

**INFORME ANUAL**  
**DR. LUIS MIGUEL MARTÍNEZ ANZURES**  
**PRESIDENTE DEL INAP**  
**abril 2023–abril 2024**



## **CONSEJO DIRECTIVO**

### **2023-2026**

#### **Presidente**

LUIS MIGUEL MARTÍNEZ ANZURES

#### **Vicepresidenta**

OLGA MARÍA DEL CARMEN SÁNCHEZ CORDERO DÁVILA

#### **Vicepresidente para los Institutos**

CARLOS EDUARDO FLOTA ESTRADA

#### **Consejeras**

RINA AGUILERA HINTELHOLHER

SUSANA LIBIÉN DIÁZ GONZÁLEZ

ESTHER NISSAN SHOENFELD

#### **Consejeros**

FERNANDO ALVAREZ SIMÁN

EBER OMAR BETANZOS TORRES

LUIS HUMBERTO FERNÁNDEZ FUENTES

GERARDO FELIPE LAVEGADA RENDÓN

DAVID VILLANUEVA LOMELÍ

#### **Secretaria**

SELENE LUCÍA VÁZQUEZ ALATORRE

## CONTENIDO

1. Órganos de Gobierno
2. Presidencia
3. Reconocimiento a Personas Destacadas en la Vida Pública de México
4. Secretaría
  - I. Asociados INAP
  - II. Vinculación
  - III. Sistema INAP
5. Comunidad INAP Innovadora y Colaboradora
6. Escuela Nacional De Profesionalización Gubernamental
  - I. Subdirección Académica
  - II. Educación en Línea
  - III. Subdirección de Educación Permanente
  - IV. Servicios Escolares
  - V. Desarrollo y Difusión de la Cultura Administrativa
  - VI. Publicaciones
  - VII. Eventos de Difusión
  - VIII. Biblioteca “Antonio Carrillo Flores”
7. Centro de Consultoría en Administración Pública
  - I. Propuestas y Proyectos
  - II. Ofertas de Servicios
  - III. Diversificación
  - IV. Eventos y Difusión
8. Administración y Finanzas
  - I. Introducción
  - II. Mantenimiento y Mejoras.
  - III. Imagen Institucional, posicionamiento y difusión.
  - IV. Innovación e información tecnológica
  - V. Asuntos Legales y corporativos
  - VI. Desarrollo Humano y Salud
  - VII. Autonomía Financiera

# ÓRGANOS DE GOBIERNO



## ÓRGANOS DE GOBIERNO



Las labores de gobierno durante el periodo 2023-2024 fueron seis 6 reuniones del Consejo Directivo del INAP, 199 en el registro histórico del Instituto:

Primera Sesión Ordinaria	25 de mayo 2023.
Segunda Sesión Ordinaria	27 de julio 2023.
Tercera Sesión Ordinaria	28 de septiembre 2023.
Cuarta Sesión Ordinaria	30 de noviembre 2023.
Quinta Sesión Ordinaria	25 de enero 2024.
Sexta Sesión Ordinaria	21 de marzo 2024.

En todas ellas se rindieron informes bimestrales de cada una de las áreas administrativas y se discutieron algunas propuestas para mejorar la comunicación externa del INAP, mejorar la calidad de la salud de los empleados o proponer la realización de eventos académicos.

## Comisiones de la Asamblea Instituto Nacional de Administración Pública



Las Comisiones tomaron protesta en la Asamblea del 27 de abril de 2023 y a partir de eso se generaron las reuniones estatutarias y las iniciativas tanto para coordinar seminarios, como eventos conmemorativos.

- **Comisión de Estatutos y Reglamentos.**

Formada por el Dr. Jaime Domingo López Buitrón; la Maestra Susana Casado García y el Dr. Eduardo Roveló Pico.

Durante el ejercicio fiscal 2023, la Secretaría del INAP, se encargó de organizar 3 reuniones con la Comisión de Estatutos y Reglamentos; mediante las cuales, comentaron sobre la organización de los documentos referentes al Reglamento Académico, Reglas del Sistema INAP, Estatutos, y el de Normatividad.

Después de analizar los documentos básicos de este Instituto, lograron establecer el Plan de Trabajo de la Comisión de Estatutos y Reglamentos.

- **Comisión de Transparencia y Rendición de Cuentas:**

Formada por los doctores José Manuel Arciniega Rendón; Alfredo Cristalinas Kaulitz, y Vanessa Marisol Suárez Solorza.

Durante el ejercicio fiscal 2023, la Secretaría del INAP, se encargó de organizar 4 reuniones, y para el 2024 se tuvo 1 con la Comisión de Transparencia y Rendición de Cuentas del INAP; mediante las cuales, se acordó el Plan Anual de Trabajo, además de tener un acercamiento con el maestro Sergio Ávalos, auditor externo, que ha dictaminado la gestión del Instituto en los últimos años y el maestro Luis Armando Carranza Camarena, director de Administración y Finanzas.

Se estableció que el Plan de Trabajo fortalecerá la cultura de rendición de cuentas, de transparencia y de protección de datos personales en todas las áreas del INAP, a través de la divulgación de información, la vigilancia de los recursos y el cumplimiento de la normatividad, así como la coordinación con otras comisiones, ya que se pretende impulsar prácticas éticas, responsables y equitativas en la gestión del INAP.

Los integrantes de la referida Comisión, además de cumplir con su tarea de supervisión de la administración de recursos, verifican que se cumpla con la protección de datos personales, según las disposiciones legales.

Asimismo, conocieron la evolución de las finanzas del INAP durante los tres años anteriores y como se fueron sorteando las circunstancias tanto del cambio en la relación con el gobierno federal, como la pandemia hasta llegar a un punto de equilibrio.

Se destaca la reunión del 12 de octubre de 2023 que se llevó a cabo en la sede INAP, en la que escucharon a viva voz al maestro Carranza; así como de los subdirectores y Coordinadores del área de Administración y Finanzas del INAP, quienes mostraron el desarrollo de los sistemas de información que permiten hoy tener control de todos los procesos administrativos, así como los estados financieros y un resumen de la auditoría del periodo 2023.

- **Comisión de Ética**

Formada por el Dr. Clicerio Coello Garcés, la Mtra. Wendolyn Veana Segura y la Lic. Haydeé Acosta Duke.

Durante el ejercicio fiscal 2023-2024, se organizaron 4 reuniones con la Comisión de Ética del INAP; mediante las cuales, se acordó que esta Comisión tendrá actividades transversales que generen acciones conjuntas con las otras Comisiones de la Asamblea, así como las áreas del INAP.

Para efectos del Plan General de Trabajo 2023-2026, tuvieron una sesión en la que se expusieron algunas ideas sobre hacia onde orientar los trabajos prioritarios de la presente Comisión; tales como el plagio de tesis, sistemas de verificación, no solo enfocándolo al Código de Ética, ya que por su naturaleza se desprenden cosas genéricas, como el conducirse con probidad y honestidad ante el Instituto, refirió el doctor Clicerio Coello Garcés, quien además sugirió definir las medidas preventivas que el INAP pudiera considerar para el momento en que se presenten los trabajos a la Escuela Nacional de Profesionalización Gubernamental.

Realizaron la propuesta de modificación al Código de Ética del INAP, que trabajaron previamente en coordinación con la Comisión de Género, en la que ratificaron algunos puntos que consideraron relevantes y efectuaron recomendaciones en el uso de ciertos conceptos como área de oportunidad con el lenguaje inclusivo.

En otro orden de ideas, llevaron a cabo un WebINAP, con el tema: “Libres de Violencias... ¡Con igualdad!”.

La Comisión de Ética recomendó que el INAP cuente con un buzón de sugerencias, quejas y denuncias, para que el personal pueda hacer del conocimiento situaciones específicas sin temor.

- **Comisión de Género**

Formada por las Maestras Claudia Sofía Corichi García; Alicia Monserrath Islas Gurrola y el Maestro Carlos Daniel Cárdenas González.

Durante el periodo la Secretaría del INAP se encargó de organizar 4 reuniones, con la Comisión de Género; mediante las cuales, se aprobó el Plan Anual en el Consejo Directivo y que se instrumentará con acciones trazadas para reducir brechas de desigualdad, actos de discriminación, abusos e incluso distintas

manifestaciones de violencia perpetrados en contra las mujeres, propiciando ambientes libres de violencias y para impulsar una agenda de género tanto al interior del INAP, como organismos y dependencias del sector público.

Asimismo, revisaron una propuesta para reformar algunos puntos del Código de Ética del INAP.

La Comisión coordinó cuatro WebINAP'S: "Licencias de paternidad y acciones en la Administración Pública a favor de la igualdad de género"; "Presupuestos con Perspectiva de Género, reflexiones sobre la integración del Anexo 13"; "El reconocimiento del trabajo de cuidados y su necesaria implementación por parte del Estado Mexicano", y "Justicia Fiscal con Perspectiva de Género"

Además la Comisión de Género en el marco del Día Internacional de la Mujer organizó la "Mesa redonda, con el tema: "Retos y desafíos de la paridad en la "Administración Pública Federal" en coordinación con el Instituto Nacional de las Mujeres representado por la Maestra Margarita Cortez Cid, un evento de profundo análisis y extraordinario nivel.

# PRESIDENCIA



## **INFORME DEL PRESIDENTE**

**MAYO 2023- ABRIL 2024**

Tras la renovación del Consejo Directivo del Instituto Nacional de Administración Pública en marzo de 2023, comenzamos nuestra segunda gestión, con la clara misión de fortalecer la posición de nuestro Instituto como líder y referente en la formación de profesionales altamente capacitados en administración pública.

Una vez pasada la emergencia sanitaria por la pandemia, trabajamos con ahínco para diseñar un nuevo enfoque de gestión en el INAP, transformándolo en una asociación civil que no dependiera de los recursos públicos. Este cambio se logró gracias al impulso de los servicios especializados en educación continua, consultoría, certificación y promoción de la cultura administrativa. Nuestra actuación se fundamenta en los pilares de Innovación y Consolidación.

La vida institucional ha seguido su curso con relación a la operación y el funcionamiento de sus órganos de gobierno y directivos. Sin embargo, la renovación del Consejo Directivo abrió nuevas posibilidades para la gestión. Los miembros de este cuerpo colegiado han demostrado un compromiso continuo al acercarnos a otras instituciones, proponer ideas creativas, participar activamente en procesos de mejora académica e incluso ofrecer cátedras *pro bono*. Por ello, deseo expresar mi sincero agradecimiento por su colaboración y sentido de pertenencia al INAP.

En primera instancia, haré mención de algunas de las numerosas actividades que hemos llevado a cabo desde mayo de 2023 a la fecha. Para empezar, quisiera decirles que se ha tomado la decisión de otorgar reconocimientos a destacadas personalidades y actores clave de la vida pública. Esto se debe a que el INAP está

plenamente involucrado en el devenir público, por lo que de esta manera reconocemos el papel fundamental que ciertos funcionarios han desempeñado en la gestión gubernamental.

Por tanto, el 15 de mayo de 2023, se concedió el Doctorado Honoris Causa al excanciller Marcelo Ebrard Causabón, mientras que el 18 de enero de 2024 se otorgó la Medalla al Mérito Administrativo Internacional "Gustavo Martínez Cabañas" al Senador Héctor Vasconcelos. Es relevante destacar que el Senador Vasconcelos había sido designado unos días antes como representante de México ante la Organización de las Naciones Unidas. Ambos personajes distinguidos comparten un compromiso con la defensa de la soberanía mexicana y el apoyo a nuestros connacionales en el extranjero.

Asimismo, de manera póstuma rendimos homenaje a dos asociados que fueron esenciales en la ciencias políticas y administrativas del país, inscribiendo sus nombres en dos de nuestras aulas, los doctores Enrique González Pedrero y Omar Guerrero Orozco, quienes dejaron múltiples contribuciones en publicaciones de su obra y pensamiento, así como huella en alumnos y colegas.

Por otra parte, como presidente del INAP, resultaba importante promover espacios de opinión en diversos medios de comunicación, incluyendo prensa escrita, radio, televisión, así como en seminarios y webinars. Aprovechamos oportunidades en publicaciones como El Heraldo y El Financiero, además de colaboraciones en varias radiodifusoras que nos abrieron sus espacios.

Se consolidó la relación con la Universidad Nacional Autónoma de México y la Universidad Autónoma Metropolitana, tanto a través de la organización de eventos conjuntos y presentaciones de libros, como mediante la colaboración en diversas publicaciones, renovación de convenios y nuevos acuerdos.

En el ámbito internacional, se ha reforzado el vínculo con los Institutos Nacionales de Administración Pública de España, Guatemala, Argentina y el Instituto

Centroamericano de Administración Pública (ICAP). Además, se ha respondido a invitaciones del Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo, participando en sus eventos y programas.

En julio de 2023, tuve el honor de impartir la conferencia intitulada "La Educación como Instrumento de Ciudadanía en las Sociedades Plurales" durante la Quinta Cumbre Mundial de Educación Superior y Competencias Profesionales.

Se formalizó un convenio con el Instituto Nacional de Administración Pública de Guatemala, en un encuentro auspiciado por el IAP Chiapas y con la participación de nuestro consejero, el doctor Fernando Alvarez Simán, quién actuó como enlace con la Federación Internacional de Especialistas, que llevó a cabo su Sexta Cumbre Mundial en la Ciudad de México, en donde participé en la conferencia magistral denominada "Redefiniendo los alcances de la administración pública, un acercamiento desde nuevas disciplinas".



Durante dicha Cumbre, tres miembros asociados del INAP fuimos distinguidos con el Doctorado Honoris Causa por la Fundación Internacional para el Desarrollo de la Educación y las Ciencias Sociales (Fintes). Estos miembros incluyen a los doctores Fernando Álvarez Simán, Romeo Ruiz Mandujano y su servidor, en reconocimiento a su dedicada labor en la promoción académica y el desarrollo de la administración pública en México, América Central y del Sur.

Además, recibimos y firmamos memorandos de entendimiento con cuatro delegaciones de la Academia de Gobernanza de la República Popular China, con sedes en Beijing, Shandong, Shanghái y el área de Comercio Exterior. Esta colaboración fue facilitada por una sólida relación y vinculación con la Embajada de dicho país.

En enero de 2024, en Santiago de Chile, tuvimos el honor de participar en la Conferencia Anual LAGPA 2023, cuyo tema fue "El Rol de la Administración Pública Latinoamericana ante los Nuevos Escenarios Regionales", donde presentamos la conferencia titulada "Innovación en la Administración Pública".

Para finalizar con nuestra participación en eventos internacionales, por tercer año consecutivo colaboramos con el Comité de Expertos en Administración Pública de las Naciones Unidas, celebrado en Nueva York en abril de 2024. Durante este encuentro, presenté un ensayo en el panel dedicado a los Asuntos Laborales en el Sector Público.



Por otra parte, la modernización de nuestra estrategia de comunicación no solo implicó un crecimiento relevante en nuestras redes sociales, sino también el fortalecimiento del canal TVINAP en YouTube. Durante el último año, tuvimos un aumento del 11 por ciento en la audiencia del canal, alcanzando más de 9.5 millones de horas de reproducción.

Una parte integral de este crecimiento ha sido la participación activa de la Comunidad INAP y de nuestros invitados en los webinaps, una práctica ya arraigada que se celebra todos los miércoles a las 6 de la tarde, los cuales abordan una amplia gama de temas relevantes de la agenda pública y la ciencia administrativa, siempre tratados con el rigor académico que nos caracteriza.

Se han organizado y programado por distintas áreas del Instituto 47 webinaps, de los cuales el Centro de Consultoría en Administración Pública coordinó 31; la de Secretaría, 7; las Comisiones, 6; el Sistema INAP, la Dirección de Administración y Finanzas y la ENAPROG, 1 cada uno.

Es importante destacar que el Sistema INAP ha ampliado sus horizontes y espacios al ofrecer en otros horarios dos seminarios en vivo. Todos estos valiosos ejercicios están disponibles para su reproducción en TVINAP.



Nuestra presencia en redes sociales continúa expandiéndose. En Facebook, nuestra página cuenta con 33 mil seguidores, lo que representa un aumento del 10 por ciento en comparación con el año anterior. En Instagram, por su lado, hemos alcanzado la cifra de 2 mil 600 seguidores, lo que es un incremento del 31 por ciento con respecto a abril de 2023. En la plataforma X, antes Twitter, experimentamos un aumento del 4 por ciento, con lo que rebasamos los 9 mil seguidores.

Se trabajó de manera intensa para fortalecer e impulsar el Sistema INAP, que comprende institutos de administración pública en los diferentes estados del país. Por primera vez, se lanzó la iniciativa del "Diplomado en Gestión Pública, con una visión desde los estados", el cual está próximo a concluir con resultados satisfactorios.

La actividad permanente de los Institutos de Tabasco, así como de Chiapas, Sonora, Quintana Roo, Michoacán y Estado de México, han generado una contribución importante para sus entidades. Para algunos institutos estatales, retomar y promover sus actividades implica un esfuerzo considerable, especialmente en un entorno político y administrativo en constante cambio, en el que el INAP es un aliado estratégico.

