SÍNTESIS INFORMATIVA

INAP

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, A.C.

2026

ISAP Instituto Sonorense de Administración Pública

IAP INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DE TABASCO, A. C.

HUMANISMO QUE TRANSFORMA

IAP-PUEBLA Humanismo Mexicano y Transformación con BIOÉTICA SOCIAL

GOBERNANZA Y GESTIÓN PÚBLICA

41 IAPQROO

iapem

GOBIERNO DE LA CIUDAD DE MÉXICO

ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

ESTRUCTURA DE LA SÍNTESIS INFORMATIVA

01 Ocho columnas

02 Primeras planas

2.1 Portadas Internacionales

03 **INAP**

04 **Administración pública e Instituciones afines**

05 **Temas de interés**

06 Información general

07 Artículos de opinión

08 Columnas políticas

09 Cartones

01 OCHO COLUMNAS

- **Adeuda 388 mmdp Pemex a la banca** (Reforma, p. 1)

  Pemex debe 388 mil millones de pesos a decenas de bancos y entidades financieras de Estados Unidos, México y otros países, según se desprende del más reciente reporte financiero de la empresa petrolera. Al tercer trimestre del año, su adeudo con bancos representa el 28.6 por ciento de su deuda total, la cual suma un billón 353 mil millones de pesos.

- **Detecta INE anomalías por 43 mdp en Juntas Estatales** (El Universal, p. 1, 6)

  Auditorías internas a las Juntas Distritales Ejecutivas del INE en los estados de Tabasco, Nuevo León, Guerrero y Tlaxcala en los últimos dos años hallaron irregularidades en la entrega de licitaciones y pagos por aclarar que suman más de 43 millones de pesos, así como violaciones a la Ley General de Transparencia al no hacer públicos contratos.

- **Desmanteló Taddei al INE en tres años** (Excélsior, p. 1, 4)

  Guadalupe Taddei, durante su gestión de tres años al frente del INE, reemplazó al 71.44% de los mandos medios y altos en oficinas centrales por personal afín y sin experiencia, lo que permitió la construcción de la red de corrupción que recientemente se descubrió en el instituto. Además, el programa de retiro voluntario alcanzó un pico histórico de más de mil 500 bajas entre 2024 y 2025, cuando antes de 2018 las cifras no sobrepasaban los 100 retiros en cada programa.

- **Con registros a 2026, hay 58 grupos criminales en México** (Milenio Diario, p. 1, 6 , 7)

  En México operan al menos 58 agrupaciones criminales, entre cárteles, facciones, brazos armados y células delictivas con presencia local, de acuerdo con documentos oficiales de seguridad y reportes de fiscalías con corte a octubre de 2026. Las autoridades federales tienen identificadas a las principales organizaciones y sus estructuras, pero de manera oficial hasta ahora no existe un censo público que precise cuántos grupos mantienen presencia activa.

- **"Revolucionaria" reunión de Putin, Xiy Trump: China** (La Jornada, p. 1, 16)

El gobierno chino calificó ayer "de importancia revolucionaria" el encuentro que esta semana sostendrán los presidentes Xi Jinping, de China; Vladimir Putin, de Rusia, y Donald Trump, de Estados Unidos, en el marco de la cumbre del Foro de Cooperación Económica Asia Pacífico. Los tres mandatarios mantendrán "un intercambio profundo de opiniones sobre la salvaguarda de la paz mundial y la posibilidad de la estabilidad estratégica en las relaciones entre grandes países", declaró Mao Ning, portavoz de la cancillería china, poco después de que Pekín confirmara el encuentro.

- **Presenta Sheinbaum ruta de México al 2030** (El Financiero, p. 1 , 2)

  En China, la presidenta Claudia Sheinbaum aseguró a empresarios globales que México garantiza condiciones para invertir, certidumbre y una visión de desarrollo de largo plazo. En el marco de APEC, presentó el Plan México, que contempla de 2024 al 2030 una inversión pública, mixta y privada en infraestructura por 432 billones de dólares.

