

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, A.C.
DÉCIMA SEXTA SESIÓN ORDINARIA DEL
CONSEJO DIRECTIVO 2023-2026
Noviembre 27 de 2025

Presidente: Buenos días a todos los presentes, les agradezco su presencia y participación en esta DÉCIMA SEXTA Sesión Ordinaria del Consejo Directivo 2023-2026 del Instituto Nacional de Administración Pública.

Reciban un saludo cordial en esta sesión, en la que daremos cuenta de las acciones que se han llevado a cabo conforme lo establecen los Estatutos del INAP.

A efecto de iniciar, pido al Secretario Ejecutivo, Mtro. Armando Alfonzo Jiménez, verifique la existencia del quórum, a fin de proceder al desahogo del primer punto de la agenda del Día.

Secretario Ejecutivo: Buenos días. Como punto número **1. Instalación de la sesión.**

Muchas gracias Señor Presidente, en cumplimiento con el Artículo 21 de los Estatutos del Instituto Nacional de Administración Pública, procedo a informarle que se encuentran presentes en esta Sesión:

1. La Vicepresidenta, Doctora Olga María Sánchez Cordero y Dávila
2. El Vicepresidente de los Institutos de Administración Pública de los Estados, Doctor Rafael Enrique Valenzuela Mendoza

Consejeros:

3. Doctora Rina Marissa Aguilera Hintelholher
4. Doctora Susana Libián Díaz González
5. Maestra Laura Lizette Enríquez Rodríguez
6. Doctora Esther Nissan Schoenfeld
7. Doctor Eber Omar Betanzos Torres
8. Doctor Luis Humberto Fernández Fuentes
9. Doctor David Villanueva Lomelí

Una vez que ha sido verificada la presencia de la Vicepresidenta y del Vicepresidente de los Institutos y 7 Consejeros, le informo Señor Presidente, que tenemos quórum.

Por lo tanto, siendo las: **8:13 horas del 27 de noviembre de 2025**, se instala la Décima Sexta Sesión Ordinaria del Consejo Directivo 2023-2026 del Instituto Nacional de Administración Pública.

También, les informo que se encuentran presentes el **Dr. Rafael Martínez Puón**, Director de la Escuela Nacional de Profesionalización Gubernamental; la **Mtra. Xanic Adriana Frías Farías**, en representación del **Dr. Ricardo Corral Luna**, Director del Centro de Consultoría en Administración Pública y el **Mtro. Luis Armando Carranza Camarena**, Director de Administración y Finanzas.

Presidente: Procedamos entonces al desahogo del punto 1.2; Secretario Ejecutivo, por favor.

Secretario Ejecutivo: Punto 1.2 Aprobación de la Agenda

Esta Secretaría Ejecutiva somete a la alta consideración del Consejo Directivo la aprobación de la Agenda, la cual fue distribuida con antelación a esta Sesión, y que pueden ustedes observar en pantalla.

1. Asuntos Protocolarios

- 1.1 Instalación
- 1.2 Aprobación de la Agenda
- 1.3 Ratificación del Acta de la Décima Quinta Sesión Ordinaria del Consejo (208 histórico)

2. Asuntos Informativos

- 2.1 Informe de Actividades del INAP (octubre-noviembre de 2025)
- 2.2 Situación Financiera
- 2.3 Sistema INAP
- 2.4 Comisiones

3. Asuntos de Acuerdo

- 3.1 Propuesta de Ingreso de Nuevos Asociados y nombramiento de Asociados Honorarios

4. Asuntos Generales

Al respecto, se pregunta a los miembros del Consejo si tienen alguna objeción o propuesta, tengan la amabilidad de manifestarla.

De no ser el caso, en términos del artículo 21, inciso a), y párrafo final de los Estatutos del INAP se tiene por aprobada la agenda.

Presidente: Continuamos con el punto 1.3 relativo a la Ratificación del Acta de la Décima Quinta Sesión Ordinaria (208 en el histórico del Instituto); Secretario Ejecutivo informe sobre el estado que guarda dicha Acta.

Secretario Ejecutivo: Punto 1.3 Ratificación del Acta de la Décima Quinta Sesión Ordinaria (208 en el histórico del Instituto)

Informo a ustedes que el Acta de la Sesión anterior, se envió mediante correo electrónico el día 21 de noviembre de 2025 para revisión y comentarios de los miembros del Consejo, sin que se haya recibido alguna solicitud de modificación.

Al respecto, si me permite Señor Presidente, doy lectura al siguiente acuerdo:

“Se ratifica en sus términos, el Acta de la Décima Quinta Sesión Ordinaria del Consejo Directivo 2023-2026, celebrada el 26 de septiembre de 2025”, misma que en su momento, cuando se asiente en el libro, se hará llegar a los miembros del Consejo Directivo para las firmas correspondientes.

Si están de acuerdo favor de manifestarlo levantando la mano.

Aprobado señor Presidente.

Presidente: Una vez que se ha agotado este punto, finalizamos los Asuntos Protocolarios y daremos paso a los Asuntos Informativos.

Punto 2. ASUNTOS INFORMATIVOS

Punto 2.1. Informe de Actividades del INAP, de octubre a noviembre de 2025.

De conformidad con lo que establecen los Estatutos del Instituto Nacional de Administración Pública, me permito presentar el Informe de las actividades desarrolladas durante los meses de octubre a noviembre de 2025, así como los temas financieros.

La explicación detallada será expuesta por los titulares de cada una de las áreas que integran el INAP en el siguiente orden:

- **Maestro Armando Alfonzo Jiménez, Secretario Ejecutivo.**
- **Doctor Rafael Martínez Puón, Director de la Escuela Nacional de Profesionalización Gubernamental.**
- **Maestra Xanic Adriana Frías Farías, en lugar del doctor Dr. Ricardo Corral Luna, Director del Centro de Consultoría en Administración Pública.**

- **Maestro Luis Armando Carranza Camarena, Director de Administración y Finanzas.**

Para proseguir cada uno de los titulares compartirán las actividades realizadas durante el período señalado.

Le pido al Secretario Ejecutivo que informe lo relativo a las actividades de la Presidencia.

Secretario Ejecutivo: Muchas gracias, como primer punto comparto con ustedes las actividades en las que ha participado el Presidente del INAP en este bimestre.

En el marco de la Conferencia LAGPA–GLAP 2025, celebrada en Lima, Perú, el Dr. Luis Miguel Martínez Anzures participó activamente en las actividades desarrolladas los días 29 y 30 de septiembre.

El lunes 29 de septiembre, acompañado del Dr. Rafael Martínez Puón, asistió a la sesión de apertura del evento, realizado bajo el lema: “Gobernanza, Democracia y Gobierno Digital: Retos Estratégicos para la Administración Pública Latinoamericana”.

Al día siguiente, el martes 30 de septiembre, el Dr. Martínez Anzures participó en el Panel 2: “Innovación Tecnológica y Transformación Digital del Estado” y en el Panel 3: “Gobernanza, Estado y Modernización Administrativa”, contribuyendo al fortalecimiento del análisis y el diálogo sobre los retos actuales de la gestión pública en la región.

El 2 de octubre, el Dr. Luis Miguel Martínez Anzures participó en la mesa redonda titulada “Liderazgo Privado”, celebrada en el marco del World Governments Summit.

Posteriormente, el 3 de octubre, intervino en el diálogo “Conversaciones que importan”, un espacio dedicado al intercambio de reflexiones estratégicas en materia de liderazgo, innovación y gobernanza, ambos realizados en Punta Cana, República Dominicana.