El prestigio del INAP ha facilitado la incorporación de nuevos asociados, quienes solicitan su registro porque ponderan el nivel académico que han encontrado con sus maestros y tutores. En este periodo, con base en el Grupo de Trabajo de Ingreso y Permanencia, con la aprobación del Consejo Directivo, se admitieron 40 nuevos asociados.

Como parte de la estrategia de cooperación interinstitucional y formación de alianzas para promover el trabajo colaborativo, el INAP suscribió 8 convenios con diversas instituciones, incluyendo 6 convenios internacionales. Esta iniciativa ha ampliado la red de instituciones aliadas del INAP, abarcando entidades públicas en los ámbitos federal, estatal y municipal, así como el Poder Legislativo Federal y Órganos Constitucionales Autónomos. Además, se ha fortalecido la colaboración con el sector privado y la sociedad civil, con el objetivo de emprender acciones conjuntas que impulsen la profesionalización, gestión y resultados.



En relación con la Escuela Nacional de Profesionalización Gubernamental, se brindó atención a un total de 141 estudiantes inscritos en la Maestría en Administración Pública, así como a 74 participantes de la Maestría en Inteligencia para la Seguridad Nacional. Asimismo, actualmente contamos con 145 estudiantes matriculados en el Doctorado en Administración Pública.

Es importante destacar que se ha llevado a cabo una actualización significativa en el cuerpo docente, con una renovación del 75% en los grupos de las Maestrías y del 90% en los grupos del Doctorado. Además, se han diseñado cursos de actualización con el Programa de Fortalecimiento Docente, compuesto por 12 materias que abarcan temas de educación, didáctica, pedagogía y tecnología educativa. Estos cursos se impartirán a lo largo del año 2024, con el objetivo de mejorar continuamente la calidad y el desempeño de nuestros profesores.

En el ámbito de la educación continua, se impartieron un total de 40 cursos interinstitucionales, con la participación de 1642 servidores públicos; además de 7 diplomados que abordaron diversos temas, entre ellos Comunicación y Marketing Gubernamental, Contrataciones Públicas, así como Administración Pública y Gestión Legislativa para 161 servidores públicos.

Adicionalmente, se llevaron a cabo 28 cursos de capacitación. La convocatoria para estos cursos fue ampliamente difundida a través de la página web del INAP y las redes sociales, logrando la participación de 542 personas.

Durante los meses de mayo, agosto, noviembre de 2023 y febrero de 2024, se dio inicio a las actividades académicas de cuatro generaciones de la Maestría en Administración Pública en línea, con un total de 96 alumnos. Asimismo, se pusieron en marcha cuatro generaciones de la Maestría en Contrataciones y Enajenaciones Públicas.

Los Diplomados con opción a titulación han tenido resultados positivos, evidenciados por el número de alumnos que se titularon o diplomaron, de esta manera, se entregaron grados a un total de 86 graduados, con 33 y 61 egresados, respectivamente.

Por otro lado, se llevó a cabo la entrega de los Premios INAP a las mejores investigaciones en el ámbito de la administración pública. Para la edición del año 2023, se recibieron un total de 21 investigaciones para su consideración y participación en el certamen.

El dictamen final del jurado determinó como ganador a Roberto Iván Piedra Ascencio con su investigación titulada "Los efectos no intencionados de las políticas públicas y la posibilidad de anticiparlos a la luz del programa Jóvenes Construyendo el Futuro".



El INAP continuó su participación tradicional como parte del Comité Técnico en la edición 2023 del Certamen de Innovación y Transparencia que encabeza el INAI; así como en el Premio "Diputado Francisco J. Múgica" sobre Desarrollo Rural Sustentable y Soberanía Alimentaria, convocado por la Cámara de Diputados.

En el ámbito editorial, se publicaron tres nuevos números de la Revista de Administración Pública. Estos abordan temas como los Desafíos de la Ciudad de México, los Retos de la Política Exterior de México y la Aplicación de la Inteligencia Artificial en la Administración Pública.

Se atendió la necesidad de crear un medio para los miembros de nuestra comunidad dedicados al tema de la Inteligencia y la Seguridad creando la Revista de Inteligencia y Seguridad, cuya naturaleza es digital y su periodicidad semestral.

Se han publicado dos títulos relevantes: "La planeación del desarrollo urbano y metropolitano en México", escrito por Leticia Lozano López, ganadora del primer lugar del Premio INAP 2022, y "México y su democracia. Surgimiento de los Organismos Constitucionales Autónomos", obra del Dr. Carlos Víctor Jasso de Anda.

Además, como parte de la serie Praxis, se ha lanzado el número correspondiente a la Praxis 188, centrada en el Segundo Congreso Nacional de Compliance e Integridad en el Sector Público. También se han distribuido 52 números del Boletín INAP INFORMA, que nuestros asociados reciben semanalmente.

Como parte de nuestra labor de difusión se organizaron 10 presentaciones de libros. Asimismo, se realizaron actividades de mayor alcance como el Foro "Políticas Públicas con Enfoque de Discapacidad" y el "Tercer Congreso Nacional Compliance e Integridad en el Sector Público" en colaboración con el Comité de Participación Ciudadana del Sistema Nacional Anticorrupción. Este último abarcó 4 mesas de análisis y una conferencia magistral.

En mayo de 2023 se celebró la tercera la “Feria del Libro INAP”, en la que contamos con la participación de 16 editoriales de relevancia nacional e internacional. En octubre se realizó la cuarta Feria con la asistencia de 14 casas editoriales.



En lo que respecta al conocimiento aplicado, éste se ha logrado concretar mediante el trabajo del Centro de Consultoría en Administración Pública. Esta área representó más del sesenta por ciento de los ingresos del INAP, proporcionando así una importante fuente de sustentabilidad y financiamiento para la institución.

Nuestros esfuerzos se han orientado a garantizar la continuidad de nuestros servicios, con el objetivo de mejorar constantemente su calidad. Además, hemos trabajado en fortalecer, actualizar y diversificar nuestra oferta para satisfacer las necesidades del mercado y explorar nuevos nichos que complementen nuestras actividades tradicionales.

Mediante la firma de convenios específicos, el CECAP realizó 18 proyectos en colaboración con nuestros consultores, generando ingresos y también estableciendo relaciones sólidas con gobiernos municipales y estatales.

Los proyectos con gobiernos subnacionales representaron el 44 por ciento de los servicios de consultoría y asistencia técnica desarrollados, mientras que el 28 por ciento correspondió a colaboraciones con dependencias del gobierno federal.

Cabe destacar la diversificación de servicios, pues el 28 por ciento restante se realizó para el poder legislativo, organismos internacionales y el sector privado.

Al operar como una asociación civil sin subsidios gubernamentales, los servicios de consultoría revisten una fuente importante de recursos propios. Para ello, continuamos con el monitoreo de oportunidades de proyectos, participamos en concursos abiertos y licitaciones públicas; y realizamos las gestiones para ampliar nuestros registros en padrones de proveedores.

En ese sentido, elaboramos y presentamos 48 propuestas de proyectos y servicios de consultoría y asistencia técnica e implementamos diversas acciones para la promoción de nuestros servicios. Ello nos permitió capacitar gratuitamente a 93 directivos de los gobiernos federal y estatales para la prevención de “Patologías en la Administración Pública”, así como presentar nuestra oferta de productos a más de 20 instituciones públicas y privadas en reuniones de promoción.

Cultivar y aprovechar nuestro capital humano es una de las principales fortalezas que nos permiten el desarrollo de estos proyectos. Para fortalecerlo, realizamos en Tercer Encuentro Anual de Consultores; continuamos con la “Iniciativa Súmate”, que nos permitió integrar a más asociados al nuestro Padró de Consultores, que alcanzan cerca de 120 especialistas.

Adicionalmente, logramos mantener nuestra acreditación como una entidad certificadora de competencias del Sistema CONOCER y en este ciclo estamos innovando al trabajar en desarrollar y acreditar nuevos estándares. Así, este año incorporamos en Estándar de Competencia 1399 “Gestión del Sistema de Integridad en las organizaciones del sector público y privado” e iniciamos los trabajos para la integración de un Comité de Competencias propio, orientado a “Procesos, Técnica Legislativa y Operación de Disposiciones legales, reglamentarias y administrativas”.



La Dirección de Administración y Finanzas del Instituto además de realizar acciones de mejora, ha encaminado sus acciones a gestionar la autonomía financiera, cerrando el año con un balance positivo. No obstante, persisten retos para consolidarla.

En los dos últimos ejercicios hemos logrado un punto de equilibrio en las finanzas, que nos ha permitido hacer frente a los gastos operativos corrientes; sin embargo, el flujo de efectivo no es suficiente para liquidar nuestros pasivos generados, por lo que es necesario redoblar esfuerzos comerciales para lograr condiciones superavitarias y que mejore el flujo de efectivo.

Relacionado con acciones de mejora institucional, la empresa Solarvatio donó 187 paneles solares, mismos que instaló y que a la fecha de este informe, estamos en espera de hacer la conexión correspondiente; esta acción logrará que se tenga un ahorro significativo en el consumo de energía, así como contribuir de manera responsable con un sistema energético sostenible.

En temas de mantenimiento de nuestras instalaciones, debo señalar que se realizó la impermeabilización de 680 metros de los techos, que tenía un rezago de 10 años por el alto costo de estos servicios, por lo que hemos trabajado de manera parcial pero constante.

El área de cocina, en específico el área de producción, se hicieron adecuaciones para cumplir con los lineamientos sanitarios para obtener de la licencia. Y se llevó a cabo la sustitución del portón del estacionamiento de la salida por la calle de Lilas.

Los trabajos referidos los realizaron en su totalidad con personal del área de Servicios generales

La priorización de la innovación tecnológica ha sido fundamental para mejorar la eficiencia de nuestros procesos y servicios, así como para fortalecer el control interno y la transparencia del Instituto, dos aspectos de suma importancia para esta administración.

Con el propósito de mejorar el control interno, fundamentalmente en la mejora continua de procesos se han actualizado y se continúan haciendo mejoras al Sistema de Información Integral (SIA) para la administración y operación de los recursos financieros, materiales y humanos con una base de datos como única fuente de información, dicho sistema a la fecha tiene 51 usuarios con acceso y operación y 28 perfiles de acceso al sistema.

Como se mencionó anteriormente dos pilares fundamentales son el control interno y la transparencia, ejes de acción hacia el interior y exterior del instituto, las acciones implementadas se hicieron del conocimiento al Comité de Transparencia en reunión el pasado 12 de octubre.

La salud de los colaboradores es un pilar de las actividades del INAP, por lo que se puso en funcionamiento el programa a cargo del ISSSTE denominado ECOS, con pláticas y exámenes sobre Nutrición y Activación Física.; así como el Programa Nutrición INAP 2023, con el propósito de mejorar y cuidar la salud de los trabajadores.

Con platicas informativas y pruebas rápidas se identificó a personal vulnerable y en acompañamiento con una nutrióloga se asignaron sesiones individuales que les instruyó sobre el buen comer y les dio seguimiento, así como clases de yoga 1 vez a la semana por un periodo de 3 meses. Este programa se implementó con la iniciativa de nuestra consejera, la doctora Esther Nissan.

También continuamos con el servicio social y prácticas profesionales, hoy contamos con 23 jóvenes, que además fortalecen las actividades de las áreas.

Agradezco a todos los trabajadores, colaboradores, profesores y consultores por su esfuerzo cotidiano, compromiso con la calidad y sentido de pertenencia. Su participación y convicción nos permiten mantener al INAP como el espacio más prestigiado en el conocimiento teórico-práctico de la administración pública.

El INAP sigue siendo la Casa de la Administración Pública en México.

***Dr. Luis Miguel Martínez Anzures***  
***Presidente del Consejo Directivo***

RECONOCIMIENTO  
PERSONAS DESTACADAS  
EN LA VIDA PÚBLICA DE  
MÉXICO



## Ceremonia de Otorgamiento del Doctorado Honoris Causa al Lic. Marcelo Ebrard Casaubón



Por su extensa trayectoria en cargos de gran relevancia, el lunes 15 de mayo en el Auditorio Reforma Administrativa, se llevó a cabo la ceremonia de otorgamiento del Doctorado Honoris Causa al Lic. Marcelo Ebrard Casaubón, quien recibió el pergamino con el nombramiento y la medalla que fue impuesta por el Dr. Luis Miguel Martínez Anzures.

El presidente de la Comisión de Relaciones Exteriores del Senado de la República, senador Héctor Vasconcelos fue el encargado de hacer la presentación del homenajeado recordando su trabajo tanto en distintos gobiernos de la Ciudad de México, de la que fue Jefe de Gobierno, como su destacado labor por los derechos de nuestro connacionales en Estados Unidos y la demanda para que este país prohíba la venta ilegal de armas.

El evento que fue conducido por el Dr. Ricardo Corral Luna tuvo en el presidium lo acompañaron la directora de la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales de la UNAM, Carola García Calderón y en el público personalidades la esposa del recipiendario Rosalinda Bueso, el antropólogo Lázaro Cárdenas Batel, embajadores, senadores y diputados de todo el país.

## Medalla al Mérito Administrativo Internacional 2024 “Gustavo Martínez Cabañas” al Senador Héctor Vasconcelos



Emotiva resultó la Ceremonia de Entrega de Medalla al Mérito Administrativo Internacional 2024 “Gustavo Martínez Cabañas” al Senador Héctor Vasconcelos, quien en fechas previas había sido nombrado embajador de México ante la Organización de Naciones Unidas.

En este magno evento, que condujo la Maestra Selene Lucía Vázquez Alatorre, participaron dos voces que destacaron la labor diplomática, de servicio público y también sus méritos como músico de formación profesional, pues se contó la participación del Dr. Humberto Hernández Haddad, subsecretario de Turismo y el escritor y destacado Chelista internacional Carlos Prieto Jacqué.

El beneficiario Héctor Vasconcelos dió un discurso en el que esbozó una firme postura en su nuevo encargo como representante del México ante la ONU, para modificar la forma de organización y toma de decisiones de ese organismo que ya no es funcional en el actual contexto mundial, pronunciando por la paz, el desarme y la corresponsabilidad de las potencias con los países en desarrollo.

## Aula Enrique González Pedrero Develación de Placa



En honor de uno de los más destacados asociados del INAP, el Dr. Enrique González Pedrero, exgobernador de Tabasco y muy reconocido pensador de las ciencias sociales, se develó la placa de de una de las aulas de la Escuela del INAP con la presencia del ingeniero Cuauhtémoc Cárdenas Solórzano, el secretario de la Función Pública, Roberto Salcedo y el Dr. Mauricio Merino Huerta.

La ceremonia del 5 de septiembre fue precedida por la firma de un convenio con la Fundación Enrique González Pedrero y Julieta Campos que preside Mauricio Merino y cuyo presidente del Consejo Consultivo el ingeniero Cárdenas. También participó la Maestra Wendolyn Veana, así como el cuerpo directivo del INAP y compañeros y amigos de quien fuera maestro del INAP y de la Universidad Nacional Autónoma de México.

## Homenaje póstumo al Dr. Omar Guerrero Orozco



Ante la pérdida del Dr. Omar Guerrero Orozco, el 9 de enero se realizó un Homenaje Póstumo en su memoria en el que participó el Dr. Luis Miguel Martínez Anzures; el director de la ENAPROG, Dr. Rafael Martínez Puón; con la destaca participación de la Dra. Patricia Galeana, el Dr. Omar A. Guerrero García, el Dr. Roberto Rives Sánchez y el Mtro. Vinicio Gallardo.

En presencia de su familia, alumnos, colegas y amigos del destacado experto en Administración Pública se develó el nombre de la Sala Omar Guerrero Orozco en nuestra sede principal.

# SECRETARIA



La Secretaría del Instituto Nacional de Administración Pública a cargo de la Maestra Selene Lucía Vázquez Alatorre la coordinación, convocatoria y registro del trabajo de los órganos de gobierno, es decir, Consejo Directivo y las Comisiones de la Asamblea.

Dentro de sus responsabilidades también está llevar un control de los convenios y memorandums de entendimiento que el INAP signa tanto con instituciones mexicanas como internacionales, así como mantener la comunicación ellas.

Asimismo es responsable del padrón de asociados y de su continua actualización, por tanto es también la encargada de mantener informados a los miembros de esta comunidad de las actividades del INAP con el constante envío de información vía correo electrónico.

Durante el periodo 2023-2024, la Secretaría además de coordinar cinco webinars de las Comisiones de la Asamblea y uno con el Sistema INAP como se informó antes, realizó también por cuenta propia los siguientes seminarios en este formato institucional:

1. “Informe ONU de los Objetivos Desarrollo Sustentable 2022: Panorama Actual de México”
2. “El Derecho Humano a Migrar vs las Políticas Migratorias y EU”
3. “Victimización, Víctimas, Inculpados y Sentencias”
4. “Conociendo la Población LGBTI+ en México”
5. “Efemerides de la Defensa de la Patria”
6. “Presentación del Libro El Sufragio: de la filosofía al derecho humano” del Dr. Miguel Ángel Mesa Carrillo
7. “Presentación del Libro Hombres de Gobierno, estadistas que hicieron de la política un arte” del Dr. Gerardo Felipe Laveaga Rendón.

