del Dr Luis Miguel Martínez Anzures, Presidente del INAP, así como del Dr. Luis F. Aguilar Villanueva y del Dr. Rafael Martínez Puón, Director de la Escuela Nacional de Profesionalización Gubernamental que también acompañó a los presentes.

El viernes 13 de octubre, con la presencia de la Dra. Consuelo Sánchez Naranjo, Directora del Instituto Nacional de Administración Pública de España, el Dr. Luis Miguel Martínez Anzures propició la ratificación del Memorandum de Entendimiento entre los dos Institutos para promover el intercambio académico, cultural y editorial, así como con la intención de liderar en la zona iberoamericana entre los organismos similares.

El lunes 16 de octubre de 2023, se llevó a cabo la edición del XXI Congreso Internacional de la Federación Internacional de Antiguos Alumnos Iberoamericanos del INAP España, mismo que tuvo verificativo en el Auditorio “Reforma Administrativa” de la sede principal del Instituto Nacional de Administración Pública y que continuó del 17 al 20 de octubre en Palacio de Clavijero de Morelia, Michoacán. El día de la inauguración participó el Dr. Luis Miguel Martínez Anzures con una ponencia.

La Exposición Fotográfica “Naturaleza en Papel” del artista Alex Garibay, se inauguró el viernes 20 de octubre en la sede principal del Instituto Nacional de Administración Pública, cortando el listón el Dr. Luis Miguel Martínez Anzures y nuestro visitante el Vicepresidente del Instituto de Administración Pública de Shanghái y el propio artista.

Los días 19, 20 y 21 de octubre, el INAP recibió en visita de trabajo de una delegación de seis funcionarios y académicos del Instituto de Administración de Shanghái, con la finalidad de retomar los vínculos de colaboración.

La tarde del viernes 20 de octubre, el Dr. Luis Miguel Martínez Anzures les ofreció una comida con el Cuerpo Directivo del Instituto, los Dr. Rafael Martínez Puón, Ricardo Corral Luna, el Mtro. Luis Armando Carranza y nos acompañó nuestra Consejera la Dra. Esther Nissán Schoenfeld.

Posteriormente se procedió a la ratificación del Convenio de Colaboración entre ambas instituciones, signándolo el Presidente Dr. Luis Miguel Martínez Anzures, con el Vicepresidente del Instituto de Administración de Shanghái, Xie Genhua.

El día viernes 20 de octubre se llevó a cabo la Conferencia: “Shanghái, Innovación en Gobernanza Urbana”, en el Ágora “Luis de la Rosa”, en la que participamos tanto el Dr. Luis Miguel Martínez Anzures como su servidora, así como la Delegación de Gobernanza de China, integrada por los miembros del Instituto de Administración Pública de Shanghái, encabezados por su Vicepresidente Xie Genhua, quien confió en que se reiniciarían los intercambios académicos entre el INAP y su Instituto. Fue muy instructiva la reunión.

El viernes 27 de octubre realizó la presentación del libro “Redefiniendo los Alcances de la Administración Pública. Un acercamiento desde nuevas disciplinas”, editado por Tirant lo Blanch, en el salón Constituyentes del Congreso del Estado de Sinaloa.

El Dr. Luis Miguel Martínez Anzures presentó su libro acompañado por el maestro Alejandro Herrera Macías, Director General de Casas de la Cultura de la Suprema Corte de Justicia de la Nación, el Dr. Octavio Ramón Acedo Quezada, Director General de Asuntos Jurídicos y la Mtra. Emma Guadalupe Félix Rivera como moderadora. Ella es la Auditora del Estado.

El miércoles 8 de noviembre se llevó a cabo el Foro de “Políticas Públicas con Enfoque de Discapacidad”, en colaboración con el Instituto de Discapacidad de la Ciudad de México y la Fundación Educación Especial Hoy.

En la ceremonia de Inauguración se contó con la presencia del doctor Luis Miguel Martínez Anzures; la Lic. Ruth Francisca López Gutiérrez, Directora del Instituto de Discapacidad de la Ciudad de México; la Lic. Itzel Hermida Carrillo, Coordinadora General del Colectivo Educación Especial Hoy; el Mtro. Rodrigo Rojas Navarrete, Director General del Consejo Nacional de Normalización y Certificación de Competencias Laborales; el doctor Eliseo Guajardo Ramos, Director Ejecutivo del Mecanismo Independiente de Monitoreo de la Comisión Nacional de Derechos Humanos; y, el Dr. Rafael Martínez Puón, toda vez que la Escuela Nacional de Profesionalización Gubernamental fue quien auspició este evento.

También auspiciada por la Escuela Nacional de Profesionalización Gubernamental, dirigida por el Dr. Rafael Martínez Puón, se organizó la Cuarta Edición de la Feria del Libro INAP el pasado 11 de noviembre en la Galería del Instituto. Además de 14 editoriales invitadas, los alumnos y Asociados pudieron encontrar publicaciones de nuestra Casa Académica.

La participación en la celebración del 50 Aniversario del Instituto de Administración Pública de Tabasco, fue el lunes 13 de noviembre, en el marco de las actividades de la celebración de este 50 Aniversario, realizado en la ciudad de Villahermosa con la presencia del gobernador Carlos Manuel Merino Campos; el Dr. Luis Miguel Martínez Anzures quien participó en el panel: “Los Nuevos Retos de la Administración Pública” en compañía del Dr. Jorge Gerardo Mosqueda Martínez, Presidente del IAP de Guanajuato; el Dr. Fernando Álvarez Simán, Consejero y Presidente del IAP de Chiapas; el Mtro. Carlos Eduardo Flota Estrada, quien por supuesto fue el anfitrión del evento y también participó el Lic. Julio Ernesto Gutiérrez Bocanegra, Presidente Municipal de Macuspana y Presidente de la CONAMM.

El miércoles 15 de noviembre se realizó el Tercer Congreso Nacional de Compliance e Integridad en el Sector Público en la sede del INAP. Las actividades comenzaron con la ceremonia de Inauguración con la presencia del Dr. Luis Miguel Martínez Anzures, Presidente del INAP; el Dr. Rafael Martínez Puón, Director de la Escuela Nacional de Profesionalización Gubernamental; la Mtra. Patricia Talavera Torres, integrante del Comité de Participación Ciudadana y la Lic. Emma Guadalupe Félix Rivera, Auditora Superior del Estado de Sinaloa. Y a distancia el licenciado David Colmenares Páramo, Auditor Superior de la Federación. Y se desarrolló con las aportaciones de grandes personalidades como nuestra Consejera Dra. Susana Libián Díaz, Carla Humphrey, Santiago Nieto y otras personalidades.