El 9 de octubre se llevó a cabo una Firma de Convenio General de Colaboración con el H. Congreso del Estado de México. Durante este encuentro asistieron el Dr. Luis Miguel Martínez Anzures, el Mtro. Armando Alfonzo, el Dr. Ricardo Corral, el Mtro. Armando Carranza, el Dip. José Francisco Vázquez y la Dip. Martha Azucena Camacho Reynoso.

El 12 de octubre el Dr. Luis Miguel Martínez Anzures recibió en la sede principal del INAP a una delegación de IASIA y del IIAS, integrada por la Dra. Najat Zarrouk, el

Dr. César Rojas Alfonso, la Dra. Liza Ceciel Van Jaarsveldt, la Dra. Kimberly Atheba y la Dra. Anastasia Nistor.

El 13 de octubre, en la sede principal del INAP, se llevó a cabo la ceremonia de apertura de la Conferencia IASIA 2025, presidida por el Dr. Luis Miguel Martínez Anzures, junto con la Dra. Najat Zarrouk, el Dr. Shri Srinivas Voruganti, el Dr. Sofiane Sahraoui y la Dra. Liza Ceciel Van Jaarsveldt.

El martes 14 de octubre, durante el segundo día de actividades, se desarrollaron mesas de trabajo sobre desastres, gestión de recursos humanos, gobernanza, transparencia y ética pública.

Ese mismo día tuvo lugar la elección de los órganos directivos de IASIA, en la cual el Dr. Martínez Anzures fue electo integrante del nuevo Consejo Directivo.

En continuidad con las actividades del día, el Dr. Luis Miguel Martínez Anzures junto con el Secretario Ejecutivo Mtro. Armando Alfonso, llevaron a cabo una reunión de trabajo con el Dr. Sofiane Sahraoui, Director General del Instituto Internacional de Ciencias Administrativas (IIAS), y el Dr. Carlos Almada, académico y autor en administración pública, para fortalecer la cooperación académica y el intercambio de experiencias en gestión pública.

Por último, ese mismo día, el Dr. Luis Miguel Martínez Anzures participó en la reunión del Consejo de Administración de IASIA, realizada en la sede principal del INAP. Durante el encuentro el Dr. Martínez Anzures, la Dra. Najat Zarrouk y el Dr. Sofiane Sahraoui suscribieron un Memorándum de Entendimiento destinado a fortalecer la colaboración institucional y a impulsar iniciativas conjuntas para la modernización y profesionalización de la administración pública a nivel internacional.

El 15 de octubre, el Dr. Luis Miguel Martínez Anzures sostuvo diversos encuentros institucionales con representantes del Reino de Marruecos en México. Por la mañana, recibió en el INAP a la Sra. Nawal Selmani, Ministra Consejera, al Sr. Moulay Said Oumanssour, Consejero de la Embajada, así como a la Sra. Nada Biaz, Directora General de la Escuela Nacional Superior de Administración Pública de Marruecos, y a los señores Rabi Leouifoudi y Said Rachek, con el propósito de fortalecer los vínculos de cooperación académica y técnica.

Más tarde, acudió a la Embajada del Reino de Marruecos en México, donde fue recibido por el Excmo. Sr. Abdefattah Lebbar y la Sra. Nada Biaz para la firma de un Memorándum de Entendimiento entre la ENSA y el INAP, orientado a consolidar la colaboración académica y profesional entre ambas instituciones.

El 16 de octubre, el Dr. Luis Miguel Martínez Anzures inauguró el XIII Congreso Iberoamericano de Derecho Sanitario, realizado del 16 al 18 de octubre en la sede sur del INAP bajo el lema “Innovación y Salud”, con la participación del INAP, la Red Iberoamericana de Derecho Sanitario y diversas instituciones colaboradoras.

De igual manera, el sábado 18 de octubre, el Dr. Martínez Anzures encabezó la clausura del encuentro, que reunió durante tres días a especialistas nacionales e internacionales en un amplio programa de actividades académicas.

El 23 de octubre, el Dr. Luis Miguel Martínez Anzures presidió un homenaje al Dr. Alejandro Carrillo Castro, destacado ex presidente del Instituto, en reconocimiento a su amplia trayectoria en la administración pública.

El evento contó con la participación del Dr. Rafael Enrique Valenzuela Mendoza, Dra. María del Carmen Pardo López, Dr. Carlos Almada López y Dr. José Natividad González Parás, y fue moderado por el Dr. Ricardo Corral Luna, Director del Centro de Consultoría en Administración Pública del INAP.

El 31 de octubre el Dr. Luis Miguel Martínez Anzures, en compañía del Dr. Rafael Martínez Puón, recibieron al Dr. Manuel Ballester, académico español, para una reunión de trabajo en la Sala de Presidentes de la sede del Instituto.

El 4 de noviembre el Dr. Luis Miguel Martínez Anzures, participó con una ponencia en el México Digital Summit 2025, realizado en Alboa Plaza Artz, donde se reunieron especialistas, servidores públicos y académicos para dialogar sobre los retos y oportunidades de la transformación digital en la gestión pública.

Más tarde, el Dr. Luis Miguel Martínez Anzures y el Dr. Rafael Martínez Puón sostuvieron una reunión de trabajo con el Dr. Guillermo Haro Bélchez, enfocada en fortalecer la cooperación en materia de administración pública y el desarrollo de proyectos estratégicos para la modernización del sector.

Finalmente, se llevó a cabo una reunión de trabajo con el Sr. Steven F. Petric, Decano Adjunto de Admisiones de Alcance Global y Participación de Antiguos Alumnos de la Universidad de Princeton, con el objetivo de impulsar la colaboración académica y las oportunidades de intercambio institucional.

En el encuentro participaron el Dr. Luis Miguel Martínez Anzures, el Dr. Rafael Martínez Puón, el Mtro. Armando Alfonzo y el Dr. Luis David Fernández, quienes dialogaron sobre iniciativas conjuntas orientadas al desarrollo del servicio público y la profesionalización administrativa.

El 7 de noviembre se realizó la Ceremonia de bienvenida y apertura del Doctorado en Inteligencia, Prevención y Seguridad, primera generación. El evento contó con la

participación del Dr. Luis Miguel Martínez Anzures, del Lic. Francisco Sáenz de Cámara, Oficial Mayor de la Fiscalía General de la República y del Dr. Rafael Martínez Puón, quienes resaltaron la importancia estratégica de este programa para fortalecer las capacidades nacionales en materia de seguridad e inteligencia.

El 8 de noviembre el Dr. Luis Miguel Martínez Anzures asistió a la Ceremonia de Entrega de Diplomas del Diplomado “Mejora Regulatoria: Simplificación y Digitalización” (3ª edición), reafirmando el compromiso con la profesionalización y modernización de la administración pública.

En la mesa de honor participaron la Mtra. Karla Córdova González, Presidenta Municipal de Guaymas, Sonora, y egresada del diplomado; el Mtro. José Alberto Reyes Fernández, Coordinador Académico, el profesor del programa y el Dr. Rafael Martínez Puón.

Ese mismo día estuvo presente en la octava edición de la Feria del Libro INAP 2025. Se contó con la participación de editoriales como Centro OLOF PALME, CIDE, Crimogénesis, EAP CDMX, El Colegio de México, FLACSO, Fondo de Cultura Económica, GORGONIA, IAPEM, Librerías BUAP, Miguel Ángel Porrúa, Siglo XXI Editores, Tirant lo Blanch, Universidad Autónoma Metropolitana.