## ASOCIADOS INAP

El Instituto está integrado actualmente por 1915 asociados de los cuales 374 cuentas con sus derechos vigentes y 243 son asociados honorarios, en este periodo se dio la tarea de actualización de datos, de los cuales se dieron de baja 11 por defunción y 15 por solicitud.

Se realizaron promociones de ingreso de asociados individuales en los meses de mayo de 2023 – abril 2024, conforme a las sesiones del Consejo Directivo y en atención a los términos que señala la normativa del INAP y con el Grupo de Ingreso y Permanencia de los Asociados, en las que revisaron y dictaminaron positivamente 40 solicitudes de aspirantes que ya cuentan con su nombramiento.



## VINCULACIÓN

Como parte de la estrategia de colaboración y alianzas de mantener acciones colaborativas del INAP, se suscribieron convenios nacionales e internacionales de colaboración con diversas instituciones.

Con relación a estos compromisos se firmaron 13 convenios en el primero año de este segundo periodo del Dr. Luis Miguel Martínez Anzures, 9 con instituciones nacionales y 5 con nuestros pares internacionales de España, Guatemala, tres Institutos de China.

## Convenios Nacionales

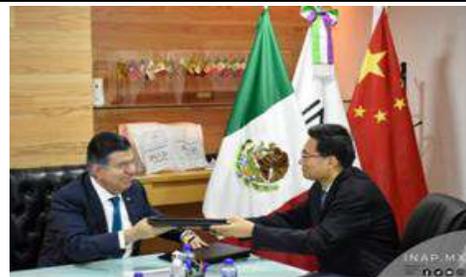
No.	TIPO DE CONVENIO	INSTITUCIÓN	FECHA	VIGENCIA	FIRMANTES
1	Convenio General de Colaboración	Intalaciones en Productividad, S.C. INSPRO	30-May-23	30-May-26	Dr. Luis Miguel Martínez Anzures Dr. Ricardo Corral Luna Lic. Erik Hernández Benitez Mtra. Tomasa Valdez Reyes
2	Convenio de Colaboración	Instituto de Formación Pública Enrique Pedrero González A.C.	05-sep-23	05-sep-26	Dr. Luis Miguel Martínez Anzures, Dr. Mauricio Merino Huerta, Dr. Rafael Martínez Puon la Mtra. Wendolyn Veana Segura
3	Convenio General de Colaboración	Universidad Digital del Estado de México	11-sep-23	11-sep-26	Dr. Luis Miguel Martínez Anzures, Mtra. Selene L. Vázquez Alatorre, Dr. Gabriel Cervantes Bello, Mtro. Justo Núñez Skinfill
4	Carta de Colaboración	Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS)	12-sep-23	31-dic-26	Luis Miguel Martínez Anzures, Lic. Asdrúba Armando López Zepeda
5	Convenio General de Colaboración	Instituto Nacional de Migración	27-sep-23	27-sep-25	Dr. Luis Miguel Martínez Anzures, Dr. Francisco Garduño Yáñez
6	Convenio General de Colaboración	La Auditoria Superior del Estado de Sinaloa	27-oct-23	27-oct-26	Luis Miguel Martínez Anzures, Mtra. Selene Vázquez Alatorre, Lic. Emma Guadalupe Félix Rivera, Mtra. Brenda Elizabeth Ávila de la Cruz
7	Convenio General de Colaboración	Secretaria de la Honestidad y la Función Pública. Gobierno del Estado de Baja California	16-nov-23	30-abr-26	Luis Miguel Martínez Anzures, Mtra. Selene Vázquez Alatorre Rosina del Villar Casas Denisse López Zepeda
8	Convenio General de Colaboración	Cámara México Israel de Comercio e Industria A.C.	09-ene-24	09-ene-26	Dr. Luis Miguel Martínez Anzures, Sony Chalouch Grade, Dra. Esther Nissan Shoenfeld, Abraham Betune Molo
9	Convenio General de Colaboración	Órgano Superior de Auditoría y Fiscalización Gubernamental del Estado de Colima	09-ene-24	09-ene-26	Dr. Luis Miguel Martínez Anzures, Mtra. Indira Isabel García Pérez Auditora Superior y Representante Legal





## Convenios Internacionales

No.	TIPO DE CONVENIO	INSTITUCIÓN	FECHA	VIGENCIA	FIRMANTES
1	Acuerdo de Entendimiento	Instituto Nacional de Administración Pública de Guatemala	23-jun-23	23-jun-24	Dr. Luis Miguel Martínez Anzures y Alvarado Gerardo Díaz Coronado
2	Memorándum de Intercambio y Cooperación	Escuela Nacional de Administración de China	03-jun-23	03-jun-26	Dr. Luis Miguel Martínez Anzures Sr. LI Yi
3	Declaración de Intenciones	Instituto Nacional de Administración Pública de España	13-oct-23		Dr. Luis Miguel Martínez Anzures, Dra. Consuelo Sánchez Naranjo
4	Memorando de Entendimiento	Instituto de administración de Shanghái (Español, Ingles, Chino)	21-oct-23	21-oct-26	Luis Miguel Martínez Anzures, Mtra. Selene Lucía Vázquez Alatorre, Xu Jiangang, Xie Genhua
5	Memorando de Entendimiento	Academia de Gobernanza de Snandong	11-dic-23		Dr. Luis Miguel Martínez Anzures, Vicedecano Gao Shangrui



## Sistema INAP

Con un total de 16 reuniones, 9 en 2023 y 7 en 2024, el Sistema INAP formado por los Institutos de Administración Pública tuvieron una intensa actividad que permitió la presentación de tres Webinars y dentro del plan de trabajo esbozado por el vicepresidente de los institutos Carlos Eduardo Flota Estrada, se logró implementar el Primero “Diplomado de Gestión Pública, una visión desde los estados”, iniciado el 24 de febrero y que concluirá con 6 módulos en mayo del 2024.

En coordinación con la Secretaría del Instituto Nacional de Administración Pública, A.C. (INAP), y usando la plataforma de nuestro instituto pero con académicos de primer nivel propuestos por los institutos se planificó el diplomado que constó de seis módulos.

Dirigido en su mayoría para servidores públicos de los tres órdenes se confeccionó de manera que cada IAP fuera responsable de un Módulo:

**Módulo I.-** Marco legal de la Administración Pública, por el INAP.

**Módulo II.-** Análisis de Políticas Públicas, por el IAP QUINTANA ROO.

**Módulo III.-** Herramientas de Gestión para Políticas Públicas, por el IAP CHIAPAS.

**Módulo IV.-** Presupuesto Público, por el IAP SONORA.

**Módulo V.-** Evaluación de Programas y Políticas Públicas, por el IAP TABASCO.

**Módulo VI.-** Rendición de Cuentas y Sistema Anticorrupción, por el IAP MICHOACÁN.

La mayoría de los presidentes de los Institutos de Administración Pública de los Estados, hicieron la propuesta de que los docentes lo hicieran pro bono y tanto la secretaria del INAP, como los presidentes responsables han estado presentes en la clases.

Dieron la bienvenida Los maestro Carlos Eduardo Flota Estrada, Vicepresidente para los IAP's; el maestro Alberto Haaz Díaz, Presidente del IAP SONORA; el maestro Roberto Rodríguez Reyes, del Instituto de Políticas Públicas del Estado

de México; el doctor Raymundo Puebla Calderón, Presidente del IAP MICHOACÁN; el maestro León Ricardo Lizárraga Cubedo, Presidente del IAP QUINTANA ROO; así como Selene Vázquez Alatorre, Secretaria del INAP.

Por el INAP impartieron clases magistrales, el doctor Ricardo Alexis Uvalle Aguilera, la maestra Selene Vázquez y el doctor Gerardo Felipe Laveaga Rendón, miembro del Consejo Directivo del INAP.



En otro contexto, se llevaron a cabo varios WebINAP'S del Sistema INAP sobre "Inteligencia Artificial", sobre la presentación del libro "Hombres de Gobierno, Estadistas que hicieron de la política un arte", de la autoría del doctor Laveaga; así como, sobre el "Servicio Profesional de Carrera: Caso Sonora", entre otros, en los que participaron distinguidos invitados.

Además, en el desarrollo de las sesiones, se tuvieron algunos eventos conmemorativos; tales como, el 22 de junio el Dr. Luis Miguel Martinez Anzures formó parte de la celebración del 46 Aniversario de la fundación del Instituto de

Administración Pública del estado de Chiapas, encabezada por el Dr. Fernando Álvarez Simán y el 13 de noviembre acudió al 50 aniversario del IAP TABASCO, evento que realizó el 13 de noviembre el Maestro Carlos Eduardo Flota con la presencia del presidente del INAP y el gobernador de Tabasco, Carlos Manuel Merino Campos.



COMUNIDAD INAP  
INNOVADORA Y  
COLABORADORA



Formada por académicos de alto nivel, asociados, trabajadores y alumnos, la Comunidad INAP se mantuvo cerca de los eventos, discusiones y propuestas para decir y escuchar ideas que permiten la difusión de conocimiento, una de las formas de comunicarnos es a través de ya muy establecido de Webinars por el Canal de Youtube TVINAP y por Facebook, todos los miércoles a las seis de la tarde.

## WEBINAP



A la iniciativa del Dr. Luis Miguel Martínez Anzures de promover el conocimiento y debatir los temas nacionales abiertamente a través de las redes sociales con una nueva figura, nuestros asociados y aliados han respondido con dando a los WEBINAP un nivel académico excepcional.

Se realizaron 46 seminarios que contribuyeron a posicionar el Canal TV INAP a través de Youtube en este periodo con una diversidad de temas que van desde la presentaciones de libros, temas de derechos humanos, género, recursos naturales y temas ecológicos, fenómenos sociales diversos, temas internacionales y políticos, todos con una aproximación científica y académica.

Fecha	Título	Coordinador	Participantes
260423	Informe ONU de los Objetivos de Desarrollo Sustentable 2022: Panorama Actual de México	Mtra. Selene Vázquez Alatorre	<b>(1) Mtra. Alexandra Boyer;</b> Directora de Detección de Necesidades de Información del INEGI <b>(2) Dra. Esther Nissán Schoenfeld;</b> Consultora del INAP, y Académica de la Universidad Iberoamericana

030523	Batallas, derrotas, victorias, crónicas y trazos de la conquista del derecho de acceso a la información en México a dos décadas. Acceso a la información 2002-2022	Dr. Rafael Martínez Puón	<p>(1) <b>Dr. Rafel Martínez Puón</b>, Director de la ENAPROG</p> <p>(2) <b>Mtra. Laura Lizette Enríquez Rodríguez</b>, Comisionada del Instituto de Transparencia, Acceso a la Información Pública, Protección de Datos Personales y Rendición de Cuentas de la CDMX</p> <p>(3) <b>Lic. Esther Elizabeth Albarrán Martínez</b>, Cronista</p> <p>(4) <b>Dr. Manuel Alejandro Guerrero Martínez</b>, Investigador de la Universidad Iberoamericana de la CDMX y Cronista</p> <p>(5) <b>Moderador: Mtro. Iván Lazcano Gutiérrez</b>, Subdirector de Difusión y Desarrollo de la Cultura Administrativa del INAP</p>
170523	Implementación del Modelo Nacional de Policía y Justicia Cívica: el caso del Municipio de San Luis Potosí	Dr. Ricardo Corral Luna	<p>(1) <b>Mtro. Juan Antonio Villa Gutiérrez</b>, Secretario de Seguridad y Protección Ciudadana</p> <p>(2) <b>Dr. Álvaro Vizcaíno Zamora</b>, Especialista en Seguridad y Justicia</p>
240523	El Derecho Humano a Migrar Vs las Políticas Migratorias y EU	Mtra. Selene Vázquez Alatorre	<p>(1) <b>Dra. Alma Eunice Rendón Cárdenas</b>, Coordinadora de Agenda Migrante</p> <p>(2) <b>Dr. Carlos Heredia Zubieta</b>, Internacionalista e investigador del CIDE</p>
310523	Reinventarnos para un futuro sostenible	Dr. Ricardo Corral Luna	<p>(1) <b>Dra. Lorena Miranda Navarro</b>, Coordinadora del Centro Latinoamericano de Responsabilidad Social en la Universidad Anáhuac</p> <p>(2) <b>Dr. Humberto Muñoz Grandé</b>, Profesor Investigador de la Universidad Anáhuac y Asociado INAP</p>
070623	Lavado de Dinero: impunidad y prevención	Dr. Ricardo Corral Luna	<p>(1) <b>Dr. Sergio Suárez Daza</b>, Especialista en Ciencias Penales y Académico del INACIPE</p> <p>(2) <b>Mtro. Felipe Meza Santana</b>, Especialista en Quark International Holdigs y SAPI de CV SOFOM ENR</p>
140623	Victimización, Víctimas, Inculpados y Sentencias	Mtra. Selene Vázquez Alatorre	<p>(1) <b>Dr. Oscar Jaimes Bello</b>, Director General de Estadística de Gobierno de Seguridad Pública y Justicia del INEGI</p> <p>(2) <b>Mtra. Aixa Alvarado Guarany</b>, Presidenta del Colegio de Ciencias Jurídicas del Estado de Nuevo León</p>
210623	Precariedad Laboral	Dr. Ricardo Corral Luna	<p>(1) <b>Dr. Jesuswaldo Martínez Soria</b>, Investigador del Instituto Belisario Domínguez y Académico de la UNAM</p> <p>(2) <b>Dra. Marta Cebollada Gay</b>, Coordinadora Académica de Licenciatura en el ITAM</p>

<b>280623</b>	Conociendo a la Población LGBTI+ en México	Mtra. Selene Vázquez Alatorre	<b>(1) Dr. Julieta Alejandra Brambila Ramírez</b> , Dir. Gral. de Comunicación, Servicio Público de Inf. y Rel. Inst. <b>(2) Dr. Gerardo A. Herrera Pérez</b> , Jefe del departamento del Mecanismo de Protección a defensores de Derechos Humanos y Periodistas, en la Secretaría de Gobierno de Michoacán a la fecha.
<b>050723</b>	Videovigilancia: nuevos enfoques	Dr. Ricardo Corral Luna	<b>(1) Mtra. Gabriela Márquez Conde</b> , Coordinadora del Proyecto para el Fortalecimiento del Sistema de Protección Social para los Cuidados de los Hijos, en la Oficina de la OIT para México y Cuba <b>(2) Mtro. René López Pérez</b> , Responsable del Subprograma de Investigación en GENDES, A.C. (Género y Desarrollo, Asociación Civil <b>(3) Mtra. Fátima Masse</b> , Economista Especializada en Inclusión y Desarrollo Social
<b>120723</b>	Compliance y Derechos Humanos	Dr. Ricardo Corral Luna	<b>(1) Dr. Ricardo Sepúlveda Iguíniz</b> , Especialista en Derechos Humanos <b>(2) Mtra. Noemí Olaya Festinher Arias</b> , Especialista en Compliance y Derechos Humanos
<b>190723</b>	Licencias de Paternidad y Acciones Laborales en la Administración Pública, a favor de la Igualdad de Género	Mtra. Claudia Sofía Corichi García	<b>(1) Dra. Lucía Carmina Jasso López</b> , Investigadora Titular de Tiempo Completo del IIS de la UNAM <b>(2) Dr. Víctor Manuel Sánchez Valdez</b> , Profesor investigador de la Universidad Autónoma de Coahuila
<b>260723</b>	Conciliación Laboral en México	Dr. Ricardo Corral Luna	<b>(1) Lic. Karla Magno Murias</b> , Dirección Conciliación Individual Zona Sur en el Centro Federal de Conciliación y Registro Laboral <b>(2) Mtro. José Eduardo Rives Lagunes</b> , Oficial de programa de MASC, en la American Bar Association ROLI México
<b>020823</b>	Políticas públicas: tendencias en su análisis	Dr. Ricardo Corral Luna	<b>(1) Dra. Angelica Rosas Huerta</b> , Coordinadora de la Maestría en Políticas Públicas UAM – Xochimilco. <b>(2) Dr. Maximiliano García Guzmán</b> , Profesor Titular de Tiempo Completo de la FCPyS de la UNAM.
<b>090823</b>	Índice de paz México: Resultados y perspectivas	Dr. Ricardo Corral Luna	<b>(1) Mtro. Carlos Juárez Cruz</b> . Director en México del Institute for Peace and Economics
<b>160823</b>	Proceso de entrega-recepción y sus lineamientos	Mtro. Luis Armando Carranza Camarena	<b>(1) Dr. José Adrián Cruz Pérez</b> , Asociado y Académico del INAP <b>(2) Dr. Eduardo Rovelo Pico</b> , Académico y Abogado Postulante
<b>230823</b>	De la igualdad descriptiva a la igualdad sustantiva	Dr. Ricardo Corral Luna	<b>(1) Dra. Ruth Elizabeth Prado Pérez</b> , Académica del ITESO <b>(2) Dr. Francisco Javier Urciaga</b> , Académico de la UA Nayarit e Investigador posdoctorante en la UDG

