LUNES 16 DE NOVIEMBRE DE 2026

SÍNTESIS INFORMATIVA

INAP

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, A.C.

2026

ISAP Instituto Sonorense de Administración Pública

IAP INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DE TABASCO, A. C.

HUMANISMO QUE TRANSFORMA

IAP-PUEBLA

Humanismo Mexicano y Transformación con BIOÉTICA SOCIAL

IGGP Instituto de Gobernanza y Gestión Pública

41 IAPQROO

iapem

GOBIERNO DE LA CIUDAD DE MÉXICO

ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

ESTRUCTURA DE LA SÍNTESIS INFORMATIVA

01 Ocho columnas

02 Primeras planas

2.1 Portadas Internacionales

03 **INAP**

04 **Administración pública e Instituciones afines**

05 **Temas de interés**

06 Información general

07 Artículos de opinión

08 Columnas políticas

09 Cartones

01 OCHO COLUMNAS

- **Alcanza 171 mil mdp subsidio a gasolinas** (Reforma, p. 1)

  El control de precios que aplica el Gobierno federal a combustibles ha generado un costo del dinero de los mexicanos de más de 171 mil millones de pesos en ocho meses. Pemex ha reconocido que los topes a la gasolina Magna al diesel en 24 y 27 pesos, respectivamente, que se establecieron desde marzo pasado, pueden afectar negativamente los resultados de operación de la empresa.

- **Consejeros del INE piden reembolsos por 955 mil pesos** (El Universal, p. 1, 3)

  En los primeros seis meses de 2026, los 10 consejeros del INE han solicitado reembolsos por 955 mil pesos como parte de sus gastos de representación viáticos de altos mandos a los que tienen acceso. Tan sólo tres consejeros concentraron 73.7% de los recursos, es decir, 704 mil 27 pesos. Se trata de Uuc-kib Espadas, Jorge Montaño y Norma Irene de la Cruz.

- **Retrasos comprometen 57 contratos del INE** (Excélsior, p. 1, 4)

  El Instituto Nacional Electoral (INE) tiene 57 contrataciones en riesgo de no concretarse a tiempo, luego de retrasos en la aprobación de documentación electoral y la revisión de los procedimientos de adquisición para evitar posibles irregularidades. En la Comisión de Organización Electoral se informó que 45 de sus 72 contratos previstos están en alto riesgo, junto con 10 de 24 de la Dirección Ejecutiva de Capacitación y dos procedimientos de la Unidad Técnica de Servicios de Informática también enfrentan plazos comprometidos, entre ellos insumos para el Programa de Resultados Electorales Preliminares (PREP).

- **Desmantelan trece granjas de criptomonedas en cuatro años** (Milenio Diario, p. 1, 4)

  Grupos de la delincuencia organizada se colgaron de la red eléctrica nacional en ocho estados, la mitad de casos en Puebla, con servidores clandestinos que zumban día y noche para acuñar criptomonedas y consumen la energía equivalente al gasto de miles de viviendas sin pagar un solo peso a la CFE, según datos del gobierno federal.

- **Taddei dio por adjudicación directa 96% de 13 mil 300 contratos** (La Jornada, p. 1, 4)

Durante los últimos dos años, bajo la gestión de Guadalupe Taddei como consejera presidenta del Instituto Nacional Electoral (INE), este órgano asignó por adjudicación directa 96 por ciento de los más de 13 mil 300 contratos que firmó para servicios, arrendamiento o adquisiciones. El monto de este tipo de contrataciones supera 2 mil 829.7 millones de pesos. Entre las empresas más favorecidas en el periodo que va de enero de 2025 a septiembre de 2026, se encuentran compañías que lo mismo fueron contratadas para servicios de seguridad y vigilancia que para labores de limpieza.

- **Piden auditar material electoral para el 2027** (El Heraldo de México, p. 1, 4)

  SENADO DE LA REPÚBLICA PIDEN AUDITAR MATERIAL ELECTORAL PARA EL 2027 MISAEL ZAVALA EL PRESIDENTE DE LA JUCOPO, IGNACIO MIER, SOLICITÓ REVISAR LOS CONTRATOS TRAS AFIRMAR QUE HAY CUATRO EMPRESAS QUE HAN SIDO BENEFICIADAS DESDE LA ETAPA DE LORENZO CÓRDOVA EN EL INE P4 DESDE EL SENADO PIDEN AUDITAR MATERIAL ELECTORAL CONTRATADO PARA PROCESO DEL 2027 El coordinador morenista Ignacio Mier llamó a investigar a Guadalupe Taddei y su grupo; cuestionó el esquema administrativo establecido por el exconsejero Lorenzo Córdova material electoral, que también definieron Córdova; el entonces consejero Ciro Murayama Rendón; y el exsecretario ejecutivo Edmundo Jacobo.

- **New threat in tech age: an upgrade** (The New York Times, p. 1, 15)

  La reciente interrupción de los servicios de Microsoft y la FAA ha puesto de manifiesto la fragilidad de nuestra dependencia de la tecnología. Ambos colapsos fueron causados por intentos de "actualizaciones" que salieron mal. La cultura de la prisa de la industria del software, dicen los expertos en tecnología, con su énfasis en crear nuevos productos, contribuye a la complejidad y el riesgo informático.

- **Sánchez promete más vivienda social y más impuestos a los ricos** (El País, p. 1, 14 , 15)

  Pedro Sánchez presentó ayer en un abarrotado mitin en Alcorcón (Madrid) el programa electoral del PSOE para el 29-N, un plan de 500 medidas centrado sobre todo en promesas de carácter social que se asientan sobre subidas de impuestos a grandes empresas, fortunas y fondos, y con el que busca aglutinar todo el voto progresista. Entre las medidas, destacan las de destinar el 1% del PIB a vivienda social, crear una prestación por crianza (como la que el PSOE descartó

cuando la presentó Sumar) y regular las "uniones de amistad", una nueva figura jurídica para dar amparo a los cuidados en relaciones no familiares.