- **México es cuarto lugar de la APEC en exportación de bienes tecnológicos** (El Economista, p. 1, 4)

  México ocupó el cuarto lugar en el foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC) en cuanto a la participación de bienes manufacturados de tecnología media y alta dentro del total de sus exportaciones de productos en 2025. La participación de México en este indicador fue de 70.6%, superada por Taiwán (81.9%), Hong Kong (77.9%) y Corea del Sur (75.6 por ciento).

- **Sheinbaum ofrece garantías para invertir en México** (El Sol de México, p. 1, 24 , 25)

  La presidenta Claudia Sheinbaum aseguró ante más de mil empresarios de la cuenca del Pacífico que México garantiza condiciones para invertir, certidumbre y una visión de desarrollo de largo plazo. En el marco de su participación en el Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC), que congrega a 21 economías de la región, la mandataria destacó que el Plan México considera una inversión pública, mixta y privada en infraestructura de 432 mil millones de dólares de 2024 a 2030.

- **Presume el Plan México a empresarios en China** (El Heraldo de México, p. 1, 4)

  La Presidenta Claudia Sheinbaum Pardo presentó el Plan México en el APEC CEO Summit 2026, que se lleva a cabo en Shenzhen, China. Destacando que tienen el rumbo claro, la Presidenta Claudia Sheinbaum Pardo presentó el Plan México en

el APEC CEO Summit 2026, que se lleva a cabo en Shenzhen, China. La mandataria federal presumió los resultados obtenidos con el Plan México en lo que va de su sexenio; para comenzar sus actividades, se reunió con miembros de la comunidad de connacionales que viven en aquel país.

- **Lleva el Plan México hasta China** (24 Horas, p. 1, 17)

  La Presidenta llegó a la ciudad de Shenzhen para participar en la cumbre de la APEC y abrir nuevas oportunidades de cooperación con Asia. Hoy sostendrá reuniones con el presidente chino Xi Jinping y el primer ministro de Canadá, Mark Carney. ATLAS PÁG. 17

- **Funcionarios, de la queja al delito** (Reporte Índigo, p. 1, 12 , 13)

  Aunque casi 94 por ciento de las quejas contra servidores públicos derivan en investigaciones formales, solo una fracción llega a convertirse en procesos penales, ante las limitaciones institucionales para acreditar delitos y sancionar responsables. La corrupción se puede detectar en el ámbito administrativo, pero desarticularla y llevarla de forma técnica y especializada al ámbito penal exige capacidades mucho más complejas que tendrían que fortalecerse.

- **Bruselas apoya la deportación de inmigrantes a Ruanda** (El País, p. 1 , 3)

  Bruselas ha respaldado un acuerdo entre Alemania, Dinamarca, Países Bajos, Grecia y Austria para deportar a Ruanda a inmigrantes cuyas solicitudes de asilo hayan sido rechazadas y no puedan ser devueltos a sus países de origen. El objetivo es que el primer centro esté construido en 2027. Francia y España se oponen.

- **U.s. acts to close a chip loophole Beijing exploits** (The New York Times, p. 1, 10)

  La administración Trump dijo el lunes que avanzaba con una nueva regla que restringiría la capacidad de China para acceder a chips avanzados de inteligencia artificial mediante el uso de centros de datos fuera de las fronteras chinas. La regla busca cerrar lo que muchos en Washington ven como una laguna que permite a China eludir una prohibición que impide a las empresas chinas comprar los chips de inteligencia artificial más avanzados fabricados por compañías como Nvidia.

- **Fight Between Top Trump Aides Heats Up** (The Washington Post, p. 1, 15)

  Just hours after the White House ordered the Commerce Department to crack down on China, closing a loophole allegedly allowing companies to remotely

access AI chips, President Donald Trump softened the blow, saying he understood "both sides" of the debate. The dispute between Lutnick and Bessent had taken a dramatic turn with a new federal rule that sought to close a loophole that allowed Chinese companies to remotely access advanced Nvidia chips. While the interim final rule was published by the Commerce Department, which maintains international trade restrictions, it was written "by and at" the direction of the Treasury Department and the National Security Council.

- **Lutnick fought off calls for tough line on Nvidia** (The New York Times, p. 1, 14)

  This article is by Ana Swanson, Tripp Mickle, Maggie Haberman and Jonathan Swan.