300823	Nearshoring: oportunidades para México	Dr. Ricardo Corral Luna	<p><b>(1) Mtra. Amapola Grijalva Vega</b>, Presidenta de la Cámara de Comercio y Tecnología México-China</p> <p><b>(2) Ing. Francisco Xavier Orendáin De Obeso</b>, Coordinador General Estratégico de Crecimiento y Desarrollo Económico del Gobierno de Jalisco</p>
060923	Pobreza: los nuevos datos del CONEVAL	Dr. Ricardo Corral Luna	<p><b>(1) Dr. José Nabor Cruz Marcelo</b>, Titular del CONEVAL</p>
130923	Efemérides de la Defensa de la Patria	Mtra. Selene Vázquez Alatorre	<p><b>(1) Dra. Patricia Galeana Herrera</b>, Especialista en la Historia de México y de Latinoamérica</p>
200923	Inteligencia Artificial	Dr. Ricardo Corral Luna	<p><b>(1) Dr. Armando Avalos Pérez</b>, Presidente del Colegio de Ingenieros en Sistemas Computacionales, para la Seguridad de Información, el Control Interno y la Gobernanza A.C.</p> <p><b>(2) Mtro. Israel Fuentes Pérez</b>, Director de auditoría y Control en Tecnología de Información, Sector Financiero</p> <p><b>(3) Mtro. Moisés Cambranis Pacheco</b>, Director de Tecnología, Auditor Forense, Fiscalización y Auditoría Gubernamental</p>
270923	Recursos para enfretar el cambio climático desde lo local	Dr. Ricardo Corral Luna	<p><b>(1) Mtro. Ezequiel González Ruiz</b>, Especialista en financiamiento público para infraestructura y académico del INAP</p> <p><b>(2) Verónica Cordero Domínguez</b>, Directora Ejecutiva Sr. de Desarrollo de Negocios de HR Ratings</p>
041023	Hacia un gobierno abierto: desempeño de los secretariados locales	Dr. Ricardo Corral Luna	<p><b>(1) Dr. Ricardo Uvalle Berrones</b>, Profesor Titular y Coordinador del Centro de Estudios en Administración Pública de la Facultad de Ciencias Políticas de la UNAM</p> <p><b>(2) Dra. Alicia Monserrath Islas Gurrola</b>, Secretaria Académica del Centro de Estudios en Administración Pública de la UNAM</p>
111023	Resultados de la Cumbre 2023 de los objetivos de desarrollo sostenible y acción local	Dr. Ricardo Corral Luna	<p><b>(1) Mtro. Miguel Ruíz Cabañas Izquierdo</b>, Director de la Iniciativa ODS en el Tecnológico de Monterrey y co-coordinador de la Red de Soluciones para el Desarrollo Sostenible (SDSN México)</p> <p><b>(2) Mtra. María Julia Martínez Acosta</b>, Directora Adjunta de la Iniciativa de los Objetivos de Desarrollo Sostenible del Tec de Monterrey</p> <p><b>(3) Mtra. Karina Ruiz Aguilar</b>, Coordinadora de la Iniciativa Objetivos de Desarrollo Sostenible en el Tec de Monterrey y Mánager de la Red de Soluciones para el Desarrollo Sostenible (SDSN México) por el Tec de Monterrey</p>

181023	Experiencias, Retos y Oportunidades del Lenguaje Claro para México	Dr. Ricardo Corral Luna	<p><b>(1) Mtra. Salomé Flores Sierra Franzoni</b>, Jefe del Centro de Información de la UNODC para la Investigación y Análisis de Amenazas Transnacionales Relacionadas con las Drogas y el Crimen</p> <p><b>(2) Dra. Claudia Andrea Poblete Olmedo</b>, Profesora de la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso y Doctora en Filología</p> <p><b>(3) Miguel Ángel Rosales Alvarado</b>, Director Ejecutivo, México &amp; LATAM ITE-KENTAURUS</p>
251023	Presupuesto con perspectiva de género, reflexiones sobre la integración del Anexo 13	Mtra. Claudia Sofía Corichi García	<p><b>(1) Mtra. Karina Barrios Sánchez</b>, Coordinadora General de Evaluación en CONEVAL</p> <p><b>(2) Dra. Magdalena García Hernández</b>, Economista experta en macroeconomía y género</p> <p><b>(3) Dra. Sunny Arely Villa J.</b>, Directora de Operaciones en el CIEP</p>
081023	Adopción de la IA en Gobiernos Estatales	Dr. Ricardo Corral Luna	<p><b>(1) Dr. Felipe de Alba Murrieta</b>, Investigador del CESOP, Cámara de Diputados</p> <p><b>(2) Mtro. Víctor Hugo García Benítez</b>, Profesor en la Universidad de Guadalajara</p>
151123	Análisis geopolítico: una visión sobre el ataque de Hamás a Israel	Dr. Ricardo Corral Luna	<p><b>(1) Dra. Nohemí Arciga Rodríguez</b>, Asociada y Académica INAP y Dra. En Geopolítica</p> <p><b>(2) Mtra. Leidy Laura Flores Mujica</b>, Académica de la UNAM en la FES "Acatlán"</p>
221123	Presentación del libro: "El Sufragio: de la filosofía al derecho humano"	Mtra. Selene Vázquez Alatorre	<p><b>(1) Dr. Miguel Ángel Mesa Carrillo</b>, Magistrado del Poder Judicial de la Ciudad de México</p> <p><b>(2) Dra. Amparo Brindiz Amador</b>, Asociada del INAP</p> <p><b>(3) Mtro. Fernando José Díaz Naranjo</b>, Asesor Electoral del INE</p>
291123	Acciones afirmativas y mecanismos de cumplimiento en el marco del Convenio 190 de la Organización Internacional del Trabajo	Mtra. Selene Vázquez Alatorre	<p><b>(1) Mtra. Sulma Eunice Campos Mata</b>, Titular de la Unidad Técnica para la Igualdad de Género del Senado de la República</p> <p><b>(2) Dra. Magda Zulema Mosri Gutierrez</b>, Magistrada de la Segunda sección de la Sala Superior y Presidenta de la Comisión para la Igualdad de Género del Tribunal Federal de Justicia Administrativa</p> <p><b>(3) Sen. Nancy de la Sierra Arámburo</b></p>
061223	Programación Neuroligüística en el Derecho	Mtro. Diego Alonso Ros Velarde	<p><b>(1) Dr. Eber Omar Betanzos Torres</b>, Asociado Integrante del Consejo Directivo del INAP</p> <p><b>(2) Dr. Ubaldo Márquez Roa</b>, Investigador Integrante del Sistema Nacional de Investigadores</p> <p><b>(3) Mtro. Diego Alonso Ros Velarde</b>, Catedrático de la Universidad de Xalapa</p>
131223	Presentación del libro: "Hombres de gobierno estadías que hicieron de la política un arte"	Mtra. Selene Vázquez Alatorre	<p><b>(1) Dr. Gerardo Felipe Laveaga Rendón</b>, Escritor, Asociado y Miembro del Consejo Directivo del INAP</p>

100124	Inteligencia Artificial para Seguridad	Dr. Ricardo Corral	(1) Mtro. Yei Bee Cerecer López, Extitular del C5 de Morelos y de Q. Roo (2) Mtro. Víctor Lagunes, Especialista en tecnologías (3) Ernesto Ibarra Sánchez, Jurista digital
170124	Los efectos no intencionados de las políticas públicas y la posibilidad de anticiparlos a la luz del programa Jóvenes Construyendo el Futuro	Dr. Ricardo Corral	(1) Dr. Roberto Iván Piedra Ascencio, Ganador del Primer Lugar, Premio INAP edición 2023 XLVII (2) Dr. Alberto Arellano Ríos, Profesor Investigador en el Colegio de Jalisco y Director de Tesis del Mtro. Roberto Iván Piedra Ascencio
240124	Grupos de interés empresarial y políticas fiscales de gobiernos estatales mexicanos durante la COVID-19	Dr. Ricardo Corral	(1) Mtro. Gerardo Aguilar Villegas, Ganador del Segundo Lugar, Premio INAP edición 2023 XLVII (2) Dr. José Said Sánchez Martínez, Profesor Investigador en el Colegio de Jalisco y Director de tesis del Mtro. Gerardo Aguilar Villegas
310124	Ausencias Voluntarias: Una perspectiva de violencia institucional para la búsqueda de mujeres adolescentes en el Estado de México	Dr. Ricardo Corral	(1) Mtra. Angélica Cortez Neri, Ganadora del Tercer Lugar, Premio INAP edición 2023 XLVII (2) Dra. Ma. Guadalupe Graciela Vélez Bautista, Coordinadora del Centro de Investigación de Estudios Avanzados de Género y Equidad (CIEGyE) de la Fac. de Ciencias Políticas y Sociales UAEMéx y Directora de la Mtra. Angélica Cortez Neri
10224	La planeación del desarrollo urbano y metropolitano en México en el Marco de la Agenda 2030 y la Reforma Urbana de 2016	Dr. Ricardo Corral	(1) Dra. Leticia Lozano López, Ganadora del Primer Lugar Premio INAP edición 2022 XLVI (2) Dr. Jesús García López, Catedrático Universitario y Director de la Tesis de la Dra. Leticia Lozano López (3) Mtra. Luz Elena Rivera Cano, Especialista de la Asociación Mexicana de Urbanistas y Funcionaria de la Secretaría de Gestión Integral de Riesgos y Protección Civil de la CDMX (en suplente de la Dra. Leticia Lozano)
140224	El neoliberalismo en México en los periodos de Miguel de la Madrid Hurtado y Carlos Salinas de Gortari: los casos de la privatización de la banca y la firma del TLCAN	Dr. Ricardo Corral	(1) Dr. Celso Escobar Salinas, Ganador del Segundo Lugar Premio INAP edición 2022 XLVI (2) Héctor Heriberto Zamitiz Gamboa, Profesor Titular del Centro de Estudios Políticos de la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales UNAM y Director de tesis del Dr. Celso Escobar Salinas

210224	Diseño de política pública para la construcción de una agenda ambiental metropolitana y elementos para la transición energética como respuesta a los resultados de la COP26	Dr. Ricardo Corral	(1) Dr. Luis Alberto Oliver Hernández, Ganador del Tercer Lugar Premio INAP edición 2022 XLVI (2) Dr. Sócrates López Pérez, Ganador del Tercer Lugar Premio INAP edición 2022 XLVI y Director de Tesis
280224	Agua y Desarrollo Urbano: el Valle de México ante la crisis hídrica	Dr. Ricardo Corral	(1) Dr. Armando Rosales García, Presidente de la Asociación Mexicana de Urbanistas (2) Dra. Juana Amalia Salgado López, Subcoordinadora de Políticas Públicas y Economía del Agua del Instituto Mexicano de Tecnología del Agua
60324	Comisión de Ética	Mtra. Selene Vázquez Alatorre	(1) Mtra. Ana Fátima López Iturríos, Directora Nacional de la Red Abogadas Violeta (2) Mtra. Wendolyn Veana Segura, Directora Administrativa de Nosotrxs e Integrante de la Comisión de Ética del INAP
130324	El reconocimiento del trabajo de cuidados y su necesaria implementación por parte del Estado Mexicano	Mtra. Claudia Sofia Corichi García	(1) Dip. Amalia Dolores García Medina, H. Cámara de Diputados. (2) Dra. Lucía Clarisa Pérez Fragoso. Consultora en Economía Feminista, con especialidad en Política Fiscal. Consejera de Equidad de Género, Ciudadanía, Trabajo y Familia AC. (3) Mtra. Elisa Gómez Sánchez. Coordinadora de Diálogo Político en la Fundación Friedrich Ebert en México.
200324	Índice de Progreso Social 2023	Dr. Ricardo Corral	(1) Mtra. Sofía Ramírez Aguilar, Directora Ejecutiva en México, ¿Cómo vamos?
30424	Pensiones en gobiernos estatales y municipales	Dr. Ricardo Corral	(1) Mtro. Ezequiel González Ruiz, Especialista en financiamiento público para infraestructura y académico del INAP (2) Mtro. Francisco Miguel Aguirre Villarreal, Director General de Valuaciones Actuariales del Norte S.C.

100424	Profesionalización del Servidor Público	Mtro. Alejandro Herrera Macías	(1) Arq. Silvia Angélica Reza Cisneros, Directora General de Desarrollo Humano Profesional de Carrera de la Administración Pública Federal, Secretaria de la Función Pública. (2) Dr. Rafael Martínez Puón, Director de la Escuela Nacional de Profesionalización del INAP (3) Lic. Edgar Ascencio Ortiz, Subsecretario de Recursos Humanos de la Oficialía Mayor del Gobierno del Estado de Sonora (4) Mtro. Alberto Haaz Díaz, Presidente del Instituto de Administración Pública del Estado de Sonora
170424	Migración Ilegal en México	Dr. Ricardo Corral	(1) Lic. Alejandro Tagle Marroquín, Sub Comisionado Jurídico del INAMI
03-abr-58	Justicia fiscal con perspectiva de género	Mtra. Claudia Sofía Corichi García	(1) Lic. Andrea Larios Campos, Investigadora en FUNDAR (2) Dra. María Elena Paez Medina, Directora General de Legislación y Consulta Presupuestaria y de Asuntos Jurídicos de la Procuraduría Fiscal de la Federación

ENPAG



## I. Subdirección Académica

La administración de la Presidencia del INAP para este nuevo periodo continuó las labores en condiciones más favorables de lo que fue el periodo previo debido a la pandemia. Por tal motivo se continuó con la impartición de los programas de posgrado en un formato híbrido, aprovechando la experiencia que se ha desarrollado. Así, se mantiene la posibilidad de que los alumnos asistan a clase presencialmente, pero también se ha permitido que a quienes las circunstancias se lo impidan, puedan realizar el seguimiento a distancia, a través de las herramientas de comunicación.

En este último año se atendió a 141 alumnos de la Maestría en Administración Pública, así como a 74 de la Maestría en Inteligencia para la Seguridad Nacional; a ello se suman los 145 correspondientes del Doctorado en Administración Pública. En total se logró atender a 346 alumnos, distribuidos en 23 grupos en los programas de maestría y doctorado. Se observa un crecimiento de grupos y alumnado en estos programas, pasando de 335 alumnos del año pasado, a los 346 alumnos referidos actualmente.

Es importante destacar que se ha trabajado con una planta de 105 docentes que ha sido renovada en un 75% para los grupos de las Maestrías y en un 90% en grupos del Doctorado.



Aspectos de actividades académicas de grupos de posgrado.

Se destaca que en abril de 2023 concluyó el grupo MAP-82 que llevó el nuevo plan de estudios de la Maestría en Administración Pública. De esta forma continúa manteniéndose como el programa de enseñanza con más trayectoria de nuestra oferta, con más de 25 años en la oferta educativa del Instituto.

En lo que corresponde a este periodo se realizaron 92 Coloquios Doctorales. Así también se llevaron a efecto un total de 9 exámenes predoctorales.

En el Doctorado contamos con un grupo de la Cámara de Diputados con 39 alumnos, y otro del Senado de la República con 16 participantes. Estos grupos iniciaron actividades académicas el 5 de septiembre de 2022 y están próximos a concluir sus programas académicos.



### Celebración a los docentes del INAP

El sábado 13 de mayo se convocó a más de 40 docentes del INAP a un desayuno para celebrar el Día del Maestro INAP. Los mensajes de bienvenida estuvieron a cargo del el Dr. Luis Miguel Martínez Anzures, Presidente del INAP; Dr. Rafael Martínez Puón, director de la Escuela Nacional de Profesionalización Gubernamental, y por parte de las maestras la Dra. Vanessa Suárez Solorza y por los docentes el Dr. José Adrián Cruz.

## II. Subdirección de Educación Permanente.

En esta área se impartieron un total 40 cursos interinstitucionales. Como resultado del esfuerzo realizado, la contratación de programas académicos se ha recuperado en el último año. Durante este periodo la mayoría de los programas académicos presenciales tuvieron que mantenerse a la modalidad a distancia por medio de la herramienta tecnológica ZOOM. Paulatinamente se ha regresado a la impartición de cursos presenciales con apego a las medidas sanitarias indicadas por las autoridades.



Se impartieron 7 diplomados sobre temas como Comunicación y Marketing Gubernamental; Contrataciones Públicas, así como Administración Pública y Gestión Legislativa. En ellos participaron 161 servidores públicos.

Se ha colaborado en estos tres años con 12 instituciones públicas y privadas, destacando el Senado de la República, la Secretaría de Marina, Órgano Superior de Fiscalización del Estado de México, el Instituto Mexicano del Seguro Social, así como su Sindicato Nacional de Trabajadores, el Partido Revolucionario Institucional de la Ciudad de México, entre otros, capacitando a un 1,642 servidores públicos durante el periodo.