En el marco de la Séptima Jornada Contra la Corrupción, el pasado jueves 16 de noviembre, el Dr. Luis Miguel Martínez Anzures participó en el Conversatorio: “Combate a la Corrupción: Retos y oportunidades para el fortalecimiento de la integridad pública y participación ciudadana” realizado en la ciudad de Tijuana por la Secretaría de la Honestidad y la Función Pública de Baja California.

El viernes 17 de noviembre se llevó a cabo la sesión del dictamen del jurado del premio INAP XLVIII, con la asistencia del Presidente del INAP, el Director de la Escuela Nacional de Profesionalización Gubernamental, el Dr. Martínez Puón. Se celebró la reunión

bajo la conducción de la Presidenta del Jurado, la Dra. Irene Trejo Hernández y el Dr. Ricardo Uvalle Berrones y como Secretario Técnico Iván Lazcano.

El día miércoles 22 de noviembre nuestro Presidente asistió y participó como comentarista en el Foro: "La Gestión Pública y las Personas en Situación de Discapacidad", en el marco del XXVIII Congreso de Cuba 2023 del CLAD.

El domingo 26 de noviembre en la ciudad de Guadalajara, en el marco de la Feria del Libro, el Dr. Luis Miguel Martínez Anzures presentó su libro: "Sistema Político Mixto. Tránsito a la Gobernabilidad, editado por Tirant lo Blanch, que fue comentado por el Dr. José Fernández Santillán, Director del Colegio de Jalisco y el Dr. Luis Farías Mackey, Director de LFM Opinión. Sería cuanto sobre sus actividades señor Presidente.

**Dr. Luis Miguel Martínez Anzures, Presidente del Consejo Directivo del Instituto Nacional de Administración Pública:** Muchas gracias Mtra. Vázquez Alatorre. A continuación, les compartimos las actividades desarrolladas de octubre y noviembre por parte de la Secretaría.

**Mtra. Selene Lucía Vázquez Alatorre, Secretaria del Consejo Directivo del Instituto Nacional de Administración Pública:** Gracias. Empezaré por decir que el equipo de la Secretaría integró los expedientes que revisó el Grupo de Trabajo coordinado por la Dra. Rina Aguilera Hintelholher y aprobado por este Consejo, luego de lo cual se elaboraron las constancias que fueron entregadas por el Presidente del INAP, donde se escuchó la procedencia y expectativas de los nuevos Asociados.

Luego de que fue inaugurado el XXI Congreso Internacional de la Federación Internacional de Antiguos Alumnos Iberoamericanos del INAP de España aquí en nuestro auditorio, el evento se trasladó a Morelia donde participé en representación del INAP, toda vez que coadyuvamos a la organización del evento también allá en el Palacio Clavijero de la capital michoacana.

Junto con el área administrativa colaboramos en el montaje de la Exposición Fotográfica "Naturaleza en Papel" del artista Alex Garibay, quien durante tres semanas mostró algunas de sus obras en la Galería. Es una actividad que queremos refrendar con otras exposiciones ya sea de pintura, escultura o de fotografía.

Luego de realizar diversas gestiones, el jueves 19 de octubre recibimos a la Delegación del Instituto de Administración Pública de Shanghái y los llevamos a visitar el Senado de la República donde fueron recibidos por el Embajador Héctor Vasconcelos, a la Secretaría de Educación con el Dr. Jaime del Río, Director de Asuntos Internacionales de la dependencia.

Luego una visita al Centro Histórico donde nos recibió la Directora del Templo Mayor, la arqueóloga Patricia Ledesma. Y por la tarde sostuvimos una reunión de más de tres horas con el grupo de Amistad México-China, en la Cámara de Diputados con el apoyo de la diputada Yeidckol Polevnsky.

Al siguiente día con el enorme apoyo de la Dra. Esther Nissán Schoenfeld, nos recibió el Rector de la UAM Xochimilco con todo su cuadro directivo y sostuvimos una reunión con la Delegación de Shanghái.

Al mediodía, fueron tres eventos muy rápidos, acudimos a la Universidad Iberoamericana en un intercambio con el Director Ciencias Políticas y Administración Pública. Y visitamos la biblioteca en donde nos mostraron libros y documentos históricos, antiguos y raros. Gracias por eso Dra. Esther Nissán. Y para concluir el día en el INAP con la Conferencia sobre “Urbanismo en Shanghai”.

El lunes 23 de octubre acudí con la representación del INAP al Foro convocado por el Colectivo Nacional 50+1, para conmemorar el 70 Aniversario del Voto de las Mujeres en México que se realizó en el Senado. Como lo pueden ver en la pantalla asistió la Asociada del INAP, la Dra. Patricia Galeana.

Como parte de las labores de la Secretaría, se coordinó la elaboración y Firma de los Memorándum de Entendimiento del INAP de España y del IAP de Shanghai, así como la Firma de Convenios con la Auditoría Superior de Sinaloa y con la Secretaría de la Honestidad y Función Pública de Baja California, que se dieron en el marco de las invitaciones que recibió del Presidente del INAP, Dr. Luis Miguel Martínez Anzures. Además, se trabaja con otras instituciones para futuros acuerdos que podrían signarse antes de que concluya el año.

En este período, la Secretaría participó en la coordinación de dos Webinars, el primero relativo a la presentación del libro: “El Sufragio: De la Filosofía al Derecho Humano” de nuestro Asociado, el Magistrado Miguel Ángel Mesa Carrillo, con los comentarios de Amparo Brindiz y Fernando Díaz Navarro y su servidora.

El día de hoy tendremos el Webinar que será presentado por la Comisión de Género en el marco de los 16 días de activismo del Día Internacional de la Erradicación de la Violencia contra las Mujeres que va a presidir la Coordinadora Claudia Corichi y que se llama: Acciones afirmativas y mecanismos de cumplimiento, en el marco del Convenio 190 de la OIT. Sería cuanto Presidente.

**Dr. Luis Miguel Martínez Anzures, Presidente del Consejo Directivo del Instituto Nacional de Administración Pública:** Muchas gracias Mtra. Selene Lucía Vázquez Alatorre.