- **Blame cast in ground stop** (The Washington Post, p. 1, 4)

  El secretario de Transporte, Sean P. Duffy, se negó a disculparse por los fallos que llevaron a la parada de tráfico aéreo más larga de EE. UU. desde los ataques del 11 de septiembre de 2001, y en su lugar culpó a administraciones anteriores por no invertir en el envejecido sistema de control aéreo del país. Duffy, que ha pedido más de 50.000 millones de dólares para mejorar el sistema, dijo que el problema fue causado por un contratista de la FAA que trabajaba para reemplazar una línea de cobre por un cable de fibra óptica en Arkansas.

- **Lutnick fought off calls for tough line on Nvidia** (The New York Times, p. 1, 14)

  This article is by Ana Swanson, Tripp Mickle, Maggie Haberman and Jonathan Swan.

OCHO COLUMNAS (RESUMEN EJECUTIVO)

REFORMA

ALCANZA 171 MIL MDP SUBSIDIO A GASOLINAS

El control de precios que aplica el Gobierno federal a combustibles ha generado un costo del dinero de los mexicanos de más de 171 mil millones de pesos en ocho meses. Pemex ha reconocido que los topes a la gasolina Magna al diesel en 24 y 27 pesos, respectivamente, que se establecieron desde marzo pasado, pueden afectar negativamente los resultados de operación de la empresa.

EL UNIVERSAL

CONSEJEROS DEL INE PIDEN REEMBOLSOS POR 955 MIL PESOS

En los primeros seis meses de 2026, los 10 consejeros del INE han solicitado reembolsos por 955 mil pesos como parte de sus gastos de representación viáticos de altos mandos a los que tienen acceso. Tan sólo tres consejeros concentraron 73.7% de los recursos, es decir, 704 mil 27 pesos. Se trata de Uuc-kib Espadas, Jorge Montaño y Norma Irene de la Cruz.

EXCELSIOR

RETRASOS COMPROMETEN 57 CONTRATOS DEL INE

El Instituto Nacional Electoral (INE) tiene 57 contrataciones en riesgo de no concretarse a tiempo, luego de retrasos en la aprobación de documentación electoral y la revisión de los procedimientos de adquisición para evitar posibles irregularidades. En la Comisión de Organización Electoral se informó que 45 de sus 72 contratos previstos están en alto riesgo, junto con 10 de 24 de la Dirección Ejecutiva de Capacitación y dos procedimientos de la Unidad Técnica de Servicios de Informática también enfrentan plazos comprometidos, entre ellos insumos para el Programa de Resultados Electorales Preliminares (PREP).

MILENIO

DESMANTELAN TRECE GRANJAS DE CRIPTOMONEDAS EN CUATRO AÑOS

Grupos de la delincuencia organizada se colgaron de la red eléctrica nacional en ocho estados, la mitad de casos en Puebla, con servidores clandestinos que zumban día y noche para acuñar criptomonedas y consumen la energía equivalente al gasto de miles de viviendas sin pagar un solo peso a la CFE, según datos del gobierno federal.

La Jornada

TADDEI DIO POR ADJUDICACIÓN DIRECTA 96% DE 13 MIL 300 CONTRATOS

Durante los últimos dos años, bajo la gestión de Guadalupe Taddei como consejera presidenta del Instituto Nacional Electoral (INE), este órgano asignó por adjudicación directa 96 por ciento de los más de 13 mil 300 contratos que firmó para servicios, arrendamiento o adquisiciones. El monto de este tipo de contrataciones supera 2 mil 829.7 millones de pesos. Entre las empresas más favorecidas en el periodo que va de enero de 2025 a septiembre de 2026, se encuentran compañías que lo mismo fueron contratadas para servicios de seguridad y vigilancia que para labores de limpieza.

EL HERALDO DE MÉXICO

PIDEN AUDITAR MATERIAL ELECTORAL PARA EL 2027

SENADO DE LA REPÚBLICA PIDEN AUDITAR MATERIAL ELECTORAL PARA EL 2027 MISAEL ZAVALA EL PRESIDENTE DE LA JUCOPO, IGNACIO MIER, SOLICITÓ REVISAR LOS CONTRATOS TRAS AFIRMAR QUE HAY CUATRO EMPRESAS QUE HAN SIDO BENEFICIADAS DESDE LA ETAPA DE LORENZO CÓRDOVA EN EL INE P4 DESDE EL SENADO PIDEN AUDITAR MATERIAL ELECTORAL CONTRATADO PARA PROCESO DEL 2027 El coordinador morenista Ignacio Mier llamó a investigar a Guadalupe Taddei y su grupo; cuestionó el esquema administrativo establecido por el exconsejero Lorenzo Córdova material electoral, que también definieron Córdova; el entonces consejero Ciro Murayama Rendón; y el exsecretario ejecutivo Edmundo Jacobo.

The New York Times

NEW THREAT IN TECH AGE: AN UPGRADE

La reciente interrupción de los servicios de Microsoft y la FAA ha puesto de manifiesto la fragilidad de nuestra dependencia de la tecnología. Ambos colapsos fueron causados por intentos de "actualizaciones" que salieron mal. La cultura de la prisa de la industria del software, dicen los expertos en tecnología, con su énfasis en crear nuevos productos, contribuye a la complejidad y el riesgo informático.

EL PAÍS

SÁNCHEZ PROMETE MÁS VIVIENDA SOCIAL Y MÁS IMPUESTOS A LOS RICOS

Pedro Sánchez presentó ayer en un abarrotado mitin en Alcorcón (Madrid) el programa electoral del PSOE para el 29-N, un plan de 500 medidas centrado sobre todo en promesas de carácter social que se asientan sobre subidas de impuestos a grandes empresas, fortunas y fondos, y con el que busca aglutinar todo el voto progresista. Entre las medidas, destacan las de destinar el 1% del PIB a vivienda social, crear una prestación por crianza (como la que el PSOE descartó cuando la presentó Sumar) y regular las "uniones de amistad", una nueva figura jurídica para

dar amparo a los cuidados en relaciones no familiares.