Algunos de los temas impartidos son: Ley de Responsabilidades Administrativas, Curso Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público, Control Interno de la Administración Pública, La cuenta pública, Procesos de fiscalización, Planeación, programación y presupuesto, Calidad en el servicio público, Mejora de la eficiencia en el sector público, Ética en el servicio público, Evaluación del desempeño en el ámbito municipal, entre otros.

En colaboración con la Dirección de Administración y Finanzas se impartieron 28 cursos de capacitación de convocatoria difundida en la página del INAP y las redes sociales. Se alcanzó una participación de 542 personas.

El grupo del Programa de Alta Dirección para Dependencias y Entidades Públicas contó con 15 participantes de diversas instituciones. Por su parte la Especialización en Inteligencia para la Seguridad Nacional se continuó impartiendo en instalaciones del INAP.



Ceremonia de Clausura Programa de Alta Dirección para Dependencias y Entidades Pública PADEP. 14 de diciembre de 2023.

### III. Subdirección de Educación en Línea

En los meses de mayo, agosto, noviembre del 2023 y febrero del 2024, iniciaron actividades académicas cuatro generaciones de la Maestría en Administración

Pública en línea con un total de 96 alumnos. Se atendieron 8 grupos en total con un promedio aproximado de 180 alumnos.

De igual forma en los meses de mayo, agosto, noviembre del 2023 y febrero del 2024, iniciaron actividades académicas cuatro generaciones de la Maestría en Contrataciones y Enajenaciones Públicas la cual llegó a un total de 55 generaciones. Se Atendieron 4 o 5 grupos en total con un promedio aproximado de 60 alumnos.

La Licenciatura en Administración Pública inició actividades académicas en los meses de septiembre del 2023 y enero del 2024 con un total de 17 alumnos. Se atendieron 3 grupos en total con un promedio aproximado de 35 alumnos. En la generación que inició en el mes de febrero se integraron los co-tutores Dr. Eber Betanzos Torres y la Mtra. Jessica Eliane Padilla Ramírez quienes han integrado tutores nacionales e internacionales a la plantilla docente, así como actualización a diversas materias de la licenciatura.

El Diplomado en Administración Pública tuvo 3 generaciones en 2023 y 2024 con un total de 34 alumnos, cabe destacar la presencia de alumnos de BANORTE y del Centro Nacional de Control de Energía (CENACE), que asistieron de manera institucional. Se atendieron 4 grupos en total con un promedio aproximado de 30 alumnos.

En el mes de noviembre se impartió el Diplomado a personal de la Autoridad Educativa Federal de la Ciudad de México, se impartieron 9 materias a un total de 249 alumnos en 9 grupos, se prepararon los materiales y los contenidos de las materias, en un plan de estudios solicitado por los servidores públicos de la Autoridad Educativa Federal en la Ciudad de México.

De igual forma inició, la impartición del curso gratuito para servidores públicos, en el mes de enero, la primera generación y, en el mes de marzo, la segunda generación, el nombre del curso es: Administración Pública en el Estado Mexicano, hasta el momento se han inscrito 180 alumnos de los tres órdenes de gobierno y de los tres poderes de la Unión.

En el mes de marzo, dio inicio el Programa de Fortalecimiento Docente integrado por 12 materias que se impartirán a lo largo del 2024 por diversos tutores y profesores expertos en las materias de educación, didáctica, pedagogía y tecnología educativa, quienes compartirán con diversos profesores y tutores las diferentes experiencias y mejores prácticas para incrementar la calidad en la impartición de tutorías en el modelo en línea y de clases en el modelo híbrido. Actualmente cursan la primera materia del programa 20 tutores y profesores.

#### IV. Subdirección de Servicios Escolares

Con el objetivo de seguir fomentando la titulación de los egresados de nuestros programas de posgrado, al lo largo del presente periodo continuó la oferta de los Diplomados con opción a Titulación con resultados positivos.

Temática	Participantes
Innovación Pública 3ª edición	22
Ciberseguridad Estratégica	15
Combate Democrático a la Corrupción en México 3ª. Edición*	25
Mejora Regulatoria 2ª edición	27
Ciberseguridad Estratégica 2ª edición	25



El 9 y el 13 de septiembre de 2023, se llevaron a cabo las ceremonias de entrega de reconocimientos de los Diplomados con opción a Titulación: “Ciberseguridad Estratégica” e “Innovación Pública 3ª. Edición”. A su vez el 10 de abril de 2024 se realizó la ceremonia de entrega de reconocimientos del Diplomado con opción a Titulación “Combate Democrático a la Corrupción en México 3ª edición”.



Ceremonia de entrega de reconocimientos del Diplomado con opción a Titulación “Combate Democrático a la Corrupción en México 3ª edición”.

Cabe señalar que a la fecha continúan los trabajos del Diplomado con opción a Titulación “Ciberseguridad Estratégica 2ª edición”, bajo la coordinación académica de la Dra. Patricia Rosa Linda Trujillo-Mariel. El grupo está conformado por 25 participantes; así como del Diplomado con opción a Titulación “Mejora Regulatoria 2ª edición”, coordinado por el Mtro. José Alberto Reyes Fernández.

## Titulación

En cuanto a titulación durante este periodo 86 participantes de nuestros programas se titularon u obtuvieron diploma.

Programa	Titulados
Doctorado en Administración Pública:	3
Maestría en Administración Pública (escolar):	25
Maestría en Administración Pública (no escolarizada):	40
Maestría en Inteligencia para la Seguridad Nacional:	12
Especialidad en Administración Educativa:	4
Licenciatura en Gobierno y Administración Pública	1
Licenciatura en Gobierno y Administración Pública (no escolarizada)	1
Total	86



Examen de Doctorado en  
Administración Pública. 5 de mayo  
2023.



Examen de Doctorado en  
Administración Pública. 9 de mayo  
2023.

Se realizaron el 15 de agosto y el 14 de diciembre de 2023, las Ceremonias de Entrega de Grados a 33 y 61 egresados, respectivamente, de la Maestría en Administración Pública (escolarizada y no escolarizada), Maestría en Inteligencia para la Seguridad Nacional, Doctorado en Administración Pública y de la Especialidad en Administración Educativa y Desarrollo de Habilidades Directivas.



## V. Desarrollo y Difusión de la Cultura Administrativa.

Comprometidos con la difusión de una cultura administrativa, se ha continuado la consolidación de diversos certámenes, principalmente el Premio INAP. A ello se suma la continuación y mejora de las publicaciones del Instituto producto de nuestro programa editorial. Finalmente, también se encuentran las actividades de difusión realizadas mediante congresos nacionales, conferencias magistrales, presentaciones de libro y otros más.

### 1. PREMIOS

#### Premio del Instituto Nacional de Administración Pública

El Premio INAP, fundado en 1976, se ha establecido como el certamen con mayor prestigio que se otorga nacionalmente a las mejores investigaciones científicas en el campo de la administración pública. Se continuó con la convocatoria del Premio INAP en sus ediciones XLVII (2023) y la convocatoria en marcha de la correspondiente a XLVIII (2024).

En esta ocasión 21 investigaciones fueron presentadas para participar en la edición XLVII correspondiente a 2023. El dictamen final del jurado dio por ganador a Roberto Iván Piedra Ascencio con la investigación “Los efectos no intencionados de las políticas públicas y la posibilidad de anticiparlos a la luz del programa Jóvenes Construyendo el Futuro”; el segundo lugar para Gerardo Aguilar Villegas, por la investigación “Grupos de interés empresarial y políticas fiscales de gobiernos estatales mexicanos durante la COVID-19”, y el tercer lugar para Angélica Cortés Neri, por “Ausencias Voluntarias: Una perspectiva de violencia institucional para la búsqueda de mujeres adolescentes en el Estado de México”.



El miércoles 13 de diciembre de 2023 se realizó la Ceremonia de Entrega del Premio INAP XLVI (2022), en el Aula Magna “Gabino Fraga” del Instituto. La Dra. Irene Trejo Hernández, Presidenta del Jurado del Premio INAP, dirigió un mensaje a los premiados. Posteriormente se hizo entrega de los reconocimientos a los galardonados de la edición XLVI; Dr. Luis Alberto Oliver Hernández y Dr. Sócrates López Pérez (Tercer Lugar); Dr. Celso Escobar Salinas (Segundo Lugar) y la Dra. Leticia Lozano López (Primer Lugar) quien ofreció unas emotivas palabras a los asistentes.



Ceremonia de Entrega del Premio INAP XLVI (2022). 13 de diciembre 2023

## Premio a la Innovación en Transparencia

El ahora denominado Certamen a la Innovación en Transparencia nació en el año 2011 como resultado del compromiso por la rendición de cuentas, en la gestión pública de instituciones del Estado y de la sociedad civil

Como ha sido tradición, el INAP continuó participando como parte del Comité Técnico para la edición de 2023 y se ha refrendado la invitación para seguir formando parte del Certamen para 2024.



## Premio “Dip. Francisco J. Múgica” sobre Desarrollo Rural Sustentable y Soberanía Alimentaria

Se participó en las convocatorias correspondientes a 2023, del Premio Dip. Francisco J. Múgica, de forma conjunta con el Centro de Estudios para el Desarrollo Rural Sustentable y la Soberanía Alimentaria de la Cámara de Diputados, las universidades Autónoma Chapingo, Autónoma Agraria Antonio Narro, Universidad Autónoma Metropolitana-Unidad Xochimilco, el Instituto de Investigaciones Sociales-UNAM, y el Programa Universitario de Estudios del Desarrollo-UNAM. El objetivo del premio es impulsar el estudio y la investigación científico-tecnológica, así como el avance de proyectos autogestivos de producción social y solidaria, que aporten elementos para el trabajo legislativo, con un enfoque integral y de desarrollo territorial.

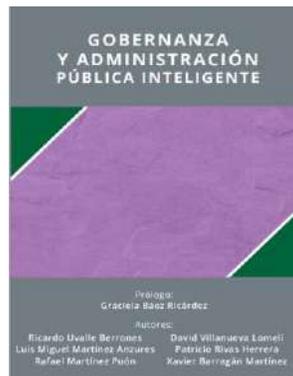
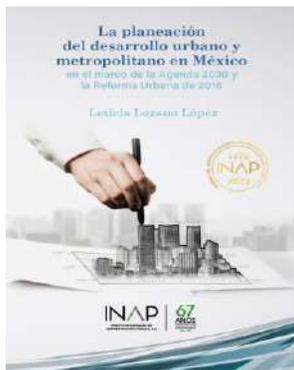
### 2. PUBLICACIONES

Se continuó con la publicación periódica de la Revista de Administración Pública. Cabe señalar que se trata de la publicación con mayor tradición en el campo profesional y académico de nuestro país al contar con 66 años de vigencia. Se editaron 3 números en este periodo.

No.	Título	Coordinador
159	Desafíos de la Ciudad de México para los próximos años	René Cervera García
160	Los retos de la política exterior de México	Martín Alonso Borrego Llorente
161	La inteligencia artificial en la administración pública	Diódoro Guerra Rodríguez

Se atendió la necesidad de crear un medio para los miembros de nuestra comunidad dedicados al tema de la Inteligencia y la Seguridad que son patentes en nuestros diversos programas en la materia. En este sentido, se creó la *Revista de Inteligencia y Seguridad*, cuya naturaleza es digital con periodicidad semestral.

De igual manera, el programa editorial continuó con la publicación de libros sobre diversos temas de interés y relevancia dentro de la disciplina. Uno de ellos sobre *La planeación del desarrollo urbano y metropolitano en México*, de Leticia Lozano López, producto del primer lugar del Premio INAP 2023. El otro con título *México y su democracia. Surgimiento de los Organismos Constitucionales Autónomos* de Carlos Víctor Jasso de Anda. A ello se añade la edición que se realizó conjuntamente con la Cámara de Diputados del libro *Gobernanza y administración pública inteligente* coordinado por Xavier Barragán.



Además se editó la PRAXIS 188. “Segundo Congreso Nacional de Compliance e Integridad en el Sector Público”, y 52 números del Boletín INAP INFORMA.



### 3. EVENTOS

A lo largo de este año se ha organizado o colaborado en la organización de 17 eventos, los cuales van desde presentaciones de libro, foros, congresos y ceremonias. A continuación se harán mención en detalle de algunos ejemplos.

El 25 de mayo se presentó el libro *Redefiniendo los Alcances de la Administración Pública. Un acercamiento desde nuevas disciplinas*, del Dr. Luis Miguel Martínez Anzures, Presidente del INAP, con los comentarios de la Dra. Adriana Reynaga Morales, del Centro de Ciencias de la Comunicación de la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales (FCPyS) de la UNAM; el Dr. Ricardo Uvalle Berrones, del Centro de Estudios en Administración Pública de la FCPyS de la UNAM; la Senadora Olga Sánchez Cordero, Vicepresidenta del Consejo Directivo del INAP; el Dr. Mauricio Merino Huerta, Director del Instituto de Investigación en Rendición de Cuentas y Combate a la Corrupción de la Universidad de Guadalajara.

El miércoles 8 de noviembre de 2023 se llevó a cabo el Foro “Políticas Públicas con enfoque de discapacidad” en colaboración con Instituto de Discapacidad de la Ciudad de México y la Fundación Educación Especial Hoy, con 14 especialistas sobre temas desarrollados en 4 mesas: “Los retos de la administración pública. El enfoque de lo público desde la discapacidad”, “Políticas públicas con enfoque de inclusión”, “Servicio público con perspectiva inclusiva y accesible” y “Incidencia de las organizaciones de la sociedad civil en el diseño de políticas públicas”.



El miércoles 15 de noviembre se realizó el 3er Congreso Nacional de Compliance e Integridad en el Sector Público en la sede del INAP. En la Ceremonia de Inauguración participaron el Dr. Luis Miguel Martínez Anzures, Presidente del INAP; el Dr. Rafael Martínez Puón, Director de ENAPROG e Integrante del Comité de Participación Ciudadana; la Mtra. Patricia Talavera Torres, Integrante del Comité de Participación Ciudadana; la Lic. Emma Guadalupe Félix Rivera, Auditora Superior del Estado de Sinaloa y a distancia, el Lic. David Colmenares Páramo, Auditor Superior de la Federación.

El Mtro. Eduardo Bohórquez, Director Ejecutivo de Transparencia Mexicana, dictó la conferencia magistral sobre “Análisis y perspectivas del Compliance y la integridad en el Sector Público. ¿Cuáles son sus componentes más importantes? Posteriormente se desarrollaron las actividades de cuatro paneles dedicados a los temas de “Instrumentación de un sistema de gestión de compliance en el sector público como elemento para erradicar la corrupción. ¿En qué áreas sí?; “La gestión de riesgos como componente clave en un sistema de compliance. ¿Para qué es útil?; “La configuración de los canales de denuncias en los sistemas de cumplimiento. ¿Por qué son necesarios?” y “El compliance y la integridad en otros sectores. ¿En qué otras instancias más allá de los gobiernos y las administraciones públicas”.



3er Congreso Nacional de Compliance e Integridad en el Sector Público.  
15 de noviembre 2023

**Relación de eventos organizados o en los que se participó en la organización**

**2023**

1	3 de mayo de 2023. Redes sociales digitales del INAP	WEBINAP “Batallas, derrotas, victorias, crónicas y trazos de la conquista del derecho de acceso a la información en México a dos décadas. Acceso a la información 2002-2022
2	23 de mayo 2023. Facultad de Ciencias Políticas y Sociales de la UNAM.  Sala “Lucio Mendieta y Núñez”	Presentación del Libro “Antología sobre Teoría de la Administración Pública, 4ª. Edición
3	25 de mayo de 2023.  Aula Maga “Gabino Fraga”	Presentación del Libro “Redefiniendo los Alcances de la Administración Pública. Un acercamiento desde nuevas disciplinas”
4	6 de julio 2023. Aula Magna “Gabino Fraga”	Presentación del Libro “Los Nuevos Desafíos de la Administración Pública en una esperada época de Postpandemia”.
5	20 de julio 2023. Aula Magna “Gabino Fraga”	Presentación del Libro “El Estado para el Siglo XXI. Una nueva misión para la gestión de la vida colectiva”
6	17 de agosto de 2023. Aula Magna “Gabino Fraga”	Presentación del Libro “Filosofía Política y el valor de la democracia. Reflexiones sobre el ejercicio del poder”
7	5 de septiembre de 2023 Aula Magna “Gabino Fraga”	Presentación del Instituto de Formación Cívica Enrique González Pedrero y Julieta Campos y firma de Convenio de Colaboración con el Instituto Nacional de Administración Pública
8	20 de septiembre de 2023 Sede Sur del INAP	Presentación del Libro “Autoridad, Política y Democracia. Una teoría organizacional del Estado”
9	8 de noviembre de 2023. Galería del INAP	<b>Foro: Políticas Públicas con Enfoque de Discapacidad</b>
10	15 de noviembre de 2023	<b>Tercer Congreso Nacional Compliance e Integridad en el Sector Público</b>
11	28, 29 y 30 de noviembre de 2023	V Congreso Iberoamericano de Soluciones Sistémicas para la Transformación de las Organizaciones. V CISSTO 2023
12	13 de diciembre de 2023	<b>Ceremonia de Entrega del Premio INAP 2022, Edición XLVI</b>

**2024**

13	9 de enero de 2024  Ágora “Luis de la Rosa”	<b>Homenaje Póstumo en Memoria del Dr. Omar Guerrero Orozco</b>
14	29 de febrero de 2024  Sede: Sur INAP	Presentación del Libro “La Fiscalización Superior en la Prevención de la Corrupción”

15	5 de marzo de 2024 Facultad de Ciencias Políticas y Sociales de la UNAM	Presentación del Libro “Aproximaciones al Compliance en el Sector Público en México”
16	21 de marzo de 2024 Sede Sur del INAP	Presentación del Libro “Los males necesarios. Elementos para el análisis político y jurídico. Ensayos”
17	5 de abril de 2024 Sede Sur INAP	Presentación del Libro “Sistemas Parlamentario y Presidencial por un Sistema Híbrido en México”

## VI. BIBLIOTECA ANTONIO CARRILLO FLORES

El 12 de mayo se realizó la **3ra. Feria del Libro INAP** contando con la participación de **16 editoriales** y con un gran aforo entre estudiantes, docentes y asociados del INAP y público en general. A su vez la **4ta. Feria del libro INAP** se llevó a cabo el sábado 11 de noviembre con la participación de 14 editoriales.