Para continuar cedo el uso de la palabra al Dr. Rafael Martínez Puón, Director de la Escuela Nacional de Profesionalización Gubernamental para que conforme al orden indicado realice su intervención.

**Dr. Rafael Martínez Puón:** Muy buenos días Presidente. Saludos afectuosos a todos los presentes en esta sesión correspondiente al período octubre-noviembre.

## ACTIVIDADES ACADÉMICAS PRESENCIALES

La Escuela tiene cinco áreas, comenzaré con el área presencial en la que ustedes verán en la pantalla los programas de Posgrado que están en movimiento y en desarrollo.

**Maestría en Administración Pública:** En lo que corresponde a la Maestría en Administración Pública, se atienden 7 grupos, uno correspondiente a la Cámara de Diputados y el resto a las labores que se hacen en el Instituto, lo que significa la atención a 110 estudiantes y a 18 docentes.

**Maestría en Inteligencia para la Seguridad Nacional:** Respecto a esta Maestría, de igual forma también se están atendiendo a 6 grupos bajo la modalidad presencial y/o a distancia. Lo tengo que decir abiertamente con una apuesta hacia un sistema de carácter híbrido, lo que significa la atención a un total de 67 alumnos y 18 docentes.

**Doctorado en Administración Pública:** El Doctorado en Administración Pública atiende a 5 grupos que incluye a la Cámara de Diputados, al Senado y, obviamente, también al caso del Instituto Nacional de Administración Pública en cuanto a sus instalaciones. Hemos conformado un grupo más que tendrá ya actividad a partir del viernes 1º de diciembre, de hecho, le tengo que dar las gracias al doctor Ricardo Uvalle que nos está auxiliando en las entrevistas y siempre reconocer su profesionalismo. Es un grupo que se conformará con 10 alumnos. Y también destacar que se realizaron 16 Coloquios Doctorales en este lapso de octubre a noviembre en el que también están incluidos estudiantes tanto del Senado como de la Cámara de Diputados y, adicionalmente, dos exámenes predoctorales.

### Otras actividades

De manera simultánea en la difusión y atención a las convocatorias para nuevos grupos para la Maestría en Administración Pública y la Maestría en Inteligencia para la Seguridad Nacional con el ánimo de que esto pueda iniciar en enero de 2024. De modo que en total 280 alumnos con 45 docentes que están siendo atendidos.

### EDUCACIÓN EN LÍNEA

Como ustedes también lo saben tenemos programas de Licenciatura y de Posgrado que están también ahí presentes.

#### Maestría en Administración Pública

En lo que respecta a esta Maestría decir que iniciamos el 1º de noviembre con la Generación 56 con 8 alumnos y se atienden a un total de 190 alumnos en 8 grupos.

**Maestría en Contrataciones y Enajenaciones:** Con relación a esta Maestría iniciamos el 1º de noviembre la Generación 12 con 8 alumnos. Y se atienden a 55 alumnos en 4 grupos.

**Licenciatura en Administración Pública:** Inició el 2 de octubre la Generación 15 con 12 alumnos. Con un seguimiento a 4 grupos con 35 alumnos.

**Diplomado en Administración Pública:** El ya tradicional Diplomado en Administración Pública inició un nuevo grupo el 1º de noviembre con la Generación 56 con 1 grupo de 16 alumnos. Se atienden concomitantemente a 25 alumnos en 2 grupos. Tengo que destacar que en un tiempo récord por cierto diseñamos este Diplomado en línea para la profesionalización y capacitación de las personas servidores públicos de carrera, titulares de la Autoridad Educativa Federal de la Ciudad de México. Este curso inició el 8 de noviembre del 2023 con 249 participantes. El Diplomado se integra de 9 materias. Iniciaron 8 grupos de 30 participantes cada uno. Lo vuelvo a decir es en modalidad en línea, con un total de 72 tutores atenderán a estos alumnos.

Está previsto que finalicemos este Diplomado el próximo 10 de diciembre. Tengo que destacar y reconocer el apoyo que nos ha brindado el Consejero Luis Humberto Fernández para que se haya podido conseguir este programa para lo que es esta instancia.

## Educación Permanente

Por lo que respecta al área de Educación Permanente tenemos 25 programas que también se han efectuado en el lapso de octubre a noviembre. Hay tres modalidades en las que estos cursos se han podido ejercer: la primera mediante contratación institucional.

Destacaríamos cursos que van desde el Curso de Construcción de indicadores de Desempeño, Curso de Momentos Contables del Gasto Público, Curso Introducción al Senado de la República, Curso de Capacitación Referente a la Planeación y Ejecución de Contratos de Adquisición, por ejemplo se impartió al Municipio de Huixquilucan.

El Curso Marco Jurídico de la Administración Pública, Curso de Liderazgo Político, Curso de Supervisión, Seguimiento, Control, Vigilancia y Evaluación en la Administración Pública Federal, Curso de Equipos de Alto Desempeño. En esta misma modalidad tenemos que sumar tres cursos más: Curso de Introducción a la Mejora Regulatoria, Curso de Finanzas Públicas Municipales, Curso de Mejores Prácticas, Dinámica Global y Local que nos dan un total de 11 cursos.

Una segunda modalidad en la que funciona el área de Capacitación Permanente están los programas impartidos en convocatoria abierta. Ahí señalar que son nuevos y atractivos, voy a destacar uno que casualmente dos de nuestras Consejeras que están aquí lo solicitaron, el Curso de Nearshoring: Oportunidades y Retos para el Desarrollo Económico. Contamos ya con 12 participantes de diversas instituciones, que ya se está impartiendo y que concluirá el 13 de diciembre.

Estamos con otro curso que yo diría que es innovador: Curso-Taller Gestión de Residuos Sólidos a 12 participantes de diversas instituciones y que concluiría el 16 de diciembre. Y, además, está el Curso-Taller Ciencia de Datos e Inteligencia Artificial en Seguridad que son de los temas en los que el Instituto no puede estar ajeno.

Finalmente, en lo que respecta a los programas impartidos mediante colaboración con la Dirección de Administración y Finanzas, que vamos de manera unida para hacer la promoción correspondiente. Aparecen estos 10 cursos en pantalla, destacándose en algo que no he dejado yo de señalar que el Instituto creo que es parte de sus componentes sólidos en cuanto a plantilla y en cuanto a conocimiento que es todo lo relacionado con adquisiciones, con obra pública, con procesos de entrega-recepción. Esperaríamos que el próximo año también, caminando con el área de Consultoría podamos tener mucho trabajo al respecto. Podrán ustedes ver en la pantalla que tanto a gobiernos estatales, municipales como a nivel federal se han estado impartiendo estos programas.