Del 10 al 13 de noviembre se llevaron a cabo las actividades del Congreso Internacional del CLAD 2025 en Asunción, Paraguay. El Dr. Luis Miguel Martínez Anzures participó como ponente con la conferencia “Política económica y social en América Latina para el desarrollo sostenible: perspectivas y retos”, dentro del panel del mismo nombre, el cual además tuvo a su cargo como coordinador.

El 19 de noviembre, el Dr. Luis Miguel Martínez Anzures, junto con el Dr. Rafael Martínez Puón, entregó los diplomas a las y los egresados de los diplomados en Control Presupuestal y Administración Pública, en la sede de la CONADE.

El 24 de noviembre, el Dr. Luis Miguel Martínez Anzures participó en la inauguración del Seminario internacional “Derecho, desarrollo económico y energía; pueblos, comunidades indígenas y afro-mexicanas, nuevas realidades”, realizado en el Auditorio Dr. Eduardo García Máynez de la Facultad de Derecho de la Universidad Nacional Autónoma de México.

Ese mismo día, en el marco del Seminario Internacional citado, el Dr. Luis Miguel Martínez Anzures dictó una conferencia magistral “Nuevas realidades: el nuevo paradigma mexicano. Pueblos, comunidades indígenas y afro-mexicanas”.

El 25 de noviembre, el Dr. Luis Miguel Martínez Anzures pronunció la cátedra magistral “La moralidad en el servicio público” en el Recinto Legislativo de Palacio de Gobierno, en Guadalajara Jalisco.

Enseguida, el Presidente del INAP suscribió un Convenio General de Colaboración con la Asociación Nacional de Doctores y Doctorantes en Administración Pública y Ciencias Afines, A.C.

El 27 de noviembre, es decir el día de hoy, enseguida del Consejo se realizará el Conversatorio “Mejoramiento de la Fiscalización en México”, con la participación del Dr. Luis Miguel Martínez Anzures, del Dr. Adolfo Ramírez Fernández del Castillo, Presidente del Colegio de Contadores Públicos de México y del Dip. Javier Herrera Borunda, Presidente de la Comisión de Vigilancia de la Auditoría Superior de la Federación de la Cámara de Diputados.

También hoy, el Dr, Luis Miguel Martínez Anzures, acompañado del Mtro. Armando Alfonzo y del Dr. Rafael Martínez Puón tendrán una reunión de trabajo con el Dr. Luis Armando González Placencia, Secretario General Ejecutivo de la Asociación Nacional de Universidades e Instituciones de Educación Superior (ANUIES).

Es cuanto Presidente.

Presidente: Muchas gracias. A continuación, les compartimos las actividades desarrolladas de octubre a noviembre por parte de la Secretaría Ejecutiva.

Secretario Ejecutivo: Muchas gracias señor Presidente. El 2 de octubre, el Mtro. Armando Alfonzo Jiménez, Secretario Ejecutivo y el Mtro. Luis Armando Carranza Camarena, Director de Administración y Finanzas, celebraron una reunión virtual con la Dra. Najat Zarrouk, Presidenta de la Asociación Internacional de Escuelas e Institutos de Administración (IASIA, por sus siglas en inglés), el Dr. Cesar Rojas Alfonzo, Secretario Ejecutivo de IASIA, la Dra. Liza Ceciel Van Jaarsveldt, Profesora asociada de Administración Pública, adscrita a la Universidad de Sudáfrica, la Dra. Kimberly Atheba, la Dra. Diana Muia y el Dr. Steve Troupin, Director Ejecutivo Asistente Operativo y Secretario Ejecutivo del IIAS. Durante la reunión se presentaron los avances finales del programa académico y ceremonial de la Conferencia IASIA 2025.

El 22 de octubre se llevó a cabo el WebInap “Desafíos y oportunidades de la transparencia en el ámbito federal y local” con la participación de la Mtra. María Tanivet Ramos Reyes, Titular del Órgano Administrativo Desconcentrado “Transparencia para el Pueblo” de la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno, de la Dra. María de los Ángeles Guzmán García, Consejera del Instituto Estatal de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales (INFO-NL) y Asociada del Instituto Nacional de Administración Pública, A.C. (INAP), y la moderación del Mtro. Armando Alfonzo Jiménez, Secretario Ejecutivo.

El 23 de octubre el Mtro. Armando Alfonso Jiménez, Secretario Ejecutivo, organizó una reunión con el Dr. Rafael Enrique Valenzuela Mendoza, Vicepresidente para los Institutos de Administración Pública de los Estados y el Mtro. Wenceslao Humberto Vázquez Rubio, Presidente del Consejo Directivo del Instituto de Administración Pública, Gobernabilidad y Democracia de Michoacán. En dicha reunión se plantearon algunos proyectos para realizarse próximamente en Michoacán.,

El 24 de octubre, se celebró una reunión de trabajo entre el Mtro. Armando Alfonso, Secretario Ejecutivo y el Dr. Gerardo Hurtado de Mendoza, integrante del Sistema Estatal Anticorrupción del Estado de Morelos. En dicho encuentro se planteó el interés en estrechar lazos de cooperación con el INAP.

El 6 de noviembre, el Mtro. Armando Alfonso Jiménez, Secretario Ejecutivo, sostuvo una reunión virtual con el Lic. Jorge Adrián Agraz Godínez, Director General del Consejo Empresarial México-Alemania, en el que se puso a la consideración la firma de un Memorandum de Entendimiento entre las dos instancias para impulsar programas académicos sobre políticas públicas en movilidad.

El 25 de noviembre el Mtro. Armando Alfonso Jiménez, Secretario Ejecutivo, dirigió un mensaje de bienvenida, en el marco del segundo día del Seminario “Derecho, desarrollo económico y energía; pueblos, comunidades indígenas y afromexicanas, nuevas realidades”, el cual se celebró en la sede sur del INAP.

El 26 de noviembre se llevó a cabo el WebInap Reformas a la Ley de Amparo con la participación del Doctor Carlos Natarén Nandayapa, Abogado General de CENEVAL y del Mtro. Armando Alfonso Jiménez, Secretario Ejecutivo.

Es cuanto señor Presidente.

Presidente: Muchas Gracias Mtro. Armando Alfonso Jiménez.

Para continuar cedo el uso de la palabra al Dr. Rafael Martínez Puon, Director de la Escuela Nacional de Profesionalización Gubernamental, para que conforme al orden indicado, realice su intervención.

Intervención del Dr. Rafael Martínez Puón: Muchas gracias Presidente, muy buenos días. Me permito saludar afectuosamente a nuestra Vicepresidenta, a los integrantes del Consejo Directivo, tanto los que están presentes como los que están a distancia. Dar la bienvenida al doctor Rafael Valenzuela, también en su calidad de Vicepresidente de los IAPs.

EDUCACIÓN PRESENCIAL

Con relación a las actividades de la Escuela, como ustedes saben, está conformada de cinco segmentos. Iniciaré comentando lo relacionado con Educación Presidencial. Se le sigue dando seguimiento a grupos que forman parte de nuestros Programas de Posgrado, concretamente la Maestría en Administración Pública, la Maestría en Inteligencia para la Seguridad Nacional y el Doctorado en Administración Pública.