12 de mayo 2023



11 de noviembre de 2023.

Por otro lado, se participó en otras Ferias del libro como la XI Feria del Libro de Relaciones Internacionales, del 21 al 23 de septiembre en el Instituto Matías Romero, la 2ª campaña de la Agencia de Seguridad, Energía y Medio Ambiente (ASEA) del 18 y 19 de octubre; la “2da. Feria de Universidades IEMS 2023-2024” realizada el 29 de septiembre, 4 y 24 de octubre y 9 de noviembre; en 4 sedes de los 28 planteles, ubicados en 15 alcaldías de la CDMX; así como la participación en la **Campaña ASEA-INAP 2023** el 27 y 28 de julio en la sede de la Agencia de

Seguridad, Energía y Ambiente, con un módulo informativo sobre la oferta académica de maestrías y doctorados; así como libros del sello editorial del INAP para venta durante las jornadas.



Participación en la primera campaña Agencia de Seguridad, Energía y Ambiente -INAP 27 y 28 de julio 2023

Con la finalidad de ayudar al desarrollo de las actividades de los estudiantes y docentes de nuestros programas, se renovó de la suscripción de la plataforma de la **Biblioteca Virtual Tirant Lo Blanch**. Para ello se realizaron cuatro capacitaciones en el mes de junio de 2023 y otras cuatro a lo largo de febrero y marzo de 2024.

Se recibió donación de más de 1,000 volúmenes de la biblioteca personal de la **Mtra. Yolanda de los Reyes Alvarado**; así como se realizó la donación de 962 libros de diferentes temas (Literatura, Historia, materiales de referencia) para bibliotecas públicas de las alcaldías de Cuajimalpa y Álvaro Obregón.

CECAP.

En el Centro de Consultoría en Administración Pública (CECAP) trabajamos para consolidarnos como un espacio especializado en el desarrollo de proyectos y soluciones de valor agregado que, a través de nuestros servicios de consultoría, asesoría y asistencia técnica, nos permita contribuir a la innovación, modernización y mejora de la Administración Pública, de sus capacidades, de sus resultados y de su impacto en beneficio de la sociedad mexicana.

El CECAP es un Centro único en su tipo que conjunta especialización técnica y experiencia práctica. Contamos, por un lado, con la fortaleza técnica de una institución académica especializada en administración pública, y por otro, con el conocimiento práctico de especialistas con experiencia comprobable adquirida en años de servicio público en todos los órdenes de gobierno.

*El reto al ofrecer nuestros servicios a gobiernos en las entidades federativas, municipios y el Gobierno Federal, se encuentra en una importante contracción de los recursos destinados a servicios profesionales y estudios basados en la técnica y la evidencia.*

Las acciones en el CECAP durante el primer año de la presente administración se enfocaron a dar continuidad a la operación de los servicios y proyectos que realizamos, buscando mejorar su calidad, así como a fortalecer el capital humano con que presta sus servicios y la actualización de la oferta para atender nuevas necesidades en el mercado.

Las acciones realizadas se articularon en tres ejes fundamentales:

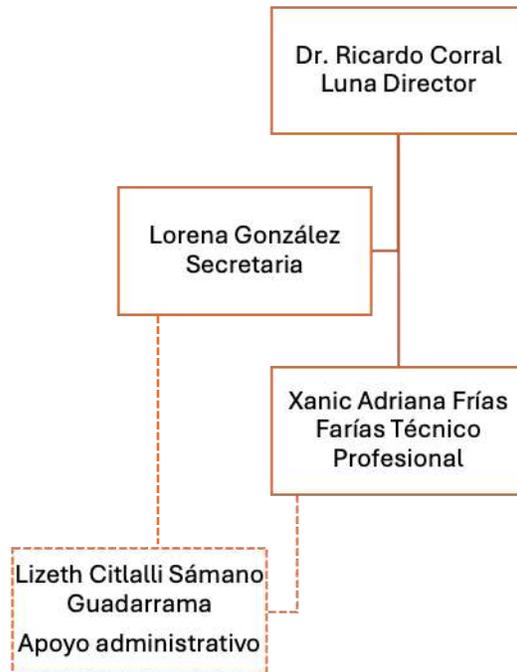
- a) Ampliar y mejorar la oferta de servicios, incorporando a los servicios tradicionales, servicios integrados, así como propuestas de nuestros asociados para el fortalecimiento de temas como blindaje administrativo para el control de riesgos y responsabilidades, simplificación de trámites y servicios, soluciones de gobierno digital y procesos para la certificación

tanto de personal como de instituciones en competencias o estándares de valor público.

- b) Promover una mayor diversificación de mercado, a través de campañas de promoción y presentación de propuestas de los distintos órdenes de gobierno, con los Poderes de la Unión, organismos constitucionales autónomos e organizaciones internacionales y del sector privado y social.
- c) Fortalecer nuestras capacidades institucionales mediante el acercamiento y relaciones de colaboración con nuestro capital humano y su involucramiento con las actividades del Instituto.

Las actividades desarrolladas por el CECAP recaen en el personal con que cuenta, así como en la participación de Asociados Consultores, por lo que es de suma importancia continuar fortaleciendo ambos aspectos. El personal que compone la estructura de personal del CECAP se presenta a continuación:

### Estructura del CECAP



*Es importante destacar que el **CECAP** logró aportar alrededor del **sesenta por ciento de los ingresos del Instituto** en el periodo de referencia, contribuyendo con ello de manera significativa a su financiamiento y sustentabilidad.*

## **I. PROYECTOS Y PROPUESTAS**

En esta primera sección se destacan las acciones correspondientes a la gestión de los convenios y contratos suscritos con motivo de la prestación de proyectos de consultoría y asistencia técnica, que logramos con el monitoreo de oportunidades de servicio, la revisión de solicitudes, así como la elaboración y la presentación de propuestas de proyectos y servicios y la coordinación de su desarrollo en colaboración con asociados consultores del INAP.

### **I.1 CONVENIOS GENERALES DE COLABORACIÓN**

*Los Convenios Generales promovidos por el **CECAP** tienen una orientación práctica, buscando se traduzcan en acciones concretas vinculadas a nuestros servicios.*

En el periodo que se informa, el Centro de Consultoría en Administración Pública del INAP, realizó la gestión de la firma del **Convenio General de Colaboración con Instalaciones en Productividad, S.C.**



Este Convenio, suscrito el 30 de mayo de 2023, tiene por objeto establecer la colaboración para proyectos y programas de desarrollo institucional vinculados a calidad, innovación, profesionalización y mejoramiento de estructuras, procesos y recursos humanos de organizaciones del sector público, social o privado.

En el marco del Convenio General se desarrolló el curso gratuito “Patologías de las Instituciones Públicas en México, ¿cómo mejorarlas?”, dirigido a servidores públicos con responsabilidades directivas en los ámbitos Federal, Estatal y Municipal. Se realizó el registro de aspirantes vía Internet y se recibieron alrededor de 750 solicitudes, de las cuales se admitieron a cerca de 200 participantes que cumplieron con el perfil. Los participantes se distribuyeron en 3 grupos.

El programa fue impartido por el asociado consultor Lic. Erick Hernández Benítez, la Mtra. Tomasa Valdez Reyes y la Mtra. Hilda Catarino Hernández.

Al finalizar el curso se mostró la oferta de servicios en materia educativa y de consultoría del Instituto, y en conjunto con INSPRO, se explicó a los participantes el haberse hecho acreedores al desarrollo de diagnósticos operacionales sin costo para sus organizaciones, con el objeto de identificar oportunidades de mejora en la operación de las instituciones de quienes lo deseen.



## I.2 PROYECTOS

Al inicio del periodo que se informa, en adición a los proyectos que ya estaban en curso, entre mayo de 2023 y abril de 2024 se firmaron 18 nuevos convenios específicos de colaboración con diversos usuarios en los tres Órdenes de Gobierno, Poderes de la Unión, Organismos internacionales y el sector privado.

Como puede observarse en la siguiente tabla, del total de proyectos realizados en el año, el 44% se realizaron con gobiernos estatales y municipales, dejando al gobierno federal en segundo lugar, con el 28%. Destaca también el aumento en la

diversificación de nuestros servicios, con el desarrollo de proyectos con otro tipo de usuarios, que en total representaron el restante 28% de los proyectos de este año que se informa.

### Nuevos proyectos. Periodo mayo 2023 - abril 2024

	2023	2024*	Total
Gobiernos Estatales y Municipales	5	3	8
Gobierno Federal	4	1	5
Organismos internacionales	-	1	1
Poder Legislativo	1	2	3
Sector Privado	1	-	1
<b>Total</b>	<b>11</b>	<b>7</b>	<b>18</b>

\* Cifras a abril de 2024

Los proyectos realizados por el CECAP representaron para el Instituto alrededor del 60% de sus ingresos totales, contribuyendo con ello de manera significativa a su financiamiento y sustentabilidad y destacando como un área superavitaria, que obtiene ingresos superiores a sus costos de operación.

Por su parte, la administración y operación de los proyectos a lo largo de todo su proceso es clave, pues supone el cumplimiento de los términos, plazos, requisitos y niveles de calidad comprometidos como Instituto para satisfacer a los usuarios.

En ese sentido, se informa que el CECAP dio cumplimiento en tiempo y forma a la totalidad de los proyectos nuevos y pre-existentes, coordinando y administrando las acciones propias de su gestión, lo que involucró el desarrollo de múltiples actividades que van desde la formulación de propuestas, la inscripción en registros de proveedores, la suscripción de Convenios, la coordinación de asociados responsables y equipos de trabajo, la elaboración y entrega de productos, la

satisfacción de plazos y requisitos diversos, la revisión y aseguramiento de la calidad, el cobro y gestión de pagos, la generación de los expedientes de cada proyecto, la firma de Acuerdos con Asociados Expertos, hasta la procura de los finiquitos de plena satisfacción correspondientes.

Desde el mes de mayo de 2023 hasta abril de 2024, se concretaron y realizaron los proyectos que se listan a continuación:

### Proyectos del CECAP mayo 2023 – abril 2024

Nombre del proyecto	Usuario
Evaluación de Fondos y Programas Públicos del Gobierno del Estado de Nuevo León 2023 (PAE 2023)	Gobierno del Estado de Nuevo León
Formación en competencias y habilidades directivas dirigido a las personas servidoras públicas de la Agencia Nacional de Seguridad Industrial y de Protección al Medio Ambiente del sector hidrocarburos	Agencia de Seguridad, Energía y Ambiente
Formación y taller en Planeación y Alta Gerencia para personal directivo y de nivel medio en el gobierno municipal del Ayuntamiento de Chihuahua, Chih.	Asociación Konrad Adenauer Stiftung y Municipio de Chihuahua, Chihuahua.
Consultoría especializada para desarrollar el Programa Anual de Evaluación 2023 de procesos establecidos en el Plan Municipal de Desarrollo y Gobernanza 2021-2024	Municipio de Zapopan, Jalisco
Consultoría para la mejora del Centro de Datos de la Secretaría de Finanzas y Tesorería General del Estado de Nuevo León	Gobierno del Estado de Nuevo León
Asistencia técnica y aplicación de evaluación de certificación para personas servidoras públicas	Instituto Nacional de Derechos de Autor (Indautor)
Formación en materia de "Fortalecimiento del desempeño y actualización"	Instituto para la Protección al Ahorro Bancario
Servicio para la formación, así como la aplicación de evaluación de certificación con fines de permanencia para servidores públicos de la dependencia	Secretaría de Cultura del Gobierno Federal
Estudio de áreas de oportunidad para la mejora regulatoria desde las empresas globales	Consejo de Empresas Globales
Diseño, elaboración, aplicación, calificación y en su caso, revisión del	LXIII Legislatura del

examen de conocimientos teórico-práctico para la elección de Magistrada de la Sala Superior del Tribunal de Justicia Administrativa del Estado de Jalisco.	Congreso del Estado de Jalisco
Programa de formación "Herramientas en un Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001"	Agencia de Protección Sanitaria del Gobierno de la Ciudad de México
Evaluación estratégica de políticas de desarrollo, establecidas en el Plan Municipal de Desarrollo y Gobernanza 2021-2024 del Gobierno de Zapopan, Jalisco; y diversos dictámenes de evaluación de fondos, así como reporte de contribución del Desarrollo Municipal ODS 2030	Municipio de Zapopan, Jalisco
Diseño, elaboración, aplicación y calificación del examen de conocimientos teórico práctico para la elección de dos magistradas y una magistratura de Sala Unitaria del Tribunal de Justicia Administrativa del Estado de Jalisco	LXIII Legislatura del Congreso del Estado de Jalisco
Diseño, elaboración, aplicación y calificación del examen de conocimientos para la elección de dos Consejerías Ciudadanas y una Consejería para Jueces de Primera Instancia del Consejo de la Judicatura del Estado de Jalisco	LXIII Legislatura del Congreso del Estado de Jalisco
Valuación actuarial de los pasivos laborales de 32 de los municipios del Estado de Nuevo León, atendiendo a la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, la Ley General de Contabilidad Gubernamental y a la Normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable	Gobierno del Estado de Nuevo León
Programa de formación "Preparación del Libro Blanco"	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
Evaluación de Impacto de la Red de Centros Comunitarios de Inclusión y Emprendimiento "COLMENAS"	Municipio de Zapopan, Jalisco
Servicio de formación para robustecer el desempeño y desarrollo del personal en el IPAB	Instituto de Protección al Ahorro Bancario

Aquí evidencia fotográfica de algunos de los proyectos elaborados por el CECAP: el Programa para directivos “Planeación y Alta Gerencia”, prestado a la Asociación Konrad Adenauer Stiftung y el Municipio de Chihuahua, Chihuahua; el Programa de formación “Preparación del Libro Blanco” para la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura; y el Programa de formación

"Herramientas en un Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001" para la Agencia de Protección Sanitaria del Gobierno de la Ciudad de México.

## Programa para directivos "Planeación y Alta Gerencia"



## Programa "Preparación del Libro Blanco"



## Programa "Herramientas en un Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001"



### I.3 PROPUESTAS

Derivado del monitoreo permanente de necesidades de servicios de apoyo a las instituciones públicas, fue posible captar solicitudes de cotización, invitaciones a participar en procesos de adquisición o bien, participar en convocatorias públicas.

En el primer año de la Administración 2023-2026, el CECAP atendió la totalidad de las solicitudes de servicios recibidas, cuya valoración de términos y tiempos resultaba factible y pertinente. Como resultado, se elaboraron y presentaron 48 propuestas de proyectos y servicios de consultoría y asistencia técnica.

### Propuestas mayo 2023 – abril 2024

	2023	2024	Total
<b>Gobiernos Estatales, Municipales y Alcaldías</b>	<b>13</b>	<b>5</b>	<b>18</b>
<b>Gobierno Federal</b>	<b>21</b>	<b>2</b>	<b>23</b>
<b>Organismos internacionales</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>
<b>Poder Legislativo</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
<b>Sector Privado</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>2</b>
<b>Total</b>	<b>38</b>	<b>10</b>	<b>48</b>

Como se muestra en la tabla anterior, la mayor parte de propuestas de servicio se realizaron al Gobierno Federal (47%), seguidas de las presentadas ante gobiernos estatales y municipales (37%).