The Washington Post

BLAME CAST IN GROUND STOP

El secretario de Transporte, Sean P. Duffy, se negó a disculparse por los fallos que llevaron a la parada de tráfico aéreo más larga de EE. UU. desde los ataques del 11 de septiembre de 2001, y en su lugar culpó a administraciones anteriores por no invertir en el envejecido sistema de control aéreo del país. Duffy, que ha pedido más de 50.000 millones de dólares para mejorar el sistema, dijo que el problema fue causado por un contratista de la FAA que trabajaba para reemplazar una línea de cobre por un cable de fibra óptica en Arkansas.

The New York Times

LUTNICK FOUGHT OFF CALLS FOR TOUGH LINE ON NVIDIA

This article is by Ana Swanson, Tripp Mickle, Maggie Haberman and Jonathan Swan.

02 PRIMERAS PLANAS

Ver portadas en PDF

















2.1 PORTADAS INTERNACIONALES

































03 INAP

- **Destacan la importancia de la proximidad social policiaca** (El Exprés SLP (sitio), Portales Estatales)

La seguridad pública requiere planeación, administración y empatía con las necesidades de la población. Al participar en la conferencia "Gerencia Policial y construcción de ciudadanía", como parte de la jornada de clausura del Diplomado de Alto Mando Policial, impartido por el **Instituto Nacional de Administración Pública** desde la capital del estado a mandos policiales de varios municipios del país, el alcalde compartió su experiencia como especialista en seguridad pública y destacó que una corporación debe conocer tanto sus capacidades operativas como las condiciones físicas y mentales de sus elementos para mejorar su desempeño.

04 ADMINISTRACIÓN PÚBLICA E INSTITUCIONES AFINES

- **Independencia e imparcialidad judicial, fundamentales para una justicia verdadera: ministro Giovanni FigueroaEl ministro participó en la séptima sesión del Seminario Interinstitucional "La Justicia...** (Central Municipal CDMX (sitio), Portales Estatales)

En el marco de la agenda académica e interinstitucional que desarrollan conjuntamente la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN), la Universidad Iberoamericana, Ciudad de México (IBERO) y el **Instituto Nacional de Administración Pública** (**INAP**), se llevó a cabo la séptima sesión del Seminario

Interinstitucional "La Justicia Constitucional de México Frente a los Desafíos de la Transformación del País", con el tema "Reforma Judicial, Justicia Constitucional y Acceso Efectivo a la Justicia". Durante el encuentro se presentaron diversas ponencias en las que se abordaron los alcances de la reforma judicial de 2024, el papel de los tribunales constitucionales y los desafíos que enfrenta el Poder Judicial para garantizar una justicia independiente, accesible y cercana a la ciudadanía.

05 TEMAS DE INTERÉS

- **Educación y justicia: alianza por México** (El Universal, p. 17)

  La transformación de las instituciones de justicia requiere conocimiento, experiencia, innovación y, sobre todo, la voluntad de sumar esfuerzos con quienes, desde distintos ámbitos, trabajan por desarrollo de nuestro país. Con esa convicción, el pasado 11 de noviembre, la Fiscalía General de la República (FGR) y la Asociación Nacional de Universidades e Instituciones de Educación Superior mamamos un Convenio de Colaboración que representa un importante para fortalecer la relación entre la educación superior la procuración de justicia en México.

  - **Educación y justicia: alianza por México** (El Universal (sitio), Portales Nacionales)

06 INFORMACIÓN GENERAL

- **Paga Indaabin por hacer itarjetas de cumpleaños!** (Reforma, p. 1, 10)

  El Instituto de Administración y Avalúos de Bienes Nacionales (Indaabin) enfrenta observaciones millonarias de la ASF por anomalías en su Cuenta Pública 2025. La ASF cuestionó que las tareas de elaboración de tarjetas de felicitación de cumpleaños no corresponden a las funciones sustantivas de las áreas donde estaban adscritos los contratados por honorarios. La falta de información impidió verificar cuándo se incorporaron los valores al SIPIFP y si los dictámenes estaban vigentes al momento de su registro.

- **Asesinan a otro periodista en Acapulco; exigen justicia** (El Universal, p. 1, 9)

Eduardo Flores Salado, reportero de Enfoque Informativo, fue asesinado la noche del sábado en la colonia Canuto Nogueda, en la zona conurbada de Acapulco. La Fiscalía General del Estado (FGE) de Guerrero informó que abrió una carpeta de investigación por el delito de homicidio calificado, sin dar más detalles del crimen. Tampoco precisó si se incluirá su labor periodística como una de las líneas de investigación.

- **Murió Félix Gallardo, exlíder del narco, tras 37 años en prisión** (Excélsior, p. 1, 13)

Miguel Ángel Félix Gallardo, fundador del Cártel de Guadalajara y conocido como El jefe de jefes, que en 11 años amasó un inconmensurable poder, murió ayer a los 80 años, tras pasar 37 años en prisión. Félix Gallardo cumplió condenas por 77 años, luego de ser detenido, el 8 de abril de 1989, a raíz del asesinato de Enrique Kiki Camarena, agente de la DEA estadunidense. En 1978, cofundó el cártel de Guadalajara junto con Ernesto Fonseca y Rafael Caro Quintero.

- **Acereras invertirán de 4 mil a 8 mil mdd hacia 2030 para bajar dependencia con Asia** (Milenio Diario, p. 1, 20)

La industria acerera invertirá de 4 mil a 8 mil millones de dólares en México hacia 2030 con el objetivo de ampliar la capacidad productiva, fortalecer la cadena de valor y reducir la dependencia de productos importados, principalmente de origen asiático, dijo Máximo Vedoya, director general de Ternium y presidente de la Asociación Latinoamericana del Acero (Alacero). Destacó que las inversiones del sector responden a la necesidad de incrementar la producción nacional frente a la entrada de productos importados en los mercados.