Pero destacar, ya se hacía mención de ello, estamos con el debut de nuestro Doctorado en Inteligencia, Prevención y Seguridad que inició en este período, en este lapso de dos meses con un grupo de 20 alumnos, lo cual estamos ahí celebrando que por fin estemos estrenando un programa como lo es éste, además que es un programa esperado.

Están convocatorias abiertas para que podamos también iniciar programas académicos para el próximo año en las primeras semanas.

Y también no quiero dejar de destacar porque el Dr. Martínez Anzures ha sido fundamental ahí en las negociaciones. Estamos a días de que podamos concretar el inicio de la Maestría en Finanzas Públicas en el Senado de la República, por lo que esperaré yo dar cuentas de ello en el próximo informe.

Hay un dato que no quiero dejar de destacar, en general, la atención es a 272 alumnos con 39 docentes.

EDUCACIÓN EN LÍNEA

En lo que corresponde a Educación en Línea en la misma tesitura que en la parte presencial se le da seguimiento y atención a grupos en sus diferentes programas, en la Licenciatura en Administración Pública, en el Diplomado en Administración Pública, la Maestría en Administración Pública en Línea, nuestra Maestría en Contrataciones y Enajenaciones Públicas y lo mismo que para el Diplomado en Planeación Estratégica.

Y seguimos actualizando contenidos tanto de la Maestría en Contrataciones y Enajenaciones Públicas y de la Licenciatura en Administración Pública.

La atención para este segmento es para 256 alumnos con 64 instructores.

EDUCACIÓN PERMANENTE

Con respecto a Educación Permanente, ergo, Capacitación, decir que se concluyó el Programa de Alta Dirección el pasado 18 de octubre.

Se da seguimiento a nuestra especialización en Inteligencia para la Seguridad Nacional con 14 participantes, también se cuenta con un Diplomado en

Contrataciones Públicas. En este lapso de 2 meses se han impartido 12 cursos en diversas dependencias para atender a 275 servidores públicos.

Y lo mismo para el caso de lo que es el conocimiento de la nueva Ley de Adquisiciones y Finanzas Públicas. Como ustedes saben tenemos una nueva ley del 21 de abril de este año. Y déjenme comentarles que ha sido uno de los cursos más demandados que hemos tenido en lo que va en estos meses una vez que se expidió la ley.

De modo que en lo que respecta a Educación Permanente hemos atendido a 511 participantes con 64 instructores.

No quiero dejar de mencionar que habíamos planteado como meta para el 2025 el poder ofrecer 40 cursos. Hemos rebasado la meta, hemos llegado a 51, posiblemente podamos llegar a 55 y esto no quiero dejar de resaltarlo porque es un logro que al menos en esta área se ha conseguido

SERVICIOS ESCOLARES

Con relación al área de Servicios Escolares, se le da seguimiento a 2 de nuestros Diplomados, se ha iniciado una quinta edición en ambos, llámese Diplomado en Innovación Pública y el Diplomado en Combate a la Corrupción: Integridad y Rendición de Cuentas.

Agradezco y reconozco la labor de su Coordinadora, la maestra Laura Enríquez que se encuentra presente.

Comentar, además, que en este lapso se han otorgado diferentes grados académicos. Y nos estamos preparando, déjenme comentarles lo que va a ser el 18 de diciembre, en que vamos a hacer entrega de 55 grados académicos a los que hay que sumar 55 más, de modo que vamos a entregar al final más de 100 grados académicos a nuestros egresados, lejos de los 20 ó 30 que se entregaban antes de esta gestión.

Y esto no lo quiero dejar de resaltar porque tiene que ver con la eficiencia terminal que también requeríamos fortalecer ese rubro.

Clausura del Diplomado de Mejora Regulatoria

Efectivamente, como ya también lo comentó nuestro Secretario, Armando Alfonzo, participamos en la clausura del Diplomado Mejora Regulatoria, con la presencia de la Presidenta Municipal de Guaymas, la Mtra. Karla Córdova González.

Ese es otro aspecto que no quiero dejar de mencionar. En este diplomado contamos con 10 personas provenientes de Sonora, quedaron muy satisfechos con lo que se aprendió en el diplomado. Le decía yo al Dr. Martínez Anzures, esos son los promotores que necesitamos para seguir trabajando con los Estados de la República.

También en estos días, el 18 de noviembre se culminó ya una edición más del Premio INAP. Ustedes podrán ver ahí en la pantalla a los ganadores; 39 trabajos se presentaron. De hecho, también dar las gracias al Dr. David Villanueva que se encuentra presente que formó parte del Jurado, no quiero dejar de resaltar también su participación.

Publicaciones.

En materia de publicaciones que también es otra de las responsabilidades que tiene la Escuela, en el marco del homenaje que se le hizo al Dr. Alejandro Carrillo Castro, se publicó este documento que aparece en la parte de abajo de las publicaciones que lleva por título: “Génesis de la Administración Pública Centralizada”.

Es prácticamente una cartografía de todas las reformas que ha tenido la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal. Es un trabajo formidable que hizo el doctor Alejandro Carrillo Castro.

Es una edición nueva con las nuevas reformas, 59 reformas, hay que comentarlo. Es un trabajo que está a la venta, incluso y que puede ser de gran utilidad para los estudiosos de la Administración Pública.

Seguimos trabajando con el boletín. Ustedes lo pueden ver, semana tras semana.

- Génesis de la Administración Pública Centralizada
- RAP 165 “Compendio de Investigaciones Jurídicas en Materia de Seguridad y Justicia 2021-2024”. En preparación.
- RAP 166 “70 aniversario del INAP”. En imprenta.
- Revista en Inteligencia y Seguridad. Núm. 3
- 1er Lugar Premio INAP 2024: “La eficiencia de los gobiernos locales en México: política y politización” de Juan Manuel Barrera. En preparación. Confiamos de que podamos entregar el premio antes de que culmine este año, dependerá de lo que diga nuestro Director de Administración y Finanzas. Ya vamos con esas metas.
- Se publicaron 8 boletines “INAP Informa”.

Biblioteca “Antonio Carrillo Flores”

Culminamos también nuestro ciclo de cine en el marco del 70 aniversario del INAP, películas relacionadas directamente con temas de Administración Pública.

Hubo también la responsabilidad y la coordinación de una Octava Feria del Libro INAP.

Y también destacar que el 9 de octubre se recibió una donación de la biblioteca personal del Ministro Marino Azuela Güitrón con un acervo de 1,600 volúmenes. Esto lo gestionó el doctor Eber Betanzos que también hay que darle un reconocimiento al respecto.

Participación en la Conferencia LAGPA 202

Tuve el honor de acompañar al Dr. Rafael Martínez Puón a Lima, Perú, al evento de LAGPA que es el capítulo latinoamericano del Instituto Internacional de Ciencias Administrativas.

Participación en la Conferencia IASIA 2025

También tuve una participación en este magno evento que fue de IASIA.

Participación en el Congreso del CLAD 2025

Mi participación en un par de paneles con temas de Inteligencia Artificial en el congreso del CLAD.

No quiero dejar de destacar que se han culminado ya los trabajos del Posdoctorado en Inteligencia Artificial para la Administración Pública, de hecho, se va a llevar a cabo la ceremonia de entrega de diplomas el 17 de diciembre.

Mi reconocimiento para el doctor Eber Betanzos que hizo una labor extraordinaria al respecto. Esperaríamos verlo próximamente en estas instalaciones.

Es cuanto. Gracias Presidente.