Las propuestas realizadas en el periodo que se informa se presentan a continuación:

### Propuestas realizadas por el CECAP mayo 2023 – abril 2024

Propuesta	Usuario solicitante
Servicios de formación a personas servidoras públicas, a través de cursos en línea, foros y seminarios.	Secretaría de Marina
Evaluación de los fondos y programas públicos del gobierno del Estado de Nuevo León 2023 (PAE 2023)	Secretaría de Finanzas y Tesorería General del Estado de Nuevo León
Dirección y asistencia técnica para la Elaboración de Estándar de Competencia	Comisión Nacional de los Derechos Humanos
Programa de formación en competencias y habilidades directivas dirigido a las personas servidoras públicas de la ASEA	Agencia de Seguridad, Energía y Ambiente
Elaboración de Libro Blanco de los programas, proyectos y políticas relevantes	Fondo de la Vivienda del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado
Servicio para la Ejecución de la Evaluación de Consistencia y Resultados de los siguientes programas presupuestarios: 1) Programa de Becas de Educación Básica para el Bienestar Benito Juárez, (2) Beca Universal para Estudiantes de Educación Media Superior Benito Juárez y (3) Jóvenes Escribiendo el Futuro	Secretaría de Educación Pública
Diseño, elaboración e impartición de proyecto de capacitación	Escuela de Administración Pública de la Ciudad de México
Dictamen organizacional para el Gobierno Municipal de Reynosa, Tamaulipas	Municipio de Reynosa, Tamaulipas
Elaboración del proyecto editorial "El proyecto del Tren Maya y los núcleos agrarios en su recorrido. Tramos 1 a 7"	Procuraduría Agraria
Elaboración del proyecto editorial "Retrospectiva y perspectiva de la propiedad social de los estados de Chiapas, Yucatán, Campeche, Quintana Roo y Tabasco"	Procuraduría Agraria
Programa Anual de Evaluación (PAE)	Municipio de Zapopan, Jalisco
Asistencia técnica y aplicación de evaluaciones de certificación para	Instituto Nacional de Derechos de

personas servidoras públicas	Autor
Servicio integral consistente en el desarrollo de contenido, elaboración del mismo consistente en la impartición de Talleres presenciales	Secretaría de Marina
Impartición de un taller de métodos, técnicas y herramientas socioemocionales desde el posestructuralismo	Fiscalía General de la República
Evaluación de consistencia y resultados del programa de Becas de Educación Básica para el Bienestar Benito Juárez	Coordinación Nacional de Becas para el Bienestar Benito Juárez
Evaluación de consistencia y resultados del programa Beca Universal para estudiantes de Educación Media Superior Benito Juárez	Coordinación Nacional de Becas para el Bienestar Benito Juárez
Evaluación de consistencia y resultados del programa Jóvenes Escribiendo el Futuro	Coordinación Nacional de Becas para el Bienestar Benito Juárez
Formación en materia de Fortalecimiento del Desempeño y actualización	Instituto de Protección al Ahorro Bancario
Infraestructura digital en Ecuador como herramienta para superar los efectos del COVID	Banco Interamericano de Desarrollo
Servicio de formación a personas servidoras públicas, a través de cursos y foros	Secretaría de Marina
Servicio para la formación, así como la aplicación de evaluaciones de certificación con fines de permanencia, para servidores públicos de la dependencia	Secretaría de Cultura del Gobierno Federal
Evaluación de consistencia y resultados al Programa Nacional de Transparencia y Acceso a la Información (PROTAI) y del Programa Nacional de Protección de Datos Personales (PRONADATOS) 2022-2026	Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la Información y protección de datos personales
Servicio Integral para la Agencia Espacial Mexicana, consistente en el control de documentos electrónicos, generación de nóminas, reportes y de informes para contar con la información contable, presupuestal y procesamiento de nóminas, de conformidad con la normatividad aplicable	Agencia Espacial Mexicana
Estudio "Áreas de oportunidad para la mejora regulatoria desde las empresas globales"	Consejo de Empresas Globales
Consultoría para la mejora del Centro de datos de la Secretaría de Finanzas y Tesorería General del Estado de Nuevo León	Secretaría de Finanzas y Tesorería General del Estado de Nuevo León
Proceso de selección y contratación de la instancia evaluadora para el Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP) 2023 del Estado de Guanajuato	Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública de Guanajuato
Impartición de talleres presenciales que se efectuarán en conmemoración del Día Internacional de la eliminación de la violencia contra la mujer: "una Marina Naranja, una Marina sin violencia	Secretaría de Marina

Evaluación de consistencia y resultados de los programas presupuestarios a cargo de la SEP	Secretaría de Educación Pública
Estudio sobre "La empleabilidad de los servidores públicos en el mercado laboral de las empresas privadas y el impacto en la vida laboral de restricciones a la movilidad como los periodos de enfriamiento"	Eje Comunicación
Diseño, elaboración, aplicación y calificación del Examen de conocimientos teórico práctico para la elección de Magistrada de la Sala Superior del Tribunal de Justicia Administrativa del Estado de Jalisco	Congreso del Estado de Jalisco
Nuevo Bando de Policía y Gobierno de San Agustín Tlaxiaca, Hidalgo	Municipio de San Agustín Tlaxiaca, Hidalgo
Generación del Manual de Contabilidad Gubernamental Personalizado de El Colegio de Morelos	El Colegio de Morelos
Inventario de Activo Fijo, valuación, conciliación y registro	El Colegio de Morelos
Consultoría para el manejo y gestión de las plataformas tecnológicas de la Secretaría de Finanzas y Tesorería General del Estado de Nuevo León	Secretaría de Finanzas y Tesorería General del Estado de Nuevo León
Programa de formación "Herramientas en un Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001"	Agencia de Protección Sanitaria del Gobierno de la Ciudad de México
Taller de integración referente a la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público	Secretaría de la Defensa Nacional
Monitoreo con perspectiva de género a espacios que difundan noticias en el periodo de precampañas del Proceso Electoral Local 2023-2024	Instituto Electoral de la Ciudad de México
Auditoría Técnica del Sistema Informático del PREP Guerrero	Ente Auditor del Sistema Informático del PREP. Instituto Electoral y de Participación Ciudadana del Estado de Guerrero
Evaluación estratégica de políticas de desarrollo, establecidas en el Plan Municipal de Desarrollo y Gobernanza 2021-2024 del Gobierno de Zapopan, Jalisco; y diversos dictámenes de evaluación de desempeño de fondos, así como reporte de Contribución del Desarrollo Municipal ODS 2030	Municipio de Zapopan, Jalisco
Servicios de auditoría al sistema informático e infraestructura y/o servicios relacionados con Tecnologías de la Información y Comunicaciones donde se implemente el PREP	Ente Auditor del Sistema Informático del PREP. Instituto Estatal Electoral de Baja California
Diseño, elaboración, aplicación y calificación del examen de conocimientos para la elección de dos Consejerías Ciudadanas y una Consejería para Jueces de Primera Instancia del Consejo de la Judicatura del Estado de Jalisco	Congreso del Estado de Jalisco

Diseño, elaboración, aplicación y calificación del examen de conocimientos teórico práctico para la elección de dos magistradas y una magistratura de Sala Unitaria del Tribunal de Justicia Administrativa del Estado de Jalisco	Congreso del Estado de Jalisco
Valuación actuarial de los pasivos laborales de 32 de los municipios del Estado de Nuevo León, atendiendo a la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, la Ley General de Contabilidad Gubernamental y a la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable	Secretaría de Finanzas y Tesorería General del Estado de Nuevo León
Programa de formación "Preparación del Libro Blanco"	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
Consultoría Especializada para la Evaluación de Impacto de la Red de Centros Comunitarios de Inclusión y Emprendimiento "COLMENAS"	Municipio de Zapopan, Jalisco
Servicio de formación para robustecer el desempeño y desarrollo en el IPAB	Instituto de Protección al Ahorro Bancario
Evaluaciones de consistencia y resultados, así como las evaluaciones específicas de desempeño de los fondos del ramo 33 del Gobierno del Estado de San Luis Potosí	Gobierno del Estado de San Luis Potosí
Servicio de diseño de manuales de procedimientos, diagramas de flujo y formatos para la Dirección General de Prácticas Monopólicas y Concentraciones ilícitas	Instituto Federal de Telecomunicaciones
Desarrollo de un curso autogestivo para implementar en plataforma Moodle "Actualización administrativa 2024"	Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación

## I.4 ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD E IDENTIDAD DE LOS SERVICIOS

Más allá de garantizar la operación y continuidad de los proyectos, en el CECAP nos esforzamos por asegurar la satisfacción de las instituciones y usuarios contratantes a través de servicios de calidad.

En consecuencia, se fortaleció la gestión de proyectos con un enfoque de calidad técnica y de agilización administrativa. Continuamos los esfuerzos encaminados a:

- Establecer mecanismos de aseguramiento de la calidad en el cumplimiento de los términos, criterios y requisitos de los convenios y contratos.

El uso focalizado del mecanismo de “supervisión entre pares”, consiste en revisar por parte de asociados expertos de las acciones y entregables

realizados con nuestros usuarios finales para la determinación de niveles de cumplimiento y la emisión de recomendaciones que se traducen en una retroalimentación que permita al asociado consultor identificar sus áreas de oportunidad.

- Sistematizar la información y agilizar procesos administrativos con el objetivo de facilitar y dar certidumbre a nuestros usuarios, clientes y consultores sobre la gestión de sus actividades y trámites.

## II. OFERTA DE SERVICIOS

Una de las principales líneas de acción del CECAP, es la invitación a los Asociados del Instituto a participar en las acciones en materia de Consultoría, así como fortalecer nuestra oferta de servicios con sus capacidades y experiencia.

Lo anterior supuso orientar nuestros esfuerzos a la organización y logística de mecanismos para la comunicación, acercamiento y colaboración. Al respecto destaca la realización del Tercer Encuentro de Consultores CECAP 2023, que por tercer año da continuidad a la Iniciativa “Súmate”.

### II.1 Tercer Encuentro de Consultores CECAP



Con el objetivo de fortalecer el capital humano con que se prestan los servicios, en septiembre de 2023 se llevó a cabo el “Tercer Encuentro de Consultores CECAP”. La invitación fue realizada a los Asociados del Instituto que realizan actividades de Consultoría, a quienes se les proporcionó una

cédula que nos permitió obtener información sobre el perfil y la experiencia de los asociados consultores que se presentaron al Encuentro.

Participaron más de de 70 asociados y consultores del Instituto, quienes compartieron información sobre esfuerzos realizados, modalidades de colaboración e iniciativas para que participen, como son la construcción de

certificaciones para instituciones y servidores públicos y nuestra campaña de servicios para el cierre y entrega de administraciones.

Con este Encuentro anual, buscamos consolidar nuestro capital humano y sumarlo a la prestación de servicios de consultoría; así como fortalecer la red de consultores; actualizar nuestra cartera de servicios y potenciar puntos de venta y monitoreo de la demanda,



enmarcado en el tercer año de “Súmate”, que ha permitido conjuntar esfuerzos con nuestros asociados en beneficio de las administraciones públicas del país.

Durante este tercer Encuentro se realizó el Foro “Certificaciones INAP”, espacio dedicado a presentar tres iniciativas sobre certificación, tanto de personal como de instituciones, en competencias o estándares que agregan valor público a la acción administrativa. Los temas expuestos fueron:

- “Certificación Insignia Verde”, Dra. Esther Nissan Schoenfeld
- “Certificación de funciones básicas del administrador público”, Mtro. Raymundo Fuentes García
- “Certificación de gestión y competencias tecnológicas”, Dr. Armando Ávalos Pérez

Ademas tuvimos la presentación por parte del Mtro. Miguel Enrique Ortega Yáñez con el tema “Servicios para el cierre y entrega de administraciones”.





En los últimos años, la participación de los Consultores asociados en los Encuentros de Consultores CECAP y su interés en el trabajo colaborativo, ha permitido incrementar las oportunidades de ofrecer nuestros servicios en un mayor número de instituciones públicas. En la actualidad, contabilizamos 120 asociados del INAP que se han suscrito a dicho registro.

Del total de asociados consultores registrados, el 23% son mujeres y el 77% son hombres.



El rango de edades de los consultores que participan en nuestras actividades se distribuye de la siguiente manera:



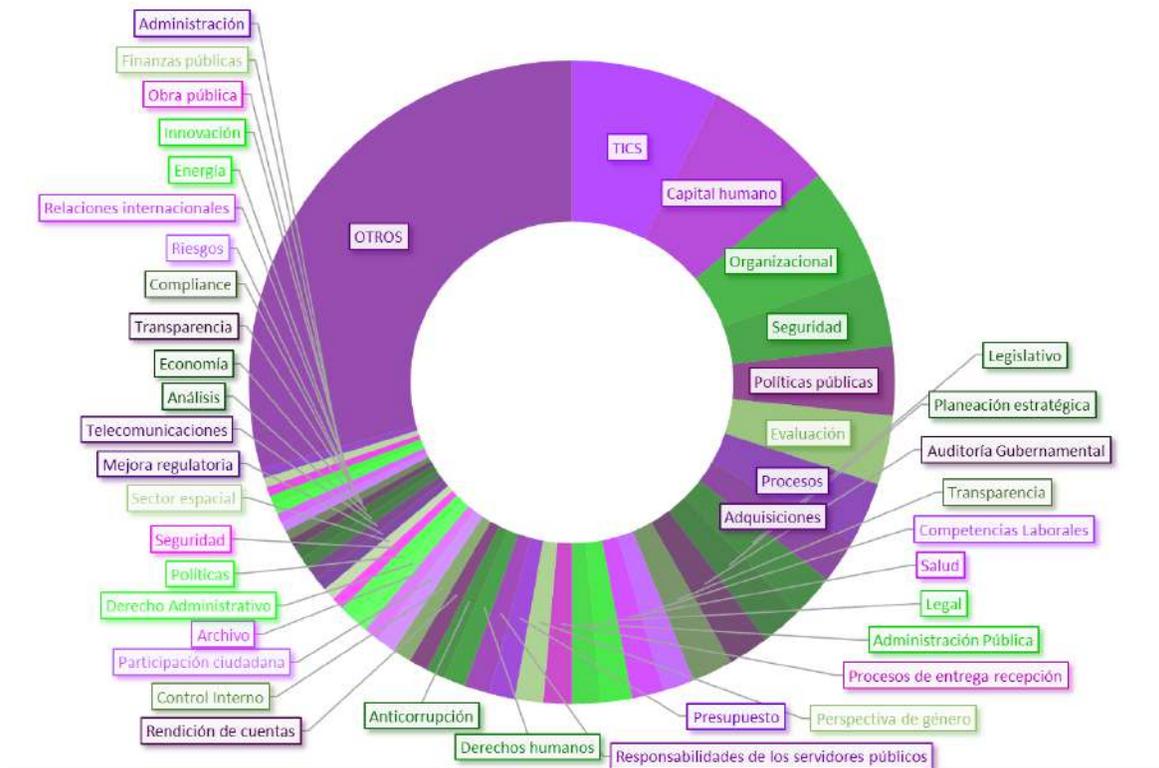
Entre los principales temas de especialidad reportados por los asociados consultores, destacan los siguientes:

### Principales áreas temáticas de especialización de los Consultores

- 1 Tecnologías de la Información y la Comunicación
- 2 Capital humano
- 3 Desarrollo organizacional
- 4 Seguridad pública
- 5 Políticas públicas

A continuación, se presenta el desglose estadístico de los temas más recurrentes de especialidad de nuestros Consultores:

## ÁREAS DE ESPECIALIZACIÓN DE LOS CONSULTORES



## II.2 CERTIFICACIONES CONOCER



A través del CECAP, el Instituto ofrece servicios que le permiten contribuir a la construcción de capacidades en organizaciones públicas y del sector social mediante la capacitación, evaluación y certificación de personas en Estándares de Competencias (EC) inscritos en el Registro Nacional de Estándares de Competencias (RENEC).

Este año mantuvimos el registro vigente del INAP en el Sistema CONOCER y trabajamos en la promoción de certificación de competencias laborales, para garantizar el cumplimiento de obligaciones como Entidad de Evaluación y Certificación de Competencias Laborales, así como acreditar nuevos estándares de competencia.

## Desarrollo y Acreditación de Estándares de Competencia



De acuerdo con las normas establecidas por el CONOCER, se realizó el proceso de dictaminación para los primeros evaluadores del INAP en el EC1399 “Gestionar el Sistema de Integridad en las organizaciones del sector público y privado”. Se dictaminó de manera unánime la PROCEDENCIA de la Competencia y se solicitaron los Certificados correspondientes.

Adicionalmente, se presentó la propuesta para la integración del Comité de Gestión por Competencias “Proceso, Técnica Legislativa y Operación de Disposiciones legales, reglamentarias y administrativas”, mismo que estaría presidido por el INAP y con la participación otras instituciones públicas y académicas. Este Comité tendrá como objeto contribuir a la profesionalización de las y los servidores públicos de los Poderes Legislativos para un mejor desempeño de sus labores sustantivas.

Asimismo, se tuvo un acercamiento con la Comisión Nacional de Mejora Regulatoria, para que el INAP sea integrante y Vocal del Comité de Gestión por Competencias en materia de revisión, simplificación y mejora de la regulación, para el desarrollo de Estándares de Competencia que fortalezcan capacidades para el cumplimiento de las obligaciones de la Ley de Mejora Regulatoria.