- **Pesquisas en el INE no deben afectar la organización de los comicios de 2027: Mier** (La Jornada, p. 1,4)

El presidente de la Junta de Coordinación Política del Senado, Ignacio Mier Velazco, hizo un llamado a la ciudadanía y en particular a los partidos políticos, para que protejan al Instituto Nacional Electoral (INE) y distingan las investigaciones sobre las irregularidades en las que estaría involucrada la ex consejera Guadalupe Taddei de las tareas de organización de las elecciones del próximo año. Mier pidió además que se realice una auditoría a procedimientos, manuales de organización y lineamientos para las compras, licitaciones y adjudicaciones de material electoral, que pusieron en marcha el ex consejero presidente Lorenzo Córdova, su colega Ciro Murayama y el ex secretario ejecutivo del instituto Edmundo Jacobo.

- **Aterriza en China para cumbre Asia-Pacífico** (El Heraldo de México, p. 1,7)

  La Presidenta Claudia Sheinbaum llegó a Shenzhen, China, para participar en la 33ª Reunión de Líderes Económicos del Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC) 2026 y sostener encuentros bilaterales, incluido uno con el presidente chino, Xi Jinping. En la cumbre, la mandataria expondrá la visión de México sobre independencia, soberanía y cooperación para el desarrollo. Durante su visita, también abordará temas como salud, medio ambiente y tecnología con China.

- **Sheinbaum llega China para participar en cumbre de APEC** (La Razón de México, p. 1, 8)

  La Presidenta Claudia Sheinbaum llegó este lunes 16 de noviembre, hora local, al Aeropuerto Internacional de Shenzhen-Bao'an, en el sur de China, para participar en la 33a Reunión de Líderes Económicos del Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC). En Shenzhen, la mandataria presentará el Plan México ante representantes empresariales internacionales y se reunirá con el presidente chino, Xi Jinping.

- **Sheinbaum ofrecerá mañanera desde Asia, previo a su participación en cumbre** (La Crónica de Hoy, p. 1, 6)

  La presidenta Claudia Sheinbaum Pardo llegó a Shenzhen, China, donde participará en la cumbre de líderes del Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC) 2026. Sheinbaum será la única jefa de Estado, además del presidente chino Xi Jinping, que dirigirá un mensaje durante la sesión plenaria. La presidenta viajará acompañada por cuatro integrantes de su gabinete: el canciller Roberto Velasco; el secretario de Economía, Marcelo Ebrard; la secretaria de Medio Ambiente, Alicia Bárcena, y la titular de Ciencia, Tecnología e Innovación, Rosaura Ruiz.

- **Urge PAN esclarecer las cuentas de Broxel** (Eje Central, p. 1, 5)

  Diputados federales del PAN pidieron a la Secretaría Anticorrupción un informe sobre las operaciones financieras de la empresa Servicios Broxel con instituciones del gobierno federal y la fracción parlamentaria de Morena en San Lázaro. Advirtieron que esta empresa fue la encargada de otorgar monederos electrónicos a la bancada de Morena como parte de sus prerrogativas. Además, la compañía ha tenido otros contratos de forma directa por la Cámara de Diputados, como la entrega de vales de gasolina para legisladores.

- **El incendiario** (Reforma, p. 8)

  La reciente derrota electoral no moderó a Trump: reforzó el poder de su ideólogo más radical, Stephen Miller. Desde la primera administración trumpista, Stephen Miller impuso un régimen de miedo en la Casa Blanca. Era imposible que las elecciones fueran un golpe de realidad para Trump. La única decisión relevante que ha tomado desde el voto es acercar el odio, la paranoia, el caos y la ilegalidad a su oficina.

- **INE tocado** (Reforma, p. 9)

  Morena metió las manos en el árbitro. Después del escándalo, busca quedarse también con el silbato, las reglas y el marcador. Pero en lugar de investigar y sancionar, desde la presidencia buscan convertir a Lorenzo Córdova en el responsable retrospectivo del desastre que no es atribuible a una sola manzana podrida sino a un huerto fétido.

- **Un Fed rezagado** (Reforma, p. 5)

  El gobernador del Fed, Christopher Waller, advirtió que si la inflación subyacente se mantiene en 0.3% mensual o más, un alza de 50 puntos base "debería considerarse" en diciembre. Sin embargo, hay que señalar que el dato no aportó información nueva: confirmó una tendencia ya visible. Lo que cambió fue la función de reacción, no el diagnóstico.

- **53 domingos** (El Universal, p. 17)

  El profundo dolor de este país se parece al de esos hermanos. No hay tema que pueda abordarse constructivamente sin que aparezca el memorial de agravios y desplazamiento urgente. En vez de resolver la crisis del INE, que pone en riesgo la integridad del Registro Federal de los datos de todos los ciudadanos de este país y la calidad de las elecciones del próximo año, la atención se concentra en integrar una comisión para revisar las de hace 20 años. La coalición gobernante no ha encontrado paz al conquistar el poder y ejercer una amplia hegemonía social. Sus integrantes siguen atormentados y resentidos.

- **El INE de Taddei, el INE de Morena** (El Universal, p. 16)

México, a través de Morena, se vio envuelto en un escandaloso caso de corrupción; se trataba nada más y nada menos, de contratos por miles de millones de pesos del Instituto Nacional Electoral en manos de la consejera presidenta Guadalupe Taddei "Taddei". Lo que siguió fue una serie de videos en los que la asfixiante corrupción parecía la grabación de una serie de intrigas, celos y hasta comedia. Se trata del órgano autónomo que -alguna vez- había sido orgullo de los mexicanos y referencia internacional. Hoy el INE es un desastre y representa todo lo que no debe ser la política.

- **Viernes 13** (El Universal, p. 16)

  La coincidencia llama la atención pues, por un lado, una nación desarrollada no pudo garantizar el funcionamiento normal de su red aérea; por otro, una empresa privada lleva al límite la exploración espacial. Ambos hechos muestran el poder de la tecnología y los riesgos que acompañan su desarrollo.

- **Matar al INE para salvar al pueblo** (El Universal, p. 17)

  La presidenta Sheinbaum ha decidido llevar al extremo las ideas de su mentor, con el propósito de destruir lo que ella llama la "democracia de élites". Esas tesis conllevan algunos argumentos prácticos. En primer lugar, permiten identificar a los enemigos, cuyo único objetivo es defender sus propios privilegios.