Presidente: Muchas gracias al Dr. Rafael Martínez Puón. Cedo el uso de la palabra a la Mtra. Xanic Adriana Frías Farías, en representación del Centro de Consultoría en Administración Pública para que conforme al orden indicado realice su intervención.

Intervención de la Mtra. Xanic Adriana Frías Farías: Muchas gracias. Buenos días Dr. Luis Miguel Martínez Anzures; buenos días Consejeras y Consejeros que nos acompañan el día de hoy; buenos días Directores.

El día de hoy vengo en representación del Dr. Ricardo Corral Luna, Director del CECAP para presentar a ustedes el Informe de Actividades del Centro de

Consultoría en Administración Pública correspondiente al bimestre octubre-noviembre de 2025.

Proyectos de Consultoría

Comenzaré con la parte de Proyectos de Consultoría que el área trabajó durante el bimestre que se reporta sobre la administración y seguimiento a contratos en curso. Del bimestre anterior a éste hemos mantenido una gestión activa de 12 contratos, destacando proyectos con Zapopan como es su Programa Anual de Evaluación, la Fiscalía del Estado de Tamaulipas, la Secretaría de Cultura Federal, la Secretaría de Economía con el tema de certificaciones para los servidores públicos de carrera, diversos proyectos con instancias del gobierno del Estado de Nuevo León como es el ISSSTELEÓN, y la Secretaría de Administración y Finanzas, también realizamos un estudio sobre genero con el PRI de la Ciudad de México.

En cuanto a proyectos terminados y entregados satisfactoriamente está el correspondiente a la Secretaría de Gobierno de la Ciudad de México y un referente a la elaboración de programas para un gobierno cercano y eficiente con el Municipio de Zapopan que al igual que todos los que se han reportado a lo largo de esta Administración se ejecutaron de acuerdo con los compromisos contraídos en los convenios de colaboración correspondientes.

Reuniones de promoción y actualización de servicios

Hemos continuado con el Monitoreo de la Plataforma ComprasMX donde además se concretó un nuevo contrato con la Secretaría de Economía correspondiente a una evaluación de consistencia y resultados de uno de sus programas presupuestarios, por lo que actualmente contamos con 13 contratos vigentes.

Adicionalmente se han generado nuevas propuestas que incluyen una para la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno, la certificación de Estándares de Competencia del CONOCER como el de atención al ciudadano en el sector público para la Cámara de Comercio de Querétaro y otros estándares para una empresa de capacitación, además de una propuesta de reingeniería administrativa para el Municipio de Celaya, Guanajuato.

Por lo que mantenemos en seguimiento propuestas con potencial significativo como la presentada ante la Secretaría de Anticorrupción y Buen Gobierno, y con el Municipio de Celaya.

El CECAP continúa su labor de promover nuestros servicios mediante reuniones estratégicas con diversos actores del sector público y privado como los que se presentan a continuación, mismas que nos han permitido presentar algunas propuestas, o bien, avanzar hacia su concreción.

En este período se reportan 11 reuniones como se muestra en la presentación con la Asociación de Ciudades Capitales, con la Cámara de Comercio de Querétaro, con la Universidad Anáhuac para explorar alternativas de colaboración.

Tuvimos reuniones con el PRI de la Ciudad de México, con Secretaría de Cultura, el Municipio de Zapopan, la Fiscalía General de Justicia del Estado de Tamaulipas, el Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado de Nuevo León con quienes ya estamos trabajando, así como con la Secretaría de Economía que nos permitió concretar el segundo convenio con ellos.

Y reuniones con el objetivo de concretar la prestación de servicios para el Municipio de Celaya y el Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal.

El elemento académico más relevante del período fue, sin duda, la Conferencia IASIA 2025 donde el CECAP tuvo una activa participación.

En la ceremonia de inauguración el Dr. Ricardo Corral Luna condujo la ceremonia que inició los trabajos de toda esta semana y junto con la Prof. Liza van Jaarsveldt en su carácter de relatores realizaron la introducción al tema central de la Conferencia, estableciendo el marco conceptual para las discusiones posteriores.

Mientras que en la sesión plenaria de clausura presentaron la Relatoría General de la Conferencia IASIA sintetizando los principales hallazgos del evento ofreciendo una visión integral de las contribuciones académicas y profesionales compartidas.

El Dr. Ricardo Corral Luna en representación del INAP coordinó los paneles centrales de dicha Conferencia: Shaping the future of governance: Transforming mindsets, enhancing skills and expanding knowledge y su versión en español.

Recibimos más de 80 propuestas mismas que se revisaron en el CECAP y de las cuales se seleccionaron cerca de 20 investigaciones para ser presentadas en los 6 paneles referentes al tema central que coordinamos a lo largo de esta semana.

En estos paneles contamos con participación de investigadores de 10 países, incluyendo Grecia, China, Sudáfrica, Estados Unidos, Uganda y Rumania. Los temas abordados fueron de vanguardia, gobernanza colaborativa, uso de inteligencia artificial en la administración pública, liderazgo público, capacitación de funcionarios, y transparencia y rendición de cuentas, entre otros.

Adicionalmente se llevó a cabo la coordinación de los relatores por grupo de trabajo con el objetivo de obtener la información necesaria para la relatoría final.

Como parte de la colaboración el Dr. Corral Luna y la Prof. Liza van Jaarsveldt coordinaron la producción de un video especial que se presentó durante el evento

de clausura. Este recurso audiovisual recopiló los testimonios y el trabajo de los conductores de los 11 temas centrales en que se desarrolló la Conferencia, sirviendo como una síntesis dinámica de las principales contribuciones académicas del encuentro.

Asamblea General Extraordinaria de la Cámara de Comercio y Tecnología México-China

Adicionalmente a las reuniones reportadas participamos en la Décima Séptima Asamblea General Ordinaria y Quinta Asamblea General Extraordinaria de la Cámara de Comercio y Tecnología México-China en la cual se llevó a cabo el cambio del Consejo Directivo para el período 2025-2028.

El evento contó con la organización y conducción de la Mtra. Amapola Grijalva y con la presencia del Embajador de la República Popular China en México, Chen Daojiang, así como de autoridades del gobierno de México, senadores y empresarios de ambos países.

Primera Reunión Ordinaria 2025 del Comité Técnico Especializado de Información de Gobierno del INEGI.

Como representante del Instituto ante el Comité Técnico Especializado de Información de Gobierno del INEGI, el Dr. Ricardo Corral Luna asistió a la Primera Reunión Ordinaria 2025 donde se resaltó la relevancia de los censos nacionales de gobierno y encuestas probabilísticas. Y se presentaron avances del proyecto Centro de Justicia para Mujeres.

Seminarios

Por último, en cuanto a los seminarios wep, el CECAP coordinó 6 de los 8 seminarios efectuados en el bimestre que representan el 75 por ciento. En ellos se revisaron temas de actualidad como:

- “Nueva Ley del ISSSTE: Implicaciones para los Servidores Públicos”
- “Primer Informe de Gobierno: 2024-2030”
- “Implicaciones internacionales de las operaciones encubiertas de EU en Venezuela”
- “Piratería: Acciones en su contra y desafíos”
- “IASIA 2025: El futuro de la gobernanza”
- “Políticas estatales contra la pobreza: el caso Baja California”.

Por el CECAP es todo Presidente.