OCHO COLUMNAS (RESUMEN EJECUTIVO)

REFORMA

ADEUDA 388 MMDP PEMEX A LA BANCA

Pemex debe 388 mil millones de pesos a decenas de bancos y entidades financieras de Estados Unidos, México y otros países, según se desprende del más reciente reporte financiero de la empresa petrolera. Al tercer trimestre del año, su adeudo con bancos representa el 28.6 por ciento de su deuda total, la cual suma un billón 353 mil millones de pesos.

EL UNIVERSAL

DETECTA INE ANOMALÍAS POR 43 MDP EN JUNTAS ESTATALES

Auditorías internas a las Juntas Distritales Ejecutivas del INE en los estados de Tabasco, Nuevo León, Guerrero y Tlaxcala en los últimos dos años hallaron irregularidades en la entrega de licitaciones y pagos por aclarar que suman más de 43 millones de pesos, así como violaciones a la Ley General de Transparencia al no hacer públicos contratos.

EXCELSIOR

DESMANTELÓ TADDEI AL INE EN TRES AÑOS

Guadalupe Taddei, durante su gestión de tres años al frente del INE, reemplazó al 71.44% de los mandos medios y altos en oficinas centrales por personal afín y sin experiencia, lo que permitió la construcción de la red de corrupción que recientemente se descubrió en el instituto. Además, el programa de retiro voluntario alcanzó un pico histórico de más de mil 500 bajas entre 2024 y 2025, cuando antes de 2018 las cifras no sobrepasaban los 100 retiros en cada programa.

MILENIO

CON REGISTROS A 2026, HAY 58 GRUPOS CRIMINALES EN MÉXICO

En México operan al menos 58 agrupaciones criminales, entre cárteles, facciones, brazos armados y células delictivas con presencia local, de acuerdo con documentos oficiales de seguridad y reportes de fiscalías con corte a octubre de 2026. Las autoridades federales tienen identificadas a las principales organizaciones y sus estructuras, pero de manera oficial hasta ahora no existe un

censo público que precise cuántos grupos mantienen presencia activa.

"REVOLUCIONARIA" REUNIÓN DE PUTIN, XIY TRUMP: CHINA

El gobierno chino calificó ayer "de importancia revolucionaria" el encuentro que esta semana sostendrán los presidentes Xi Jinping, de China; Vladimir Putin, de Rusia, y Donald Trump, de Estados Unidos, en el marco de la cumbre del Foro de Cooperación Económica Asia Pacífico. Los tres mandatarios mantendrán "un intercambio profundo de opiniones sobre la salvaguarda de la paz mundial y la posibilidad de la estabilidad estratégica en las relaciones entre grandes países", declaró Mao Ning, portavoz de la cancillería china, poco después de que Pekín confirmara el encuentro.

PRESENTA SHEINBAUM RUTA DE MÉXICO AL 2030

En China, la presidenta Claudia Sheinbaum aseguró a empresarios globales que México garantiza condiciones para invertir, certidumbre y una visión de desarrollo de largo plazo. En el marco de APEC, presentó el Plan México, que contempla de 2024 al 2030 una inversión pública, mixta y privada en infraestructura por 432 billones de dólares.

MÉXICO ES CUARTO LUGAR DE LA APEC EN EXPORTACIÓN DE BIENES TECNOLÓGICOS

México ocupó el cuarto lugar en el foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC) en cuanto a la participación de bienes manufacturados de tecnología media y alta dentro del total de sus exportaciones de productos en 2025. La participación de México en este indicador fue de 70.6%, superada por Taiwán (81.9%), Hong Kong (77.9%) y Corea del Sur (75.6 por ciento).

SHEINBAUM OFRECE GARANTÍAS PARA INVERTIR EN MÉXICO

La presidenta Claudia Sheinbaum aseguró ante más de mil empresarios de la cuenca del Pacífico que México garantiza condiciones para invertir, certidumbre y una visión de desarrollo de largo plazo. En el marco de su participación en el Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC), que congrega a 21 economías de la región, la mandataria destacó que el Plan México considera una inversión pública, mixta y privada en infraestructura de 432 mil millones de dólares de 2024 a 2030.