- **Un gran movimiento ciudadano (de los jóvenes)** (Excélsior, p. 11)

  Armando Ríos Piter, político independiente, comparte su convicción en la capacidad de las sociedades para construir una realidad diferente. Se propone involucrar a los jóvenes de Guerrero en la creación de nuevas políticas públicas, buscando transformar la democracia representativa en una democracia directa y participativa. Piter destaca la necesidad de un liderazgo descentralizado y una mayor participación ciudadana en la política.

- **Sarampión: el costo de desproteger el derecho a la salud** (Excélsior, p. 10)

  La emergencia epidemiológica que se enfrenta en buena parte del continente americano debido al brote del sarampión constituye una clara expresión de una falla en la economía política. Cada contagio, que de suyo es prevenible con una adecuada oportuna vacunación, obliga a examinar las decisiones presupuestarias, institucionales y de comunicación de las cuales depende el acceso a los biológicos. Ante ello, puede afirmarse, sin dudar, que la salud colectiva exige continuidad y que basta con algunos años de coberturas insuficientes para que se acumulen las condiciones para que un brote sea posible.

- **Una nueva oportunidad** (Excélsior, p. 10)

  La celebración de las próximas elecciones intermedias en junio de 2027 ofrece a los integrantes del Consejo General del Instituto Nacional Electoral (INE): del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación (TEPJF) la oportunidad de sanar la herida profunda que causaron las decisiones tomadas por el primero y ratificadas por el segundo en el proceso electoral que culminó en la elección de junio de 2024 para otorgar a la coalición oficialista una sobrerrepresentación excesiva -obscena- en la Cámara de Diputadas y Diputados.

- **Funcionó** (La Jornada, p. 25)

  Tocqueville viajó a Estados Unidos en 1831 para conocer el funcionamiento de la democracia en esa república. El carácter de la democracia implicaba una nueva configuración de los intereses personales en relación con los intereses de la comunidad. Desde hace tres décadas se han identificado las llamadas "democracias iliberales", que se describen como aquellos países en los que se mantienen regularmente las elecciones, existen diversos partidos políticos, pero no se cumplen las condiciones de la legalidad expresadas en la separación de poderes y las garantías de las minorías.

- **Preguntas y respuestas, pasada la elección** (La Jornada, p. 18)

  Pasada la algarabía por el éxito electoral, los demócratas comienzan a caminar por el sinuoso camino de entender lo que sucedió en la elección pasada. En primer término, analizar los factores que determinaron su extraordinario triunfo. En segundo término, la forma en que organizarán su partido para responder a las expectativas de los millones que votaron por ellos.

- **Entré y salí** (La Jornada, p. 22)

  La visita a un centro de readaptación social en Guanajuato me llevó a reflexionar sobre la evolución del sistema penal. En el derecho penal moderno, los conceptos anticuados de castigo, sanción, separación de la comunidad para evitar que se cometan otras faltas, han quedado atrás y ahora prevalecen conceptos congruentes con lo que hemos llamado el "humanismo mexicano".

- **Francia en primera persona** (La Jornada, p. 22)

  Mientras los grupos políticos y las organizaciones sociales condenaron los saqueos, incendios y destrozos cometidos por grupos extremistas después de la manifestación del 17 de octubre en París y otras ciudades de Francia, el gobierno no mostró voluntad para resolver las peticiones de los estudiantes. Ni de los

grupos sociales afectados por la grave crisis económica. Destacadamente, el aumento de los precios de los artículos de consumo básico y la mala calidad de los servicios públicos, como el de salud. No obstante, sí anunció apoyo a los comercios afectados por los desmanes.

- **Las tensiones de APEC, con México en medio** (El Heraldo de México, p. 12)

  Las tensiones de APEC, con México en medio. Hay momentos en los que el mundo parece acelerar, aunque no sabemos muy bien en qué dirección. Así ha ocurrido en las últimas semanas. Todo esto ocurre a pocos días de la cumbre del Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC), que se celebrará este miércoles y jueves en Shenzhen, China, con más expectativas que nunca sobre lo que puede traer esta reunión de las 21 economías de la cuenca del Pacífico.

- **¿Un mes para decidir los próximos veinte años?** (El Heraldo de México, p. 10)

  La Ciudad de México está a punto de tomar una de las decisiones más importantes para su futuro. El Congreso recibió el proyecto del Plan General de Desarrollo 2027-2047, un documento que marcará las políticas públicas, las inversiones y las prioridades de gobierno durante las próximas dos décadas. La pregunta es inevitable: ¿es justo que se pretenda definir el futuro de la ciudad y de varias generaciones en apenas un mes?

- **El arte de parecer vs. el arte de ser: empresas simuladoras y empresas honorables** (La Crónica de Hoy, p. 14)

  Las simuladoras no compiten, engañan. No fallan: defraudan. Y desde la auditoría y la función pública lo tengo claro, el costo no lo paga el mercado, lo pagamos todos.

- **De la tolerancia al disenso** (La Crónica de Hoy, p. 1, 13)

  La idea de la tolerancia es moderna pero sus orígenes se remontan a la antigüedad. La tolerancia constituyó uno de los pilares de los modernos sistemas políticos, cuando reafirmó que la democracia no consiste en que todos pensemos igual, ni en que desaparezcan nuestras diferencias. Sino que más bien la democracia necesita del conflicto, la confrontación de ideas, la crítica y el disenso.

- **Templo Mayor** (Reforma, p. 8)

CON LA NOVEDAD de que el trancazo presupuestal que significa el subsidio a las gasolinas es de 171 mil millones de pesos, lo que deja muy mal parada a Luz Elena González. HACE unos días la secretaría de Energía, al comparecer en el Senado, se aventó la puntada de decir que a México no le afectaban las tensiones en el Estrecho de Ormuz, porque Pemex no se maneja en función del mercado, sino de la economía popular. ¡Ándale!

- **Tolvanera // La carencia** (Reforma, p. 9)

  Estudiantes de la Universidad Autónoma Metropolitana (UAM) llevan 25 días en paro en reclamo por las condiciones deplorables de sus escuelas. Lo que enervó a la comunidad fue que mientras tienen condiciones depauperadas en sus planteles, a directivos de la Rectoría les compraron 6 autos Tesla en 5 millones de pesos. El rector Gustavo Pacheco justificó esa renovación de flota vehicular como parte de un Plan de Desarrollo Sostenible.