Presidente: Muchas gracias a la Mtra. Xanic Adriana Frías Farías. Para continuar cedo el uso de la palabra al Mtro. Luis Armando Carranza Camarena, Director de Administración y Finanzas para que conforme al orden indicado realice su intervención.

Intervención del Mtro. Luis Armando Carranza Camarena: Muchas gracias señor Presidente. Sean bienvenidos todos es un gusto verlos por aquí.

REDES SOCIALES

Posicionamiento – Comercialización

Empezaré con la lámina que ya estamos muy acostumbrados a verla en el sentido del comportamiento de nuestras redes sociales para el posicionamiento y las etapas de comercialización.

En ese sentido como podrán ver en la columna del lado izquierdo, tanto en nuestras redes sociales, en el contexto todas se mantienen prácticamente en una estabilidad de crecimiento y algunas como X sin crecer tanto o Instagram. Las principales fuentes de difusión siguen siendo tanto Facebook como YouTube.

Por lo que hace a la parte de la comercialización es importante mencionarles dos cosas. Uno, lo que hacemos en relación con la pauta, la pauta comercial a través de Facebook es la que nos previene, que nos da un acercamiento a los candidatos para que se acerquen a la inscripción.

Y, por otro lado, acciones que anuncié en la sesión pasada, quisiera comentar que ya tuve reuniones con el CIO de tracción, los camioncitos que andan dando vueltas para la transportación, una empresa top.

También tuve acercamiento ya con el CIO del Grupo Zapata, los que venden los vehículos Ford, así como con el Grupo Alden. Les estamos presentando ya propuestas para efectos del establecimiento de su control interno. Espero que en la próxima sesión ya les tenga algo más avanzado en ello.

El otro tema también son de las nuevas ideas o las nuevas formas de buscar comercialización y tiene que ver con algo que vamos a ver más adelante de un producto que es la difusión más alta con productos que teníamos, con un curso corto de 5 horas que es más económico que alcance esta gente.

Y actualmente tenemos hasta 60 personas en un curso que se va a dar el sábado de 5 personas, pero que son lo que pretendemos que conozcan lo que hacemos a través de esas pláticas y que después esa imagen que se capte para poderlas

incorporar a los programas que da el INAP. La mayoría son gente joven y la mayoría también son servidores públicos.

También estamos trabajando en la conformación de un programa que sea como un diplomado y que al final pueda dar una certificación con lo que hacemos con el CONEVAL, aprovechando los convenios que tenemos con el propio CONEVAL para que se pueda dar ese tema de certificación al tiempo de dar un diplomado. Sean productos de mayor agilidad para que la gente se interese en ellos y que les provea de habilidades.

Publicaciones orgánicas con mayor alcance

IASIA prácticamente se llevó todo, 53 mil visualizaciones, 26 interacciones. De igual forma la clausura también tuvo una gran difusión, fue un alcance muy alto en el canal de Facebook.

Videos con mayor Número de reproducciones

En cuanto a las reproducciones más altas que tenemos también en el propio Facebook, IASIA con mil 100 reproducciones, las “Implicaciones internacionales de las operaciones en Estados Unidos y Valenzuela” también tuvo una gran difusión, así como “Piratería: Acciones en su contra y desafíos” y, finalmente, “Desafíos y Oportunidades de la Transparencia en el ámbito federal y local”.

En YouTube las reproducciones son menores, sin embargo, destaca también el tema de IASIA con 638 y así sucesivamente.

Posicionamiento e imagen institucional

En esta tabla tenemos la medición en cuanto a cuáles son las mayores reproducciones que tenemos. IASIA con 1,273 entre los dos canales; en segundo lugar, tenemos “Desafíos y Oportunidades de la Transparencia en el ámbito federal y local” con 972; en tercer lugar, están las “Implicaciones internacionales de las operaciones en Estados Unidos y Valenzuela”, así como la “Piratería: Acciones en su contra y desafíos”, con 703 en cuarto lugar. 3,783 reproducciones es lo que hemos tenido entre los dos canales.

Posicionamiento e imagen institucional

Por su parte Instagram también tiene una gran difusión. IASIA también se llevó prácticamente todo lo que hacemos. Y un X que se publicó relativo a una infografía sobre la normativa de vehículos que transportan gas tuvo una gran difusión de 1,673 impresiones.

1ª Feria del libro de la Secretaria de la Defensa Nacional del 20 al 24 de octubre

Participamos también en la primera feria del libro de la Secretaría de la Defensa Nacional.

Evaluación Comercialización Institucional

En esta tabla vemos la evaluación de la comercialización en cada uno de los programas académicos. Y al final les comentaba estas modalidades de contratación, con este curso piloto como nuevo producto de 5 horas alcanza ahorita a 45. Tengo el dato que son cerca de 52 personas las que ya están incorporadas a este curso que inicia el día de mañana.

Proyecto Integral para la Incorporación de Inteligencia Artificial en el INAP

El proyecto de la inteligencia artificial en estos cuatro grandes grupos que comenté también en la sesión pasada. Ya con la parte académica se han impulsado tres objetos en tres materias para la facilidad de esas aplicaciones.

También para efectos de comercialización estamos en el desarrollo del chat web, contesta automáticamente ya también a los usuarios. Así como también en cobranza estamos instrumentando el producto para que la cobranza salga de manera automática, o sea, está ligada a nuestro sistema. Nuestro sistema baja la información y lo reenvía en automático para eficientar la cobranza.

Estamos trabajando en algunos aspectos para finanzas, para reportes que sean de manera también muy automatizados.

El otro proyecto que también tenemos, bajo pretexto de lo que pasó ahora con los congresos internacionales y esta situación que traemos. Estamos con un programa con gente de servicio social para que nuestra página web sea traducida también al inglés, o sea, que tengamos las dos modalidades. Espero que en la próxima sesión ya les dé un avance sustancial en ello también.

Control interno y tecnología

Aquí hay una serie de datos que pues destaca también lo de IASIA en cuanto a tecnologías de la información. Y fue la grabación, la transmisión en vivo, la propia traducción simultánea, todo eso fue la verdad una labor muy importante y un reto para nosotros, sobre todo en las condiciones en las que nos encontramos para efectos de la tecnología. Es destacable lo que se logró.

En cuanto a otros sistemas que también están prácticamente ya en operación es la trazabilidad que tenemos entre profesores y alumnos para la visualización de calificaciones de manera rápida y expedita y que, además, ya otros procesos, por

ejemplo, es un detalle, pero es importante decirlo que es la lista de asistencia que se maneja para los alumnos, ya no se hace de manera manual, ya sale directamente del sistema. Y todo eso está vinculado a nuestro sistema. Es un desarrollo propio, todo esto no ha sido nada contratado, es con nuestros propios recursos.

Plataforma Educativa BlackBoard

Lo que están viendo en la pantalla es la Plataforma BlackBoard con 660 usuarios. Y como podrán ver todas las áreas tanto en línea, académica, como los cursos que se dan a través de Educación Permanente prácticamente todos están vinculados a una plataforma. Esto nos eficientiza la cobranza, nos eficientiza también el control del alumno.

Factor Humano

En cuanto al factor humano, cursos para la protección civil, para mantener nuestros registros de protección civil.

También participamos en una feria de servicio social por la Universidad Latina donde captamos justamente a las personas de servicio social que nos ayudan en esto. Y es destacable que para Jóvenes construyendo el futuro, en este programa ya tenemos 3 vacantes y estamos por conseguir 2 más porque nos evalúan mes a mes y con ello estamos consiguiendo tener 5 más.