## SERVICIOS ESCOLARES

### Programas de Titulación

Decirles que el 3 de noviembre iniciamos un Diplomado más con opción a Titulación “Mejora Regulatoria” que significa ingresos. Esto lo quiero enfatizar para el Instituto, pero, adicionalmente, elevar nuestra eficiencia terminal. Que por cierto vamos a tener una ceremonia el jueves 14 de diciembre de entrega de títulos. Año con año hemos estado superando la cifra de la entrega de grados académicos.

Les decía que iniciamos este diplomado bajo la coordinación académica del maestro José Alberto Reyes Fernández, especialista en el tema, conformado con 27 participantes.

Continúan los trabajos académicos del Diplomado con opción a Titulación “Combate Democrático a la Corrupción en México” ya en su tercera edición, bajo la coordinación académica de la Mtra. Laura Lizette Enríquez Rodríguez, Comisionada Ciudadana del Instituto de Transparencia de la Ciudad de México. El grupo está conformado por 25 participantes. Hemos tenido ahí un elenco de primera en cuanto a todos los profesores.

## **Grados y Diplomas**

En cuanto a grados y diplomas, en este lapso registramos a 14 graduados de la Maestría en Administración Pública en Línea; 11 graduados de la Maestría en Administración Pública presencial; 9 graduados de la Maestría en Inteligencia para la Seguridad Nacional; y 1 titulado de la Licenciatura en Administración Pública en línea. Llámese exámenes de grado y un examen profesional que se llevaron a cabo.

## **DESARROLLO Y DIFUSIÓN DE LA CULTURA ADMINISTRATIVA**

Finalizo con dos imágenes más. Con respecto al desarrollo y difusión de la cultura administrativa. Seguramente ustedes saben que la Escuela tiene la responsabilidad de realizar el boletín que semana con semana ustedes seguramente revisan.

## **Publicaciones**

Se generaron 9 boletines más “INAP Informa” que comprenden el período del 2 de octubre al 27 de noviembre, es decir, que estamos trabajando de manera concomitante con dos nuevos números de la revista.

La RAP 160. Agenda de la Política Exterior de México. En preparación. Dirigida por el maestro Martín Borrego Llorente, de la Secretaría de Relaciones Exteriores.

La RAP 161. Inteligencia Artificial. Coordinador el doctor Diódoro Guerra que seguramente lo recuerdan, Rector del Instituto Politécnico Nacional y que también se encuentra en preparación.

Contamos ya con la obra de Carlos Víctor Jasso de Anda. “México y su Democracia: Surgimiento de los Órganos Constitucionales Autónomos”. Estamos prácticamente ya en la revisión final del documento. Y anunciar, esto creo que yo ya lo había dicho, vamos a contar con una nueva revista en el INAP sobre Inteligencia y Seguridad. Estamos ya conformando el primer número. Tenemos hoy día la fortuna que el doctor Javier Oliva Posada lo esté conformando, lo esté integrando.

## **Difusión**

En cuanto a la parte de difusión, como ya lo comentó nuestra Secretaria, tuvimos la participación en tres eventos, en un tiempo récord. Por un lado, el Foro Políticas Públicas con Enfoque de Discapacidad, la Cuarta Feria del Libro que se llevó a cabo el sábado 11 noviembre. Agradecerles a las Dra. Rina y Esther que estuvieron presentes. Y también destacar el Tercer Congreso Nacional de Compliance e Integridad en el Sector Público que se llevó a cabo el 15 de noviembre 2023.

## **Biblioteca “Antonio Carrillo Flores”**

Hay dos temas que no quiero dejar de destacar que se recibió donación de la biblioteca personal de la Mtra. Yolanda de los Reyes Alvarado, alguien muy reconocida en el gremio, con más de mil volúmenes.

También participó el área en la venta de libros en la Segunda Campaña de la Agencia de Seguridad, Energía y Medio Ambiente el 18 y 19 de octubre.

Estamos tratando de cumplir con el compromiso de una petición que nos hizo uno de los Comisionados, el Dr. Gerardo Laveaga. Como ustedes recordarán en las sesiones en las que ha estado presente ha insistido en que el INAP se comprometa a impartir un curso de manera gratuita a los servidores públicos.

Le hemos hecho entrega tanto el 22 como el 24 de noviembre de los materiales que serían parte de este curso. Le vamos a solicitar que él haga una cápsula introductoria..

La Escuela también al igual que el Presidente tuvo una participación en el Congreso del CLAD en un panel sobre instituciones y herramientas para combatir la corrupción. Salvo la mejor opinión del Presidente creo que hicimos un papel bastante decoroso.

Por último, siendo la última sesión de Consejo del año y dada las fechas que vienen, no quiero dejar de desearle mucho éxito y mucho bienestar al Consejo Directivo. Decirles que por parte de la Escuela seguiremos trabajando. Estamos muy satisfechos, lo tengo que decir abiertamente, con los resultados que se han obtenido este año, creo que año con año creo que vamos superando las metas y es parte de la rendición de cuentas que tenemos que estar dándoles a ustedes, no únicamente en cuanto a actividades, sino sobre todo en cuanto a ingresos. No obstante la situación siempre delicada por la que está el Instituto, pero siempre el profesionalismo y el interés están de por medio. Muchas gracias Presidente.

**Dr. Luis Miguel Martínez Anzures, Presidente del Consejo Directivo del Instituto Nacional de Administración Pública:** Muchas gracias al Dr. Rafael Martínez Puón. Cedo el uso de la palabra al doctor Ricardo Corral Luna, Director del Centro de Consultoría en Administración Pública para que conforme al orden indicado inicie su intervención.

**Dr. Ricardo Corral Luna:** Qué tal, muy buenos días, como siempre un gusto tener la oportunidad de platicarles lo que hemos hecho en el Centro.

### Proyectos de Consultoría

Lo primero son los proyectos que continúan en curso, tenemos 7 proyectos en curso, estamos terminando el bimestre con los compromisos de entrega y cierre para diciembre, es decir, tendremos un fuerte cierre de año.

Hemos seguido con el monitoreo de requerimientos y servicios, en particular de CompraNet en donde hemos obtenido algunas de las solicitudes. Y a partir de esto se han presentado propuestas que casos esperan respuesta.