- **De Política Y Cosas Peores // Dependencia digital** (Reforma, p. 9)

  Las fallas tecnológicas dejan ver una dependencia de sistemas y revelan gran fragilidad de la automatización. A cada rato mi ordenador se desordena -es más desordenado aún que yo-, lo único que puedo hacer es pedir auxilio a mis hijos, expertos, ellos sí, en ordenar los desórdenes del ordenador. Cuando supe de los aviones norteamericanos detenidos en tierra, pensé al principio en un nuevo caso de terrorismo aéreo, supuse que eso de la caída del sistema era un recurso para no poner pánico en la población.

- **Jaque Mate // Dogma del fraude** (Reforma, p. 8)

  López Obrador convirtió su derrota electoral de 2006 en una narrativa de fraude que sus seguidores todavía defienden como dogma hasta la fecha. El resultado fue el más cerrado de la historia de México. Cientos de analistas revisaron la información, entre ellos observadores internacionales, pero solo los simpatizantes de AMLO encontraron indicios de fraude.

- **Bajo Reserva** (El Universal, p. 2)

  Si el PAN tiene en Vicente Fox a su chivo en cristalería, Morena cuenta con el suyo en la persona de Gerardo Fernández Noroña. Ahora, el senador arremetió contra su partido por no haber designado a su colega Raúl Morón como el coordinador de la Cuarta Trasformación en Michoacán, mismo que se convertirá en el próximo candidato a la gubernatura. Morena designó como su coordinador en Michoacán a Carlos Torres Piña, decisión que es cuestionada por Noroña.

- **En Tercera Persona // El Ponchis, retrato de la corrupción en Sonora** (El Universal, p. 5)

  El 5 de mayo de 2025, Saúl Francisco Hernández Tenorio, alias El Ponchis o El Fantasma, líder del grupo delictivo Los Salazar, salió por su propio pie del Cereso 1 de Hermosillo, Sonora. Cuarenta días antes, el gobierno de Sonora, encabezado por el morenista Alfonso Durazo, había celebrado a todo lo alto la captura del capo. A raíz de la fuga, seis funcionarios fueron detenidos, entre ellos el coordinador penitenciario Gerardo Chavero Bernal. Pero El Fantasma se esfumó: año y medio después sigue desaparecido.

- **Fuera Del Aire // Hackers, los nuevos soldados** (El Universal, p. 16)

  La guerra cibernética tiene características que la hacen especialmente peligrosa. La primera es su bajo costo: no requiere portaaviones ni misiles; los nuevos soldados no usan uniforme ni cruzan fronteras. Trabajan desde oficinas anónimas, firman con nombres de fantasía, sus armas son líneas de código.

- **Epicentro // La irresponsabilidad del señor Huang** (El Universal, p. 8)

  La irresponsabilidad del señor Huang. Hemos permitido que una porción creciente del futuro colectivo quede en manos de personas cuya autoridad no proviene de las urnas. El poder de la inteligencia artificial ya es demasiado grande. Y será mucho mayor en los años por venir. Sus consecuencias y riesgos serán demasiado profundos como para aceptar que quienes determinan su futuro se comporten como adolescentes desbocados, convencidos de que el mundo les pertenece y de que su genio los exime de cualquier rendición de cuentas.

- **Frentes Políticos** (Excélsior, p. 11)

  Claudia Sheinbaum llegó a China para participación en la cumbre de APEC, con una plataforma que proyectará el Plan México ante los empresarios de las 21 economías y, así, atraer inversiones. Ante el panorama en Sinaloa, los aliados de ayer reconocen que se equivocaron. El INE atraviesa una sacudida que no se soluciona con ajustes administrativos.

- **Bitácora Del Director // Atrapados en el asfalto** (Excélsior, p. 2)

  Quien recorre la Ciudad de México tiene la impresión de ser parte de un embotellamiento casi permanente. Las llamadas horas pico han perdido su frontera temporal para convertirse en una condición continua desde la mañana hasta bien entrada la noche. Cruzar la capital en automóvil particular de norte a

sur, un trayecto de poco más de 30 kilómetros entre Indios Verdes y Tlalpan, puede consumir fácilmente entre dos y dos horas y media.

- **Razones // El vuelo largo, la reunión corta** (Excélsior, p. 8)

  La presidenta Claudia Sheinbaum despegó a las 0:40 de la madrugada del domingo del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México rumbo a Shenzhen, China. Lo hizo en un vuelo comercial, de China Southern Airlines, 0 sea de propiedad china, con una escala en Tijuana, para un trayecto de 26 horas. Aterriza el lunes cerca del mediodía, hora local; esa tarde ve a la comunidad mexicana, el martes 17 se sienta con Xi Jinping el miércoles y jueves comparte la cumbre de APEC con Donald Trump. El 20 tiene que estar de regreso para el desfile de la Revolución. Otras 26 horas de vuelo en avión comercial.

- **365 Días // Y a todo esto, ¿qué vamos a hacer en China?** (Excélsior, p. 4)

  Estados Unidos tiene unos 5 mil centros de datos (data centers). Varios son exclusivos para la inteligencia artificial. China tiene 450 de esas grandes instalaciones de servidores que almacenan, procesan y transmiten la información de prácticamente todas las operaciones cibernéticas del planeta. México, que uno imaginaría volcado en aprovechar su ubicación geográfica las severas restricciones regulatorias estadunidenses, cuenta sólo con un data center de inteligencia artificial dos proyectos. ¿Se preguntará el gobierno de la presidenta Sheinbaum qué oportunidades tendrá México dentro de 10 o 20 años a partir de las decisiones que se toman hoy?

- **Capital Político // Preparan la pasarela de alcaldes** (Excélsior, p. 18)

  Como cada noviembre, los alcaldes de la Ciudad de México inician mañana la pasarela en Donceles para limosnear los recursos con los que trabajarán el próximo año, que será electoral, lo que dificulta aún más las cosas. De por sí los alcaldes tienen que ir con escudo y casco contra los embates de los diputados, sobre todo de la mayoría legislativa, que se da un festín con los gobernantes de oposición.