Esto es importante porque son gente que dura un año y es el gobierno el que les paga y trabajan con nosotros y desarrollan cosas importantes.

Resumen Legal

En cuanto a la parte legal, los 96 asuntos de manera genérica, 9 se mantienen en lo Contencioso y todos los demás, asesoría, convenios, gestoría, etcétera, son 87 acciones que se han llevado de manera transversal a todo el Instituto.

Servicios Generales

Lo que están viendo en la pantalla son temas de mantenimiento, lo que hemos logrado, por ejemplo, pintura al Instituto.

En cuanto a la participación logística para las comidas, las cenas, para la excursión a Teotihuacán. Esto fue lo que hicimos de manera logística en el evento del IASIA.

Es cuanto señor Presidente.

Presidente: Muchas gracias al Mtro. Armando Carranza Camarena. Con lo anterior damos por concluido el punto relativo al Informe de Actividades de las áreas que conforman el INAP.

Continuamos con el siguiente punto de la Agenda **2.2 Situación Financiera del Instituto.**

Los detalles de este rubro serán expuestos por el Mtro. Luis Armando Carranza Camarena, Director de Administración y Finanzas.

Intervención del Mtro. Luis Armando Carranza Camarena: Gracias señor Presidente. Lo que están viendo en la pantalla es el Flujo de Efectivo que les presento bimestre a bimestre. Terminamos el bimestre pasado con 1.10 millones de pesos en caja.

Tuvimos 34.44 de Ingresos propios de los cuales 6.6 provienen de Ingresos Académicos en su mayoría, pequeños detalles como los recursos también de que se cobran por los asociados están integrados en ese rubro.

Y los proyectos de Consultoría de 27.8. Estos han tenido un destino hacia los Servicios Personales de 5.6 millones de pesos. Pago a Consultores por los servicios recibidos de casi 22 millones. El pago a los docentes, con esto hemos seguido manteniendo al menos 30 días de retraso ya ahora con los profesores. Vamos avanzando muy bien con esa rapidez de pago. Y nuestro Gasto de Operación de 4.4.

Y también por situaciones de premura y necesidad de mantener nuestros sellos digitales y nuestro artículo 32 para poder concursar, hemos destinado 1.27 millones de pesos para ir solventando pasivos que traemos con los impuestos, una serie de cosas para mantener esta situación. Y la Disponibilidad es de 1.29 millones de pesos. Ese es el comportamiento de este bimestre.

Esta lámina que les presenté la vez anterior la mantengo ahora actualizada hacia octubre y noviembre. Y podrán ver en la parte de Remanentes, en el primer bimestre sí teníamos muy poco. Y hemos empezado a mantener prácticamente ya un poco más de dinero de 1.5, 1.6 de Flujo de Efectivo.

Y, finalmente, aunque no está en la tabla, pero sí les quiero comentar que durante los últimos 3 años hemos mantenido prácticamente un punto de equilibrio en cuanto a los Ingresos y Egresos aun cuando no son suficientes, pero también este año prácticamente saldremos igual con un punto de equilibrio, o sea, los 2 primeros años sí tuvimos pérdidas sustanciales, pero estos últimos, con la excepción que se han realizado con el liderazgo del Presidente, la verdad es que hemos logrado mantener

al menos una estabilidad de recursos que no son suficientes para pagar, pero estamos trabajando con ello.

Es cuanto señor Presidente.

Presidente: Punto 2.3 sobre el Sistema INAP (octubre - noviembre de 2025)

A continuación, nos informará sobre el Sistema INAP, le pido al doctor Rafael Enrique Valenzuela Mendoza, Vicepresidente de los Institutos de Administración Pública en los Estados que nos comente sobre el particular.

Intervención del Dr. Rafael Enrique Valenzuela Mendoza: Gracias Presidente. Saludar a los Directores, Consejeros, Secretario, Vicepresidenta. Informar a este Consejo Directivo que el pasado 31 de octubre celebramos una reunión del Sistema INAP vía zoom convocada por el señor Secretario y pudimos conversar a través de este zoom de manera muy breve algunos intercambios de lo que estamos realizando cada uno de los Institutos Estatales de Administración Pública.

Compartimos experiencias, pero, sobre todo, analizamos qué modelo estamos siguiendo educativo cada uno de los Institutos con el ánimo de poder intercambiar experiencias en los próximos meses.

Y esto nos llevará algunas reflexiones, a varias reuniones, pero también nos va a llevar a consolidar este sistema.

Actualmente tenemos identificados a 6 Institutos que están trabajando. Se sumaron a esta reunión de 6, 2 nuevos que son Colima y Michoacán que estarán iniciando trabajos intentando registrar planes de estudio, pero también operando en la búsqueda de recursos. Y para eso hemos intentando ofrecer nuestro apoyo en lo que sea necesario y con todo el ánimo de consolidar el Sistema INAP.

Esperemos en los próximos meses anunciar el ingreso de nuevos Institutos. Conversamos con el Secretario para poder impulsar la creación de nuevos Institutos en donde no están operando Institutos locales de Administración Pública.

Es cuanto Presidente.

Presidente: Muchas gracias. Punto 2.4 sobre las Comisiones.

Le pido al Secretario Ejecutivo informe sobre las actividades referentes a las Comisiones.

Secretario Ejecutivo: Gracias señor Presidente. El 25 de noviembre se realizó una reunión virtual con la Comisión de Género, en la que la Coordinadora de ese órgano colegiado, la Dra. Alicia Monserrat Islas Gurrola comentó sobre la próxima realización del *WebInap* intitulado “*Actualidad y tendencias de la perspectiva de género en la Administración Pública mexicana*” para celebrarse el próximo 10 de diciembre, en el marco del Día Internacional de los Derechos Humanos.

Es cuanto señor Presidente.

Presidente: Punto 3. Asuntos de Acuerdo

Le pido al Secretario Ejecutivo que haga referencia a los Puntos de Acuerdo propuestos.

Secretario Ejecutivo: Punto 3.1 Propuesta de ingreso de nuevos Asociados y nombramiento de Asociados Honorarios

Para el día de hoy, está la propuesta de incorporar 86 nuevos Asociados. La Dra. Rina Marissa Aguilera Hintelholher, Consejera de este Instituto y Coordinadora del Grupo de Coordinación para el Ingreso y Permanencia de Asociados nos hará referencia a ciertos datos de interés sobre este particular.

Intervención de la Dra. Rina Marissa Aguilera Hintelholher: Muchas gracias, buenos días. Efectivamente, los integrantes de la Comisión de Ingreso y Permanencia de los Asociados al INAP, revisamos 86 expedientes de candidatos a Asociados al INAP y consideramos que cumplen los requisitos para su aprobación de este Consejo.

Ellos son:

- 54 Hombres
- 32 Mujeres
- Promedio Hombres 48.89
- Promedio Mujeres 41.84

De todos estos posibles candidatos cuentan con:

Licenciatura: 86

Maestría: 37

Doctorado: 10

Por la extensión de los candidatos están en la pantalla para que puedan ver que, efectivamente, son los 86.

Eso es todo.

Secretario Ejecutivo: Acto seguido, se somete a la consideración del Consejo Directivo la propuesta de 86 nuevos Asociados del Instituto Nacional de Administración Pública.

Les pido muy comedidamente se sirvan levantar la mano si están de acuerdo con el ingreso de estas personas.

Aprobado.