PRESUME EL PLAN MÉXICO A EMPRESARIOS EN CHINA

La Presidenta Claudia Sheinbaum Pardo presentó el Plan México en el APEC CEO Summit 2026, que se lleva a cabo en Shenzhen, China. Destacando que tienen el rumbo claro, la Presidenta Claudia Sheinbaum Pardo presentó el Plan México en el APEC CEO Summit 2026, que se lleva a cabo en Shenzhen, China. La mandataria federal presumió los resultados obtenidos con el Plan México en lo que va de su sexenio; para comenzar sus actividades, se reunió con miembros de la comunidad

de connacionales que viven en aquel país.

LLEVA EL PLAN MÉXICO HASTA CHINA

La Presidenta llegó a la ciudad de Shenzhen para participar en la cumbre de la APEC y abrir nuevas oportunidades de cooperación con Asia. Hoy sostendrá reuniones con el presidente chino Xi Jinping y el primer ministro de Canadá, Mark Carney. ATLAS PÁG. 17

FUNCIONARIOS, DE LA QUEJA AL DELITO

Aunque casi 94 por ciento de las quejas contra servidores públicos derivan en investigaciones formales, solo una fracción llega a convertirse en procesos penales, ante las limitaciones institucionales para acreditar delitos y sancionar responsables. La corrupción se puede detectar en el ámbito administrativo, pero desarticularla y llevarla de forma técnica y especializada al ámbito penal exige capacidades mucho más complejas que tendrían que fortalecerse.

BRUSELAS APOYA LA DEPORTACIÓN DE INMIGRANTES A RUANDA

Bruselas ha respaldado un acuerdo entre Alemania, Dinamarca, Países Bajos, Grecia y Austria para deportar a Ruanda a inmigrantes cuyas solicitudes de asilo hayan sido rechazadas y no puedan ser devueltos a sus países de origen. El objetivo es que el primer centro esté construido en 2027. Francia y España se oponen.

U.S. ACTS TO CLOSE A CHIP LOOPHOLE BEIJING EXPLOITS

La administración Trump dijo el lunes que avanzaba con una nueva regla que restringiría la capacidad de China para acceder a chips avanzados de inteligencia artificial mediante el uso de centros de datos fuera de las fronteras chinas. La regla busca cerrar lo que muchos en Washington ven como una laguna que permite a China eludir una prohibición que impide a las empresas chinas comprar los chips de inteligencia artificial más avanzados fabricados por compañías como Nvidia.

FIGHT BETWEEN TOP TRUMP AIDES HEATS UP

Just hours after the White House ordered the Commerce Department to crack down on China, closing a loophole allegedly allowing companies to remotely access AI chips, President Donald Trump softened the blow, saying he understood "both sides" of the debate. The dispute between Lutnick and Bessent had taken a dramatic turn with a new federal rule that sought to close a loophole that allowed Chinese companies to remotely access advanced Nvidia chips. While the interim final rule was published by the Commerce Department, which maintains international trade restrictions, it was written "by and at" the direction of the Treasury Department and the National Security Council.

LUTNICK FOUGHT OFF CALLS FOR TOUGH LINE ON NVIDIA

This article is by Ana Swanson, Tripp Mickle, Maggie Haberman and Jonathan Swan.

Ver portadas en PDF































2.1 PORTADAS INTERNACIONALES

































- **Defensa apuesta por la Guardia Nacional en los ascensos a General de División**

(Estado Mayor MX (sitio), Portales Nacionales)

Aguirre Lara tomó posesión el pasado lunes 19 de octubre de la comandancia de región en Torreón de donde dependen la Sexta Zona Militar con sede en Saltillo, Coahuila; la Quinta Zona con sede en Chihuahua y la 42 con cuartel en Parral. En su hoja de servicios destaca que en su paso por la entidad hizo el doctorado en Administración y Alta Dirección por las Universidad Autónoma de Coahuila. Como oficial de infantería graduado hace 44 años del Colegio Militar, hizo el curso de Mando y Estado Mayor en la Escuela Superior de Guerra, tiene la licenciatura en Administración Militar y la maestría en Administración Militar para la Seguridad y Defensa Nacional por el Colegio de Defensa Nacional. En el plano civil hizo el Diplomado en Seguridad Nacional por el **INAP** y la maestría en Estudios