Concluimos en este bimestre cuatro proyectos, uno con el Consejo de Empresas Globales, otro con el Congreso de Jalisco, otro con la Fundación Adenauer en Chihuahua y otro más con el IPAB.

Se presentaron 10 nuevas propuestas para proyectos en distintos ámbitos. Nuestras propuestas están dirigidas a organizaciones tanto en el Ejecutivo Federal, como en órganos autónomos, como en gobiernos municipales e incluso empresas.

En esta idea que hemos buscado, sobre todo en esta parte del año en donde ya no se firman contratos en el gobierno, alguna fuente alternativa de financiamiento, porque al final pues cuando cierran en septiembre esos presupuestos las dependencias públicas, tenemos que voltear a ver a otros lugares para que se puedan firmar. Se hicieron 10 propuestas, en gobiernos estatales, municipales y federal y también en empresas.

Se firmaron de estas 10 propuestas, 3 contratos, uno con la Secretaría de Cultura federal, otro con el Consejo de Empresas Globales, fue un proyecto de 2 meses, entonces por eso es que está tanto en proyectos concluidos como nuevos contratos. Y otro que se hizo también con el Congreso de Jalisco, para la selección o la evaluación de aspirantes a integrar la Sala Superior del Tribunal de Justicia Administrativa del Estado de Jalisco.

Y tenemos pendientes de resolución 4 proyectos, una propuesta que se hizo a la empresa Eje Comunicación, que están interesados que el Instituto haga un estudio sobre servicio público, otro con el municipio de San Agustín Tlaxiaca que está en el Estado de Hidalgo, otro con el Colegio de Morelos también en el Estado de Morelos y otro más Plataformas 2024 en el Estado de Nuevo León. Este del Estado de Nuevo León parece que va caminando bastante bien junto con el del municipio de Tlaxiaca.

### **Reuniones de promoción**

Tuvimos diversas reuniones de promoción, me pareció relevante presentar a ustedes tanto Cafre, Eje Comunicación, HR Ratings, Tenaris Tamsa y Empresas Globales, todos son sector privado. Estamos buscando, insistiendo en esta idea de que podamos firmar contratos, de hecho, esta de Eje Comunicación fue que se derivó la propuesta.

De Empresas Globales se firmó y se presentaron resultados. Cafre está interesada en una alianza con el Instituto para promover servicios, son proveedores de tecnología.

Además, por supuesto, de la Legislatura del Estado de Jalisco, del Centro Federal de Conciliación y Registro Laboral. Como ustedes saben hemos estado buscando ofrecer servicios, sobre todo, para el tema de la Certificación de los Conciliadores, por un lado y, otro, para la revisión de esos procesos, dado que se están creando estos Centros en todos los Estados. Y el Centro Federal es un referente siempre indispensable.

### **Desarrollo de servicios**

Como parte del desarrollo de servicios la verdad es que me complace mucho compartir a ustedes que finalmente concluimos con el ejercicio de la formación de directivos tanto a nivel federal, como con gobiernos estatales. Tenemos el programa de "Patologías de las Instituciones Públicas en México ¿cómo mejorarlas?" que impartió el Instituto en conjunto con INSPRO que es esta empresa cuyo Director General es Asociado del Instituto y que nos permitió de manera gratuita.

Llegamos a 95 directivos con gobiernos a quienes se les dio el reconocimiento. Pero lo relevante aquí no es la formación, quiero decir no solamente a capacitación, lo relevante es que a partir de aquí hemos establecido una agenda de trabajo, en particular para hacer propuestas para que estas organizaciones puedan contratar nuestros servicios.

En principio tenemos ya agendadas 15 reuniones para el próximo trimestre.

## **Diversificación**

Como parte de la diversificación de estos servicios, les platicaba que firmamos un contrato con el Consejo de Empresas Globales. Ese es un Consejo que acuerpa las 50 empresas transnacionales más grandes del país, ahí están todos los bancos internacionales, están todas las automotrices, en fin, ya se imaginarán, Shell, por ejemplo.

Hicimos para ellos un estudio regulatorio y nos pidieron que fuese el Instituto quien presentara los resultados en una reunión que tuvieron con los Secretarios de Desarrollo Económico del país. Ahí se dieron cita varios de estos Secretarios con representantes, en algunos casos, incluso, los CIOs de estas empresas globales. Esto se dio en San Cristóbal de las Casas, Chiapas, hace un mes exactamente.

Y ahí presentamos los resultados de este ejercicio de auscultación. Otra vez, aquí el propósito no era solamente el estudio inicial, sino construir una agenda para que junto con los Estados podamos trabajar en procesos y proyectos de simplificación y mejora regulatoria en todos los Estados.

Participamos en el Foro Internacional: "Seguridad de Instalaciones Vitales 2023". Esto es con el Servicio de Protección Federal, con su titular el Dr. Luis Wertman. Eso es parte de la Secretaría de Seguridad Pública y Ciudadana de la Federación. Ahí estuvimos en representación del Dr. Luis Martínez Anzures que fue invitado a este evento.

## **Participación en Comités**

Continuamos con el trabajo en Comités. Recordarán ustedes que el CECAP lleva la representación del Instituto en varios Comités, dos en particular, son muy activos, tienen que cumplir con una agenda, uno tiene que ver con el seguimiento a políticas públicas y programas de vivienda que es parte del Consejo Nacional de Vivienda. Ahí tuvimos dos reuniones una con el Comité Operativo y otra con el Consejo.

Y los otros Comités que tuvimos es la relación institucional que tenemos con el INEGI. Ahí participamos tanto en el Comité Técnico Especializado, como con el Grupo de Colaboración para las estadísticas en materia de gobierno. Como les decía, ellos tienen una agenda bien estructurada. Generalmente lo que hacemos aquí es revisar nuevas propuestas de indicadores que se puedan subir a la matriz de indicadores del INEGI. Trae toda una metodología que el INEGI ha diseñado para poder identificar qué indicadores son relevantes y en ese sentido es que el Instituto participa aportando elementos tanto en la parte metodológica como en la parte de necesidades de información. Participamos tanto en la reunión del Grupo de Colaboración, como en el Comité Técnico que forma parte del Sistema de Información Gubernamental del INEGI.

## **Seminarios**

Y en el tema de seminarios, como ustedes saben, la mayoría de los seminarios en este bimestre, 5 de los 7 seminarios estuvieron a cargo del Centro.