En términos de lo dispuesto por el artículo 4, fracción IV, del Reglamento de Ingreso y Permanencia de los Asociados, es facultad del Grupo de Coordinación de Ingreso y Permanencia, con el apoyo de la Secretaría Ejecutiva, proponer anualmente al Consejo Directivo el listado de Asociados Individuales que puedan ser considerados como honorarios.

La Dra. Rina Marissa Aguilera Hintelholher, Consejera de este Instituto y Coordinadora del Grupo de Coordinación para el Ingreso y Permanencia planteará la propuesta respectiva.

Intervención de la Dra. Rina Marissa Aguilera Hintelholher: Muchas gracias. Después de revisar la lista de la propuesta de Asociados por Honorarios se considera por parte de la Comisión que no existe inconveniente para que formen parte de estos Asociados Honorarios los cuales son:

- Carlos Almada López
- Emilio Chuayffet Chemor
- Sami David David
- Dante Delgado Rannauro
- Gabino Fraga Mouret
- Ismael José Gómez Gordillo y Ruelas
- Humberto Hernández Haddad
- Agustín Miguel Limón Macías
- Alejandro Romero Gudiño
- Ricardo Uvalle Berrones
- María Elena Vázquez Nava
- Humberto Wenceslao Vázquez Rubio

Eso es todo.

Secretario Ejecutivo: Se somete a la consideración del Consejo Directivo la propuesta de 12 Asociados Honorarios del Instituto Nacional de Administración Pública.

Si están de acuerdo sirvan levantar la mano.

Aprobado.

Adelante señor Presidente.

Presidente: Punto 4. Asuntos Generales

Le pido al Secretario Ejecutivo que aborde el último punto sobre Asuntos Generales.

Secretario Ejecutivo: Se pregunta a los Integrantes del Consejo Directivo, los presentes y los que están de manera virtual si alguien quiere participar se sirvan levantar la mano o manifestarse.

Adelante doctor Rafael Valenzuela.

Intervención del Dr. Rafael Enrique Valenzuela Mendoza: Gracias por esta oportunidad. Dado que es la última sesión ordinaria del Consejo Directivo en este año, es felicitar a todo el equipo del Dr. Martínez Anzures, felicitar su Presidencia, Vicepresidencia, Secretaría Ejecutiva porque el trabajo que se ha hecho y desde los Estados lo estamos observando es de excelencia.

Creo que los Consejeros quienes, digamos, con los que he conversado reconocemos el trabajo que se está haciendo y veo importante que quede en actas que desde el Instituto Sonorense de Administración Pública queremos dar una felicitación al Presidente, a la Vicepresidenta y a todo el equipo de trabajo.

Presidente: Muchas gracias.

Secretario Ejecutivo: El doctor Eber Betanzos. Adelante doctor.

Intervención del Dr. Eber Omar Betanzos Torres: Buenos días, un saludo desde Fortaleza, Brasil. Solamente quiero hacer uso de la voz, para mí es muy importante reconocer la gestión de la Presidencia del Presidente Luis Miguel Martínez Anzures, a la Vicepresidenta, la señora Ministra, de todo el equipo del INAP.

Durante estos años han mostrado grandes resultados levantando cuestiones que era necesario edificar y fortalecer para tener un INAP unido como hoy está presente y esto se debe a que hay dirección, a que hay trabajo.

Y agradezco la oportunidad de haber podido formar parte de este Consejo Directivo, todo mi reconocimiento a los Consejeros, ha sido para mí muy gratificante, muy enriquecedor estar trabajando en estas sesiones, lamentablemente no puedo estar personalmente por cuestiones de trabajo.

Felicito cada uno de los informes que se han presentado y agradezco esta oportunidad. Un abrazo con todo afecto a ustedes.

Secretario Ejecutivo: Muchas gracias doctor. ¿Alguien más que quiera participar?

Intervención de la Dra. Olga María Sánchez Cordero y Dávila: Yo me quiero sumar a las felicitaciones, a Luis Miguel, por supuesto, de todo el equipo. Muchas felicidades.

Secretario Ejecutivo: Doctor Villanueva.

Intervención del Dr. David Villanueva Lomelí: Muchas gracias. De igual manera hacer un reconocimiento al esfuerzo y los resultados que se ven ahí, pero también señalar que el próximo año en estas fechas ya habrá un nuevo Consejo, como sabemos el próximo año viene el cambio y yo creo que como decía Ortega y Gasset adaptándolo a lo que decía que los grandes hombres, que las grandes personas son aquellas que están a la altura de las circunstancias que les toca vivir.

Yo creo que este Consejo ha hecho su labor, en especial con la Dirección del Presidente Luis Miguel Martínez Anzures, muchas felicidades y a nuestra Vicepresidencia. Un reconocimiento a todo el equipo.

Secretario Ejecutivo: ¿Alguien más? La maestra Laura Lizette.

Intervención de la Mtra. Laura Lizette Enríquez Rodríguez: Muchas gracias. También aprovechar esta coyuntura que justamente es la de cierre de año, ya es el último Consejo que tenemos en este 2025. Creo que a lo largo del tiempo hemos visto los avances, también hemos visto los muchos desafíos que tiene la institución.

Creo, definitivamente, que en este cierre de lo que viene, la última parte de la gestión del doctor Luis Miguel Martínez Anzures que han hecho un trabajo muy destacado será importante aun más, continuar con el acompañamiento de este Consejo, particularmente por parte de nosotras las personas que somos Consejeras dentro de este INAP.

Creo que podemos aportar muchísimo en este cierre para cerrar incluso aún más arrojando los esfuerzos que hace tanto el líder, la vicepresidenta y, por supuesto, todo el cuerpo directivo del INAP.

Entonces humildemente una servidora de nueva cuenta ponerse a disposición para no solamente obviamente seguir empujando algunos eventos, el diplomado que dignamente me invitaron a coordinar el Dr. Luis Miguel Martínez Anzures y el Dr. Rafael Martínez Puón, sino aportar alguna otra cuestión adicional.

Creo que son momentos estratégicos en la Administración Pública, creo que hay espacios muy importantes en donde podemos incidir. Y de la palabra al hecho entonces me pondré manos a la obra personalmente.

Enhorabuena por todos los esfuerzos que se están haciendo al interior de esta gran institución. Y, particularmente me da mucho gusto la proyección internacional que ha tenido, que nos ha abierto muchas puertas también, mucha visibilidad.

Entonces enhorabuena por todas estas actividades que abonan al fortalecimiento de la meta, el objetivo que tiene esta gran institución.

Muchas gracias.

Presidente: Gracias.

Secretario Ejecutivo: Muchas gracias. No habiendo más participante, le pido al señor Presidente cierre la sesión.

Fecha de las próximas sesiones del Consejo de 2026, 29 de enero y 26 de marzo.

Presidente: No habiendo más asuntos que tratar agradezco a ustedes su participación en esta DÉCIMA SEXTA Sesión Ordinaria del Consejo Directivo 2023-2026 y la damos por concluida.

Recordando que la DÉCIMA SÉPTIMA Sesión Ordinaria tendrá verificativo el jueves 29 de enero del 2026.

Secretario Ejecutivo: Informo Señor Presidente que se formaliza el cierre de la sesión en la Ciudad de México, siendo las 9:16 horas del 27 de noviembre de 2025, se da por concluida la DÉCIMA SEXTA Sesión Ordinaria del Consejo Directivo 2023-2026 del Instituto Nacional de Administración Pública.

--- 0 ---

....