- **Trascendió** (Milenio Diario, p. 2)

  Que la propuesta de Morena para investigar las elecciones presidenciales de 1988 y 2006 cuenta con gran apoyo de sus simpatizantes, pero puede abrir la puerta a revisar triunfos más recientes del propio partido, como las gubernaturas de Campeche y Michoacán, en 2021, cuando Layda Sansores y Alfredo Ramírez Bedolla ganaron por márgenes menores a dos puntos porcentuales. Aunque una

contienda cerrada no significa que haya existido fraude, quién sabe si algún día la oposición decida aplicar la misma lógica a las victorias morenistas y lo que hoy les parece una buena iniciativa, termine convirtiéndose en un tiro por la culata.

- **Día con Día // China, nosotros y el vecino** (Milenio Diario, p. 1, 3)

  La presidenta Sheinbaum viajó a la cumbre de la APEC en Shenzhen. Dice que hablará con Xi Jinping y no con Trump, con quien hablará después, en G 20. El propósito del viaje es mejorar las relaciones comerciales con China y enviar, suponemos, un mensaje de equilibrio frente a Estados Unidos. Es un impulso que hay en muchos gobiernos del mundo, y ha sido una constante histórica de México, atenuar sombra del vecino.

- **Bala de Terciopelo // Mentira y poder** (Milenio Diario, p. 14)

  Por eso me cuesta entender la campaña de Morena para deslindarse de Guadalupe Taddei. La mancha que trae Morena a mitad del pecho no se quita tan fácilmente. Desde la vocería de la bancada se repartió la estrategia de comunicación para que sus 254 legisladores la repitieran en redes. Había que llamar "mafia electoral" a la presunta red. Acusar al expresidente del INE, Lorenzo Córdova, de conocer los contratos no haber hecho nada, trazar una supuesta red de vínculos entre el contratista, Córdova y el partido Somos, y hacer responsable a Córdova del nombramiento de Taddei. Es decir, crear una corriente de opinión que relevara a Morena de cargar con el desprestigio de Taddei apostarle a una nueva verdad construida por la estrategia. No lavarle la ropa, sino la cara al partido.

- **El Asalto a la Razón // Urge la nueva Junta Ejecutiva en el INE** (Milenio Diario, p. 7)

  Poner consejeros electorales a modo facultara Guadalupe Taddei para designar unipersonalmente a la Junta General Ejecutiva son las marranadas de Morena que llevaron a la catástrofe del INE. Esa junta es la que toma las decisiones administrativas, sus integrantes son los responsables directos de organizar las elecciones.

- **Política Zoom // Muere El Jefe de Jefes** (Milenio Diario, p. 3)

  Ayer falleció Miguel Angel Félix Gallardo, el último de los fundadores de la narcopolítica mexicana. Fue personaje de leyenda y también de la vida real. Le decían El Jefe de Jefes y a él se le atribuye uno de los corridos más famosos de Los Tigres del Norte: “Muchos creen que me busca el gobierno, otros dicen que es

pura mentira. Desde arriba nomás me observan y no me dejan salir". Contó parte de su vida en los diarios que publicó el periodista Diego Enrique Osorno.

- **Duda Razonable // Una vez más: el debate sobre el número de homicidios** (Milenio Diario, p. 2)

  Una vez más: el debate sobre el número de homicidios. Desde que se desató la violencia de manera feroz en 2006 en los medios y muchas veces el mismo gobierno ha estado obsesionado con el número de homicidios que se cometen en el país. Aquí en MILENIO tuvimos muchos años nuestro propio conteo -lo que molestó mucho al gobierno de Peña Nieto-. Yo mismo me quejé ante el INAI en 2013 cuando la Secretaría de Gobernación suspendió dar a conocer ciertas cifras (homicidios relacionados con delitos federales) y gracias a una resolución del pleno de instituto me entregaron e hicieron públicos los números. Eran otros tiempos, había INAI.

- **Editorial // León XIV: mensajes incómodos** (La Jornada, p. 2)

  EDITORIAL León XIV: mensajes incómodos El Papa León XIV concluye hoy la gira pastoral iniciada hace diez días en Sudamérica. En su periplo, el pontífice visitó Uruguay, el país más secularizado del continente; Argentina, tierra natal de su antecesor, Francisco, y Perú, al que llamó "patria" por las dos décadas en las que vivió allí.

- **Astillero** (La Jornada, p. 10)

  Vicente Fox Quesada se volvió a enredar con su legendaria lengua suelta y, luego de confesar con fanfarronería que él, como presidente de la República, había hecho "ganar" a Felipe, el espurio, ahora ha tratado de desdecirse para evitar que se forme una comisión de la verdad electoral de 2006.

- **Dinero** (La Jornada, p. 8)

  La cumbre Xi Jinping-Trump-Putin dominará la atención de los líderes mundiales reunidos esta semana en el foro de la APEC en Shenzhen, China. Algo que no hará feliz a Trump será toparse—aunque sea de lejos—con el presidente de Brasil, Lula da Silva, que acaba de vencer a su candidato, Flávio Bolsonaro, ya refugiado en territorio estadunidense. Tampoco le arrancará una sonrisa cruzarse con el primer ministro de Canadá, Mark Carney, quien sigue forjando alianzas con China y Europa para reducir la dependencia de Estados Unidos.

- **Sacapuntas** (El Heraldo de México, p. 2)

SACAPUNTAS Lejos, pero conectada Muy trabajadora anda la Presidenta Claudia Sheinbaum. Ayer arribó a la ciudad de Shenzhen, China, para participar en el foro de la APEC, donde se reunirá con empresarios de Asia-Pacífico y tendrá un encuentro bilateral con su homólogo chino Xi Jinping. Pero aunque anda del otro lado del océano, la mandataria se mantendrá en contacto con México. En un video que compartió en sus redes sociales antes de abordar su vuelo comercial en el AICM, la mandataria dijo que se conectará a las mañaneras para platicar sobre los avances del foro.