- “Hacia un Gobierno Abierto: Desempeño de los secretariados locales”
- “Resultados de la Cumbre 2023 de los Objetivos de Desarrollo Sostenible y acción local”, con el Embajador Luis Cabañas.
- “Experiencias, retos y oportunidades del lenguaje claro para México”, con funcionarios tanto de Chile como mexicanos, representantes en las Naciones Unidas.
- “Inteligencia artificial: Su adopción en gobiernos estatales”, que hicimos con autores de un libro sobre inteligencia artificial y del CESOP, uno de los Centros de Estudios de la Cámara de Diputados.
- “Análisis geopolítico: Una visión sobre el ataque de Hamás a Israel”, con uno de nuestros Asociados recientemente incorporados.

De mi parte eso es todo. Y también, como decía Rafael, en esta última sesión les agradezco mucho. Ha sido importante su participación. Quiero reconocer, siempre en los eventos que hemos realizado, en el Encuentro de Consultores hemos contado con su participación y, especialmente, la Dra. Nissán que, además, se hace cargo de la Certificación Verde que es uno de los Acuerdos del Consejo del Encuentro de Consultores que estaremos desarrollando. Es todo un trabajo por cumplir, pero es una iniciativa propia y aquí la Dra. Nissán está entusiastamente liderando el proyecto. Muchas gracias y que tengan muy buen fin de año.

**Dr. Luis Miguel Martínez Anzures, Presidente del Consejo Directivo del Instituto Nacional de Administración Pública:** Muchas gracias al doctor Ricardo Corral Luna. Para continuar cedo el uso de la palabra al Mtro. Luis Armando Carranza Camarena, Director de Administración y Finanzas para que conforme al orden indicado realice su intervención.

**Mtro. Luis Armando Carranza Camarena:** Muchas gracias, buenos días a todos. Bienvenidos a esta sesión última de este año. Quisiera comentarles acerca de lo que la Dirección de Administración como un área de gestión, un área transversal y de apoyo a todas las áreas del Instituto hemos participado en este bimestre de octubre a noviembre.

## Redes Sociales

En primer lugar, vemos esta lámina donde mostramos el comportamiento del posicionamiento, así como la comercialización que se ha venido realizando en relación con estos canales de difusión. Y destacar que Facebook, YouTube, así como Instagram son los canales más representativos al posicionamiento y toda la publicación que hace el Instituto.

En el caso de Facebook tenemos 630 más de seguidores, teniendo un acumulado de 32 mil. En cuanto a YouTube se han incrementado también mucho las horas de reproducción, ya contamos con 12 millones 100 mil de horas de reproducción en todos los videos, todo lo que se promociona. Y por lo que hace a Instagram también se ha incrementado sustancialmente, sobre todo, canales que van dirigidos mucho a jóvenes.

Y como comentaba en Facebook, vemos que crecimos un 14 por ciento en el alcance hacia la población. Y hay dos temas importantes aquí ¿cuáles han sido los más vistos? hay muchos, pero se destacan principalmente tanto la Cuarta Feria del Libro del INAP, así como la publicación de la Esquela del fallecimiento del Dr. Omar Guerrero Orozco.

En cuanto a Instagram tenemos un mayor alcance en cuentas, es un canal que recientemente hemos abierto, se mantiene la vista en cuanto al tema del Dr. Omar Guerrero, pero también se destaca mucho el panel del Congreso Nacional de Compliance en el Sector Público que se tuvo aquí en el Instituto, alrededor de 2,750 publicaciones.

Qué es lo que más ve la gente, por ejemplo, en YouTube. Vemos que estos cuatro videos son los más destacados en el bimestre. Destaca, por ejemplo, el tema del “Análisis Geopolítico: Una visión sobre el ataque de Hamás a Israel” con 426 vistas; “Compliance e Integridad” con 309; “Inteligencia Artificial. Su adopción en gobiernos estatales” con 210; “Inteligencia Artificial y Administración Pública” en este caso con 234.

Pero en Facebook hay otra forma de cómo se mide. En “Inteligencia Artificial y Administración Pública” hubo 826 visualizaciones; “Presupuesto con Perspectiva de Género”, 759. Por su parte “Inteligencia Artificial. Su adopción en gobiernos estatales”, 619. En un concentrado vemos que la tendencia donde más se concentró la gente en las visualizaciones fue en temas de inteligencia artificial si juntáramos los dos canales.

### **Control Interno y tecnología**

Por lo que hace a los temas de control interno y tecnología, nuestro Sistema de Información de Administración Financiera ha tenido que seguir adaptándose mucho a las circunstancias en las que estamos, ligado a los temas fiscales. Y, por lo tanto, hemos tenido diversas reuniones ajustando temas de contabilidad con caja y otros módulos que nos llevan a hacer las mejoras y que el control interno sea más fortalecido.

Obviamente, con la parte de la tecnología nos apoyamos demasiado porque si no esto no sería posible. De esto se desprende que hay 31 reuniones a todas las áreas en diversas circunstancias para lo que se requiere en este tema.

Destacable es, por ejemplo, los ajustes que se realizan al Sistema de Control Escolar que está ligado con la SEP para adecuar los requerimientos de la propia institución con el sistema que tenemos aquí enlazado con ellos.

En cuanto a nuestro repositorio documental ya tenemos un 60 por ciento que es el corporativo. Tener nuestro repositorio documental, tanto legal y administrativo, que nos ayude a tener mayores fortalezas en ese sentido.

### **ADMINISTRACIÓN DE PLATAFORMAS EDUCATIVAS**

Por lo que hace a los contenidos de BlackBoard, nuestra plataforma, se destaca también que ya tenemos la primera generación, la 48 que ya terminó en esta plataforma esta MAP. Y también en apoyo a lo que hacemos en cuanto a las tecnolecturas. Hemos estado participando en la elaboración en algunas de ellas, 9 para la Maestría en Contrataciones y 4 para el Diplomado que acaba de comentar el doctor Martínez Puón en relación con la autoridad educativa. Estamos haciendo las tecnolecturas con los contenidos para que sea más fácil la lectura.

La medición que hacemos en cuanto a la Plataforma Educativa que tenemos en BlackBoard, tenemos 134 materiales con 719 usuarios y también medimos la parte que hacemos de administración de la plataforma anterior denominada Ágora.