### Participación en el Foro del Sistema Nacional de Competencias 2023

El Dr. Ricardo Corral Luna, Director del CECAP, asistió en representación del Instituto Nacional de Administración Pública al foro del “Sistema Nacional de Competencias 2023” que realizó el Consejo Nacional de Normalización y Certificación de Competencias Laborales (CONOCER).

Estuvieron presentes la Subsecretaria de Educación Media Superior, Nora Ruvalcaba Gámez, el Subsecretario de Comercio Exterior de la Secretaría de Economía (SE), Alejandro Encinas Nájera, el Titular de la Unidad de la Estrategia Institucional de la Secretaría del Trabajo y Previsión Social (STPS), Rodrigo Ramírez Quintana, la Presidenta de la Comisión de Educación del Senado de la República, Antares Vázquez Alatorre, y el Presidente Nacional de la Confederación Patronal de la República Mexicana (Coparmex), José Medina Mora



### III. DIVERSIFICACIÓN DE MERCADO

Como parte de las acciones emprendidas para el fortalecimiento del CECAP y su reposicionamiento a nivel nacional e internacional se continuaron los esfuerzos para la diversificación de mercados.

Esta diversificación de mercados supuso tomar acciones para generar una mayor vinculación con gobiernos locales, poderes legislativos, organizaciones internacionales e incluso el sector privado.

A continuación, se sintetizan algunos de los esfuerzos emprendidos en este sentido.

#### III.1 ALTA EN PADRONES DE PROVEEDORES

Con el propósito de participar en proyectos de consultoría en gobiernos locales, estatales y otras instituciones, se gestionó el registro del INAP en diversos padrones de proveedores, entre los que se encuentran:

- Alta en el Padrón de proveedores de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO)
- Alta en el Padrón de proveedores del Municipio de Chihuahua
- Alta en el Padrón de proveedores de la Secretaría de Administración y Finanzas de la Ciudad de México
- Alta en el Padrón de proveedores del Consejo de Empresas Globales
- Alta en el Padrón de proveedores de la Fiscalía General de Justicia del Estado de Tamaulipas

### III.2 PROMOCIÓN DE SERVICIOS

Con el objetivo de dar a conocer nuestra oferta de servicios en los tres órdenes de gobierno, se destaca la realización de diversas reuniones de promoción general con organizaciones:

Instalaciones en Productividad, S.C.

Congreso del Estado de Guanajuato

Embajada de Estados Unidos y Asociación Hispana de Universidades

American Bar Association

Colegio de Ingenieros en Sistemas Computacionales para la Seguridad de la Información, Control Interno y Gobernanza

Cámara de Industria y Comercio México – Israel

Fundación Konrad Adenauer Stiftung y el Municipio de Chihuahua, Chih.

Secretaría de Innovación del Gobierno de El Salvador

Embajador Miguel Ruiz Cabañas

Municipio de San Agustín Tlaxiaca, Hidalgo

Ethics Data Analytics

Martín López Camacho, Diputado local del Congreso del Estado de Guanajuato

Eje Comunicación

Consejo de Empresas Globales

Congreso del Estado de Jalisco

Cafre

Comisión Nacional de Mejora Regulatoria

Escala Life

Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura

## Galería fotográfica de las reuniones de promoción



### IV.1 REPRESENTACIÓN DEL INSTITUTO

En el periodo que se informa, el titular del CECAP representó al Instituto en diversos eventos, tanto organizados por el INAP, como por entidades externas. Entre los eventos externos participamos en los siguientes:

- Reunión “HACU on the road” organizada por la Embajada de los Estados Unidos y la Asociación Hispana de Universidades.
- Participación en el Programa de Televisión “Mirador Universitario”.
- 5° Congreso Internacional de Seguridad y Proximidad Social. Organizado por la Dirección General de Seguridad Ciudadana de Nezahualcóyotl, Estado de México.
- Foro Innovación y desafíos en la Era Digital. Organizado por el Instituto Mexicano de la Transformación de la Vida Pública.
- Segundo Encuentro Nacional de Secretarios de Desarrollo Económico y Empresas Globales. Organizado por el Consejo de Empresas Globales y la Asociación Mexicana de Secretarios de Desarrollo Económico.
- Foro Internacional “Seguridad de Instalaciones vitales 2023”, Organizado por el Servicio de Protección Federal.
- Seminario Techint, iniciativa de Grupo Techint para analizar y discutir temas relacionados con el desarrollo económico en Latinoamérica.
- Foro de Consulta Popular del Eje del Cambio “Desarrollo Económico: Crecimiento con Responsabilidad Social”, organizado por el Gobierno del Estado de México.
- Entrevista con el Presidente de las Comisiones Unidas de Seguridad Pública y Comunicaciones y Medio Ambiente y para la Igualdad de Género del Poder Legislativo del Estado de Guanajuato sobre políticas públicas para la seguridad a nivel estatal y local.





Mención aparte merece el Comité Editorial del Congreso de Guanajuato, donde el titular del CECAP participa como integrante honorario, contribuyendo con el análisis y evaluación de las aportaciones que los integrantes del Congreso y especialistas invitados realicen para el mejoramiento de la Seguridad Pública.



## IV.2 SEMINARIOS WEB

Entre 2023 y 2024 se llevaron a cabo actividades de difusión y colaboración interinstitucional a través de la coordinación de seminarios virtuales. El Centro de Consultoría en Administración Pública realizó la gestión y coordinación de 31 de un total de 47.

En éstos se coordinó la participación de destacados especialistas en diversos temas relevantes de la agenda pública, la ciencia administrativa, sostenibilidad, seguridad, derechos humanos, políticas públicas y tecnologías de la información, economía, entre otros.

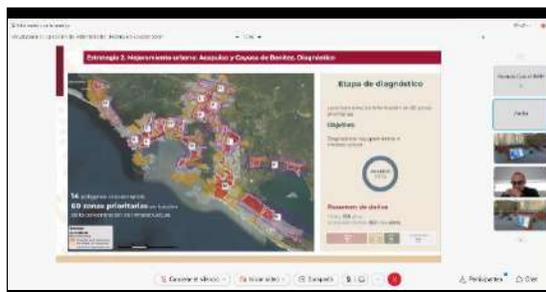
### IV.3 REPRESENTACIÓN DEL INAP ANTE INEGI Y CONAVI

El CECAP lleva la representación del INAP en las actividades del grupo de trabajo del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), particularmente del Comité Técnico Especializado de Información de Gobierno (CTEIG).

Como integrante de este Comité, participamos en los trabajos de revisión y actualización de los procesos, instrumentos, indicadores y metodologías empleados para captar, actualizar y difundir los Registros Nacionales de Información Estadística y Geográfica en materia temas referentes a la Gestión y Desempeño de las Instituciones que conforman al Estado correspondientes al Subsistema Nacional de Información de Gobierno, Seguridad Pública e Impartición de Justicia, así como promover su conocimiento y aplicación entre las Unidades del Estado.

El CECAP ha sido designado para representar al INAP en el Consejo Nacional de Vivienda, como invitado con derecho a voz sobre los resultados obtenidos de los objetivos establecidos en el Plan Nacional de Vivienda 2021-2024 y como integrante del Comité de Seguimiento de Políticas Públicas y Programas, que tiene como objetivo principal dar seguimiento a las actividades del CONAVI.

Específicamente, este año el Comité dio seguimiento a los programas de vivienda, la presentación de las acciones realizadas por SEDATU en el marco de emergencia por el paso del huracán Otis en Guerrero, la planeación y acciones de las mesas de trabajo para recabar información relevante en materia de vivienda, entre otras.



# ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



## INTRODUCCIÓN

Para cumplir los objetivos estratégicos planteados para la institución, la Dirección de Administración y Finanzas gestiona las actividades necesarias para suministrar bienes y servicios, administración de personal, fomento de la tecnología, posicionamiento y comercialización de los servicios, atención de asuntos legales y administración de recursos financieros. En este sentido, durante el período que se informa de acciones tales como el mantenimiento y mejoras al edificio sede; la imagen institucional, posicionamiento y comercialización; la Innovación tecnológica; el fortalecimiento institucional y la autonomía financiera.

Para dar inicio a este informe en primer lugar destacaremos las acciones de:

### MANTENIMIENTO Y MEJORAS

- La empresa Solarvatio donó 187 paneles solares, mismos que instaló y que a la fecha de este informe, se encuentran listos para que CFE realice el cambio de medidores y conecte lo necesario. Esta acción logrará que se tenga un ahorro significativo en el consumo de energía, así como contribuir de manera responsable con un sistema energético sostenible.
- Se realizó la impermeabilización de 680 mts aproximadamente; estos trabajos se llevan a cabo de manera parcial por áreas, ya que el costo es muy alto. Desde hace más de 10 años no se daba mantenimiento.
- Se realizó la remodelación en el área de cocina, en específico el área de producción en armonización con la licencia sanitaria respectiva.
- Se sustituyó del portón del estacionamiento de la salida por la calle de Lilas.
- Todos los trabajos referidos los realizó el personal de Servicios Generales.
- El programa de protección civil se encuentra en actualización. Destaca la instalación de una alerta sísmica conectada al C5 y a la fecha se realizan gestiones para la obtención del Registro VoBo de seguridad y operación.

- De manera continua, se llevan acciones relacionadas a la conservación de las instalaciones y de los bienes muebles e inmuebles, así como lo relacionado con el mantenimiento habitual.

## IMAGEN INSTITUCIONAL, POSICIONAMIENTO Y DIFUSIÓN

Respecto de la imagen institucional y para ser un referente inmediato en la discusión sobre actividades públicas, se han generado productos destinados a visibilizar y hacer notoria la generación de contenidos y la producción intelectual del INAP, que responden al diseño de contenidos para posicionar, promover y difundir cultura, actividades y servicios para diferentes medios digitales.

Se creó el Manual de control de identidad visual institucional, para implementar criterios generales para usarla y se solicitó su registro ante el IMPI.

En el periodo del informe, se han generado audiovisuales y banners digitales para difundir y promocionar diferentes eventos y servicios relacionados con las actividades institucionales y culturales institucional del INAP, ya que el objetivo es interesar a la comunidad y a otros sectores.

En este mismo sentido se han diseñado materiales para difundir la oferta académica que fortalezcan su comercialización.

## Redes sociales



De igual forma, se trabaja en la modernización de nuestros canales de comunicación, mediante una renovación del portal, para el cuál se llevó a cabo un nuevo diseño y formato de la página, la cual ofrecerá una imagen renovada y actual del instituto. El desarrollo del nuevo sitio está en un 95 % de avance, con 105 páginas web y en fecha próxima se presentará.

### **INNOVACIÓN E INFORMACIÓN TECNOLÓGICA**

Según la implementación de la Plataforma Educativa administrada por el INAP, en el último periodo anual, la plataforma de enseñanza en línea aumentó su uso y operación. En este último periodo además de integrar los programas en línea e híbridos coordinados por la ENAPROG, también se han integrado diversos cursos, especialidades y diplomados, coordinados por el Centro de Consultoría y la Secretaría del INAP.

Como parte de la actualización tecnológica que permite mejorar y optimizar las funciones de diversas áreas del instituto, se adquirió licencias de software, permitiendo al instituto ofrecer servicios tecnológicos adecuados.

Con relación al soporte técnico, -previando situaciones contingentes con los equipos de cómputo- se realizó la adquisición de 5 equipos de respaldo eléctrico (UP's) para el soporte a servidores y equipo de cómputo instalado en site principal del INAP, y los switch de red en vigilancia, secretaría y el área de investigación.

A efecto de fortalecer el control interno fundamentalmente en la mejora continua de procesos se han actualizado y se continúan haciendo mejoras al Sistema de Información Integral para la administración y operación de los recursos financieros, con una base de datos como única fuente de información. El sistema a la fecha tiene 51 usuarios con acceso y operación y 28 perfiles de acceso al sistema.

### MODULOS QUE LO INTEGRAN

Configuración Armonizada
Presupuesto de Ingresos
Presupuesto de Egresos
Control Presupuestal
Generales
Caja
Librería
Consultoría
Académica
Contabilidad
Impuestos
Tesorería
Seguridad
Ajustes y Configuración
Conciliaciones Bancarias
Nómina
Adquisiciones
Almacén
Activo Fijo
Servicios Generales
Ajustes

De las reuniones de mapeo y mejoras al SIA, se encontraron actividades e información que pueden integrarse para tener información financiera, y administrativa, completa, correcta, confiable y oportuna, y que nos permita la adecuada toma de decisiones.

Se inició el desarrollo y construcción del sistema de gestión documental en coordinación con el área jurídica, que incluye la integración en un repositorio y base de datos, de la documentación institucional utilizada para contratar servicios, participación en licitaciones, trámites y documentación institucional.

El sistema permitirá compartir con el instituto la documentación oficial, misma que se filtrará según los permisos de visualización y descarga. Actualmente se encuentra con un porcentaje de desarrollo del 80 %.

## **Asuntos legales y corporativos**

Los actos jurídicos se atienden en dos rubros:

Lo Contencioso; en el sentido de verificar que todos los actos jurídicos que emanen de los representantes legales en nombre y representación del INAP sean conforme a derecho

El Asesoramiento y acompañamiento técnico jurídico, se brinda la atención y opinión en diversas iniciativas contractuales y de proyectos, internos y externos.

Se Capacitó a las áreas para el manejo de documentación en licitaciones, contratos y fianzas. Elaboración de nuevos modelos de contrato que prevén contingencias legales, además participaron en la elaboración de proyectos de reforma a la normatividad del INAP, entre ellos el Reglamento Académico, así como renovar la política de privacidad en la protección de datos personales.

## **Desarrollo Humano y Salud**

La salud ha sido un tema prioritario en este periodo, de ahí que contamos con un programa a cargo del ISSSTE denominado ECOS, el cual consistió en ofrecer pláticas y test sobre Nutrición y Activación Física, Dirección de Diabetes e Hipertensión, Planificación Familiar, Detección de VIH y Hepatitis C, Detección de CA de Próstata, Vacunación, Salud Mental y Adicciones, Salud Bucal y Salud Reproductiva.

Por otro lado, se llevó a cabo el Programa Nutrición INAP 2023, para mejorar y cuidar la salud de los colaboradores, con pláticas informativas, pruebas rápidas de glucosa, colesterol, triglicéridos, peso, talla y presión arterial, de lo anterior se

detectó a personal vulnerable y en acompañamiento con una nutrióloga se asignaron sesiones individuales que instruyó sobre el buen comer y les dio seguimiento, así como clases de yoga 1 vez a la semana por un periodo de 3 meses. Lo cual fue muy bien recibido por los trabajadores del INAP que mostraron resultados visibles en su salud.

Cabe hacer notar que para este programa fue una propuesta de nuestra consejera, la Dra, Esther Nissan Schoenfeld.

En materia de capacitación, se impartieron cursos de paquetería de office y protección civil al personal

### Autonomía financiera.

Dentro de la evolución de los resultados de esta administración, es de comentar que se ha caracterizado por un entorno complicado pues nos enfrentamos a la pandemia por COVID, logrando en el primer periodo una disminución de la pérdida acumulada que ascendía en 2020 a -44.71, mediante la aplicación de medidas de racionalidad con acciones implementadas en el recorte y ahorro de gastos, se logró la disminución del 63% para 2021 dando una pérdida de -16.51, siguiendo el mismo esquema de ahorro para el ejercicio 2022, se logró abatir los déficits y alcanzar un remanente positivo que ascendió a 3.8 mdp, para el ejercicio 2023 nos mantuvimos con un remanente positivo de 2.20. En la gráfica siguiente se muestra la evolución de los resultados.

	2020	2021	2022	2023
<b>Ingresos</b>	81.58	80.63	93.96	121.54
<b>Egresos</b>	126.29	97.14	90.16	119.35
<b>Resultado del Ejercicio</b>	<b>- 44.71</b>	<b>- 16.51</b>	<b>3.80</b>	<b>2.20</b>



En el ejercicio de enero a diciembre de 2023, se obtuvieron ingresos por 121.54 de los cuales 74.33 son provenientes de proyectos de consultoría 47.06 de proyectos académicos y .15 de Ingresos financieros.

Respecto de los egresos, se tiene un gasto de 119.35 mdp, que obedecen al pago de los servicios personales por 31.61 mdp, materiales y suministros por 6.13 mdp, 58.93 mdp del costo directo de servicios de consultoría, 14.56 de costo académicos y 8.12 mdp de gasto fijo de operación.

Se ha tratado de mantener un punto de equilibrio, en donde hemos hecho frente a los gastos operativos corrientes y a los pasivos de ejercicios anteriores, sin embargo, debido a que el flujo de efectivo no ha sido suficiente, es necesario tomar medidas encaminadas a la captación de más y nuevos ingresos, con el fin de alcanzar una liquidez financiera que nos permita absorber la totalidad de pasivos, que al término del ejercicio 2023 ascienden a un importe de 24 mdp dentro de los cuales se encuentran el pago de Impuestos federales, impuestos locales, pago a docentes, pago de la plataforma y otros pasivos menores.