- **Sacapuntas Metropolitano** (El Heraldo de México, p. 29)

SACAPUNTAS METROPOLITANO PACOVÁZQUEZ DELFINA GÓMEZ ÁLVAREZ Ruta Edomex 2027, lista Recuerdan su onomástico Ayer cumplió años Delfina Gómez y recibió una lluvia de parabienes por parte de la clase política, que publicó mensajes con fotografías o videos junto a ella. Entre las felicitaciones estuvieron las de la alcaldesa de Ecatepec, Azucena Cisneros, su brazo derecho, Horacio Duarte. La jefa de Gobierno Clara Brugada le envió un fuerte abrazo.

- **Rozones** (La Razón de México, p. 2)

ROZONES Informe y movilización Redondo, nos comentan, le salió el Segundo informe de Gobierno al alcalde Giovani Gutiérrez -de su segunda administración porque, como se sabe, hace dos años fue reelecto-. Entre quienes asistieron nos cuentan que además del ejercicio propiamente de rendición de cuentas, en el acto se dio una muestra de fuerza en territorio al convocar a unas 50 mil personas al Estadio Banorte. Nos aseguran que no se tiene un referente en el pasado sobre una presencia masiva a este tipo de eventos de esa dimensión, al grado de que hay quien compara ese trabajo de calle y estructura con el del PRI de Coahuila. Es sabido que Gutiérrez Aguilar, de Coyoacán, junto con los alcaldes de Miguel Hidalgo y Benito Juárez, son los que suelen garantizar resultados y votos a Acción Nacional y las fuerzas opositoras con las que hace alianza. Por lo pronto, el que pudo constatar lo anterior fue Jorge Romero, dirigente nacional del PAN, quien estuvo en el acto. Ahí el dato.

- **Bajo Sospecha // El Jefe de Jefes murió sin recuperar su libertad** (La Razón de México, p. 12)

Miguel Jefe de Jefes, Félix Gallardo, fundador del Cártel de Guadalajara, murió este domingo a los 80 años. La Secretaría de Seguridad de Jalisco informó que falleció alrededor de las 14:00 horas por una falla orgánica múltiple en un hospital

privado de Guadalajara al que fue trasladado de urgencia el viernes 13 de noviembre desde el complejo penitenciario de Puente Grande. Félix Gallardo fue el hombre que organizó el narcotráfico en México. Tuvo dinero, protección política y policías a su servicio. Todo ese poder no le alcanzó para volver a su casa. Murió en condiciones muy precarias de salud y nunca recuperó la libertad.

- **Pepe Grillo** (La Crónica de Hoy, p. 2)

  Dos jóvenes mexicanos llegaron a la guerra entre Rusia y Ucrania engañados, les dijeron que serían guardias de seguridad, sin nada que ver con la guerra, les hicieron firmar un contrato en ruso y terminaron en cuarteles a un par de kilómetros de los enfrentamientos armados. Sus familias piden apoyo urgente, ya no hay contacto con ellos, sólo saben que el sábado fueron apaleados ante sus protestas, les dieron una instrucción irrisoria sobre uso de armas y luego fueron llevados al frente de guerra.



Legado (Reforma, p. 8)



Corrupción (Reforma, p. 9)



El elefante en la habitación (El Universal, p. 17)



Utilizado (El Universal, p. 16)



Exmilitar busca destronar a Netanyahu (Excélsior, p. 10)



¿Un respiro? (Excélsior, p. 10)



Se la amarraron (Milenio Diario, p. 2)



El País de Nunca Jabaz // Desde un lugar desconocido de Sinaloa (Milenio Diario, p. 3)



Dos finales dos (La Jornada, p. 4)



Así no se puede (La Jornada, p. 7)



Llegada a la APEC (La Jornada, p. 6)



Tal Cual (El Heraldo de México, p. 2)



Corrupción (Metro, p. 15)

INAP | IA Y GOBIERNO

Tendencias globales para la administración pública

BOLETÍN 7 · EDICIÓN 15 DE NOVIEMBRE DE 2026

Periodo: 1–15 de noviembre de 2026

INAP
INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, A.C.

SISTEMA INAP

01 Brasil pone en línea evaluación ética de IA pública

BRASIL · 12 DE NOVIEMBRE DE 2026



- **Qué pasó:** Brasil habilitó en web una autoevaluación ética de IA para más de 250 organismos del SISP.
- **Por qué importa:** Ayuda a detectar riesgos y mejorar prácticas antes y durante el uso de IA.

02 Australia propone regulador y controles de seguridad para IA

AUSTRALIA · 10 DE NOVIEMBRE DE 2026



- **Qué pasó:** Australia anunció una futura ley de seguridad para IA de frontera y propuso un regulador.
- **Por qué importa:** La propuesta plantea evaluaciones independientes y notificación rápida de incidentes.

03 OCDE documenta uso exploratorio de IA en comunicación gubernamental

OCDE · 9 DE NOVIEMBRE DE 2026



- **Qué pasó:** Un informe reporta uso exploratorio de IA y alta dependencia de iniciativas individuales.
- **Por qué importa:** Muestra la necesidad de protocolos comunes para verificar y supervisar contenidos.

04 China unifica registros de IA y servicios digitales

CHINA · 9 DE NOVIEMBRE DE 2026



- **Qué pasó:** China reunió en un solo portal registros de IA generativa, algoritmos y cadena de bloques.
- **Por qué importa:** Un registro unificado facilita la consulta y la supervisión de sistemas de IA.



LA SEÑAL QUE NO DEBEMOS PERDER

NIST abrió consulta sobre ataques que manipulan sistemas de IA, incluidos agentes. Comentarios hasta el 18 de diciembre de 2026.

¿QUÉ NOS DICE ESTO PARA MÉXICO?

Gobernar la IA exige evaluar riesgos, definir responsabilidades y fortalecer capacidades internas. Sin supervisión efectiva, la automatización puede avanzar más rápido que la gestión pública.

Mtro. José Francisco De Villa Soto
Desarrollo de Gobernanza de IA | INAP · fdevilla@inap.org.mx