En cuanto a la Plataforma de Ágora pues ya terminamos la MAP en Línea, Generación 47 con 15 alumnos. Y solamente tenemos estos dos programas que seguimos administrando de los cuales las Generaciones 6 y 7 de Maestría en Contrataciones y Enajenaciones Públicas terminarán en febrero de 2024.

Y por lo que hace a la licenciatura va a terminar hasta febrero del 25, ya será cada vez menos dependencia de esta plataforma con relación a que todo lo que estamos sumando a la plataforma ya propiedad del Instituto.

### **Reunión con Comité de Transparencia**

Como parte de este tema de la rendición de cuentas, a través de la Comisión de Transparencia y Rendición de Cuentas y de la Mtra. Selene Vázquez, se llevó a cabo esta reunión que solicitaron los comisionados, un poco para saber qué hacemos, qué andamos haciendo con relación al control interno, a la transparencia y a todo lo que desarrolla la Administración.

Y como tal les dije: ¿Por qué no vienen, vemos y platicamos todo lo que hacemos y ven de viva voz y se los platica la gente que lo hace? Y de ello resultó esta reunión en donde ustedes verán en la pantalla todos los subdirectores que dependen de la Dirección de Administración y Finanzas.

Hicieron su exposición no de un tema, sino desde todo lo que hemos logrado hacer desde el inicio de esta Administración a esta fecha. Se platicaron temas financieros, de personal, de recursos materiales, tecnológicos.

### **Asesoría Legal**

En cuanto a temas legales. En esa reunión también se habló de todo lo que hace la parte jurídica, pareciera que no, en este tránsito se destacan las asesorías, las consultorías que se hacen de igual forma transversalmente con el Instituto. Sumamos alrededor de 82, también lo medimos, porque lleva mucho tiempo.

### **Destacado**

Y se destaca que también llevamos a cabo el registro de la nueva imagen ante el Instituto Mexicano de Protección Industrial del logo. Lo estamos manejando en la página y en todas nuestras publicaciones, era necesario registrarlo, así como otros registros que hemos venido haciendo para el acervo y por lo que comentamos un poco el Compliance.

### **Servicios Generales**

Les he de platicar que las lluvias, las condiciones de higiene y el mantenimiento, pareciera que no, pero es un tema bastante importante y delicado. Ante la situación que tenemos de recursos, nos hemos dado a la tarea de ir arreglando poco a poco, pero con nuestra propia gente, haciendo todas estas adecuaciones, todos estos arreglos.

En el caso del comedor, como ustedes lo pueden ver en la pantalla, cómo estaba y cómo quedó ahora, dándole ese mantenimiento, esa higiene. En el caso de la azotea del propio comedor cómo estaba y cómo quedó

Y también el tema del portón de la calle de Lilas, ya estaba en un estado bastante deplorable, ya no funcionaba, situaciones que complicaban mucho la operación. Llegó un momento en que tuvimos que tomar la decisión de que esto ya era tanto el peligro. Se compraron los materiales y lo están montando mecánicamente.

## Destacado

Darle las gracias a la Dra. Esther Nissán por el programa que impulsó, la gente ha estado muy participativa y con mucha intención. Comentaba que la disminución de azúcar se ha visto reflejada en los alimentos. Este programa inició como una parte de nutrición nada más, pero se extendió a un tema también físico en el caso del yoga. Lo tenemos cuantificado, se han llevado a cabo 10 sesiones de yoga.

Se han dado 12 sesiones de nutriología. Y 4 talleres enfocados en prevención de diabetes, activación física, sabor saludable y prevención de la hipertensión arterial. Y la gente muy participativa. Y, finalmente, también como parte de la salud para el personal, el día 23 de noviembre iniciamos con la campaña de vacunación contra la influenza en Cruz Roja, derivado de un acuerdo de cooperación que tenemos con la dependencia. Logramos que nos dieran apoyos para que el personal acudiera a la vacunación.

Esa es la información.

**Dr. Luis Miguel Martínez Anzures, Presidente del Consejo Directivo del Instituto Nacional de Administración Pública:** Muchas gracias. Con lo anterior damos por concluido el punto relativo al Informe de actividades de las áreas que conforman al INAP.

A continuación, el siguiente punto de la Agenda.

## 2.2 Situación Financiera.

Los detalles los dará el Director de Administración y Finanzas a quien le cedo la palabra.

**Mtro. Luis Armando Carranza Camarena:** Gracias señor Presidente. Tenemos el Flujo de Efectivo que hemos venido presentando de manera continua, con lo que terminamos el 30 de septiembre, 480 mil pesos en Caja, de los cuales en este bimestre hemos obtenido 12.7 casi al 30 de noviembre, proyectado al día de mañana, con Ingresos Académicos de 5.4 y en Proyectos de Consultoría de 7.3, los cuales han sido destinados a Servicios Personales, al Pago de Consultores, al Pago de Docentes, así como el Gasto de Operación.

Nuestro Flujo de Efectivo hoy por hoy crece un poquito, casi al doble. No quiere decir que estemos en un estado muy positivo, continuamos con algunos problemas. Pero poco a poco lo vamos brincando. Me sumo a los comentarios de mis antecesores que tengan un muy buen año.

**Dr. Luis Miguel Martínez Anzures, Presidente del Consejo Directivo del Instituto Nacional de Administración Pública:** Muchas gracias. Continuamos con el siguiente punto de la Agenda.

### 2.3 Sistema INAP

A continuación, nos informarán sobre las actividades del Sistema INAP. Le cedo la palabra a la Secretaria para que nos comente sus actividades.

**Mtra. Selene Lucía Vázquez Alatorre, Secretaria del Consejo Directivo del Instituto Nacional de Administración Pública:** Gracias. Decir que se han tenido tres reuniones con el Sistema INAP y ha habido mucho intercambio con el Mtro. Flota que está con nosotros. Y ya se determinó que se va a arrancar un Diplomado en Gestión Pública desde la visión de los Institutos. Ahí está el banner y le doy la palabra al maestro Flota para que nos platique.

**Mtro. Carlos Eduardo Flota Estrada, Vicepresidente de los IAPs:** Qué tal, muy buenos días a todas y a todos, es un gusto saludarles. Dr. Luis Miguel Martínez Anzures, un saludo, un abrazo desde Villahermosa. Felicidades por todos estos logros. El Sistema INAP en algún momento también pueda lograr este tipo de acciones.

Nosotros estamos trabajando, como dice la Mtra. Selene, en la atención de un Diplomado en Gestión Pública. Hemos tenido ahí algunas discusiones. En la última reunión se planteó que haya una definición desde las Entidades Federativas, se le pueda dar un matiz o alguna experiencia desde lo que están haciendo los Institutos de Administración Pública a nivel de Entidad Federativa.

Estamos trabajando, en enero inicia el programa, esperemos que tengamos éxito. Así lo esperamos. Se inicia con el primer módulo y así sucesivamente. Insisto, esperemos que tengamos un buen éxito en esta iniciativa inédita para el Sistema.

Creemos que si al final de cuentas nos dedicamos a la capacitación y a la profesionalización de los servidores públicos pensamos que el Sistema también tiene que participar en ese tipo de eventos. Eso es todo.

Insisto, felicito al Dr. Luis Miguel Martínez Anzures y a su equipo por todos estos logros. Un saludo desde Villahermosa, Tabasco. Muchas gracias.

**Dr. Luis Miguel Martínez Anzures, Presidente del Consejo Directivo del Instituto Nacional de Administración Pública:** Un abrazo Carlos, gracias.

### 2.4 Comisiones de la Asamblea

A continuación, le pedimos a la Secretaria nos informe sobre dichas actividades.

**Mtra. Selene Lucía Vázquez Alatorre, Secretaria del Consejo Directivo del Instituto Nacional de Administración Pública:** Gracias. Como podrán ver, tuvimos solamente dos reuniones, la Comisión de Estatutos y Reglamentos que está trabajando en tres distintos documentos que están por entregar, la Comisión de Transparencia y Rendición de Cuentas en una reunión amplísima que como ya narraba el Mtro. Carranza, se les expuso no

solamente la parte financiera del Instituto, sino todos los procesos administrativos que se han ido mejorando.

Tanto las conexiones con la Secretaría de Educación, por ejemplo, la Secretaría de Hacienda, como los sistemas internos para control que se han ido implementando y la continua capacitación hacia las áreas. El área Jurídica que también atiende muchos asuntos. Fue una reunión muy amplia y muy satisfactoria, diría yo, con la Comisión de Transparencia y Rendición de Cuentas.

La Comisión de Género no tuvo reuniones, pero sí tuvo Webinars. Y la Comisión de Ética por razones relativas al trabajo de los miembros cambiaron sus fechas. Vamos a sesionar el 5 de diciembre que sería la última sesión para ellos. En la pantalla pueden ver algunos aspectos de estas reuniones.

Es cuanto Presidente.

**Dr. Luis Miguel Martínez Anzures, Presidente del Consejo Directivo del Instituto Nacional de Administración Pública:** Muchas gracias. Y como último punto del Orden del Día.

#### 4. Asuntos Generales

Secretaria, Mtra. Selene Lucía Vázquez Alatorre.

**Mtra. Selene Lucía Vázquez Alatorre, Secretaria del Consejo Directivo del Instituto Nacional de Administración Pública:** En Asuntos Generales, antes de pedir que si quieren intervenir, quisiera informarles que el día 14 de diciembre va a ser, además de la entrega de los diplomas y constancias de Maestrías y títulos profesionales, vamos a tener el Brindis de Asociados a las 7:00 de la noche como se ha hecho tradicionalmente y el día 15 se va a hacer una comida con los empleados.

Si alguien tiene algo que decir, por favor, es el momento.

**Consejera, Dra. Rina Marissa Aguilera Hintelholzer:** Yo lo único que quiero hacer es felicitar al Presidente y a su equipo porque nos están presentando bastante trabajo, en dos meses ¡qué barbaridad!, no sé cómo lo hicieron ¡hombres maravilla!, ¡mujeres maravilla!

No puedo dejar pasar este momento sin felicitarlos y también desearles lo mejor. Esta es la última sesión y desearles a nuestros colegas que tengan un bonito fin de año y que tengan un buen año para el próximo. Eso es todo, Presidente. ¡Felicidades!

**Dr. Luis Miguel Martínez Anzures, Presidente del Consejo Directivo del Instituto Nacional de Administración Pública:** Gracias.

**Mtra. Selene Lucía Vázquez Alatorre, Secretaria del Consejo Directivo del Instituto Nacional de Administración Pública:** Dra. Esther Nissán.

**Consejera, Dra. Esther Nissán Schoenfeld:** Igual, felicitar por el trabajo. Me da mucho gusto todas las cosas que nos presentan y la verdad se ven muy interesantes y muy importantes las actividades que están haciendo.

¡Muchas felicidades al Presidente y a todos sus directores!

También felicitarlos por esta última sesión. Les deseamos todo lo mejor para el próximo año y que sigamos aquí echándole muchas ganas. Que todo marche muy bien y todas las bendiciones para todos.

**Dr. Luis Miguel Martínez Anzures, Presidente del Consejo Directivo del Instituto Nacional de Administración Pública:** Muchas gracias.

**Mtra. Selene Lucía Vázquez Alatorre, Secretaria del Consejo Directivo del Instituto Nacional de Administración Pública:** Si no hay otro comentario. Continuamos Presidente.

**Dr. Luis Miguel Martínez Anzures, Presidente del Consejo Directivo del Instituto Nacional de Administración Pública:** No habiendo más asuntos a tratar, agradezco a ustedes su participación en esta Cuarta Sesión Ordinaria del Consejo Directivo 2023-2026 y la damos por concluida, recordándoles que la Quinta Sesión Ordinaria tendrá verificativo el jueves 25 de enero del 2024.

No quiero dejar pasar, agradecerles el cambio del día porque hoy vuelo a Lima, ya no tendría la oportunidad. Y no quería que la última sesión fuera a distancia. Era una opción, pero hay que estar y convivir para saber cómo vamos.

Y, finalmente, agradecerles a todos, que pasen unas felices fiestas de fin de año en compañía de todos sus afectos. Gracias por su colaboración. Adelante Secretaria.

**Mtra. Selene Lucía Vázquez Alatorre, Secretaria del Consejo Directivo del Instituto Nacional de Administración Pública:** Gracias. Informo, señor Presidente, que se formaliza el cierre de la sesión en la Ciudad de México, siendo las 9 horas con 27 minutos del 29 de noviembre de 2023 se da por concluida la Cuarta Sesión Ordinaria del Consejo Directivo 2023-2026 del Instituto Nacional de Administración Pública. Muchas gracias.

--- 0 ---

....