Diplomáticos por el Instituto Matías Romero de la Secretaría de Relaciones Exteriores. Entre los cargos que ha desempeñado está el de agregado militar en la Embajada de México en Guatemala, jefe de la sección quinta (Planes) del Estado Mayor de la Defensa, entre otros. En labores operativas ha sido jefe de Estado Mayor de la primera brigada de Fuerzas Especiales, subjefe de Estado Mayor del Cuerpo de Fuerzas Especiales y de la Séptima Zona Militar. Estuvo al mando de la 35 Zona Militar en Chilpancingo y fue director interino de la Dirección General de Sanidad".

- **En entrevista, Luis Miguel Martínez Anzures, investigador y académico de la UNAM, habló sobre la gira de la presidenta Sheinbaum en China.** (98.5 El Heraldo Radio, Radio FM)

En entrevista para Bitácora de Negocios, Luis Miguel Martínez Anzures, investigador y académico de la UNAM y del **Instituto Nacional de Administración Pública**, compartió su opinión sobre la gira de la presidenta Claudia Sheinbaum y su gabinete por China para participar en el foro de la APEC. Martínez Anzures considera que esta decisión es una de las más importantes e inteligentes en materia de política exterior de la presidenta, ya que le ofrece una proyección internacional y la oportunidad de establecer diálogos bilaterales, especialmente con el presidente Xi Jinping. Destaca que esto respalda los objetivos del Plan México, que incluye la atracción de capitales, apertura de nuevos mercados y el fortalecimiento de cadenas de suministro. Subraya la importancia de diversificar las relaciones comerciales, especialmente con potencias como Estados Unidos y China, y menciona la necesidad de superar barreras comerciales para aprovechar al máximo las oportunidades de exportación. También enfatiza que la participación de México en este foro mejora su visibilidad y reputación internacional, posicionando a Sheinbaum como una líder reconocida en América Latina y en el ámbito global.

- **Cierre del primer Congreso Internacional sobre educación 4.0 e IA en la UAT** (Hoy Tamaulipas TAMPS (sitio), Portales Estatales)

El Primer Congreso Internacional EUMED-UAT-UMA-ANÁHUAC-RIDIECOT, bajo el tema "Educación 4.0: entre la educación híbrida y la educación a distancia en

tiempos de la IA", celebrado del 3 al 17 de noviembre, reunió 35 ponencias y 70 participantes de México, España, Argentina y Ecuador. Sus resultados fortalecen el intercambio académico iberoamericano, impulsan la innovación educativa y el uso de la inteligencia artificial con sentido humanista, además de consolidar redes de colaboración para construir una educación más inclusiva, ética y transformadora. El Congreso también reafirmó que la innovación tecnológica debe sustentarse en principios éticos, colaboración interinstitucional y compromiso social. Jorge Alfredo Lera MejíaTampiqueño, Economista (ITAM), LAE, Maestro en Economía y Doctor en Administración Pública (UAT). Asociado del **INAP**, Subsecretario del Exterior de la Federación del Colegio Nacional de Economistas y Vicepresidente zona noreste de la LER. Inicia su carrera en 1977 y ha desempeñado diversos cargos en la Administración Pública Federal, en Michoacán y en Tamaulipas. Catedrático en la UNAM, ITAM, ULSA y actualmente profesor-investigador por la UAT e Instructor de la Auditoría Superior de la Federación

05 TEMAS DE INTERÉS

- **Desmanteló Taddei al INE en tres años** (Excélsior, p. 1, 4)

  En sus tres años de administración, Guadalupe Taddei desmanteló la plantilla laboral del Instituto Nacional Electoral que contaba con décadas de profesionalización y experiencia, para contratar personal leal a su proyecto, sin experiencia, y que permitió la construcción de la red de corrupción que recientemente se descubrió en el Instituto. La información fue extraída de la página de Transparencia y Protección de Datos Personales Obligaciones Generales, secciones VI y VII. del reporte más reciente trimestral de 2026 del INE.

  - **Taddei desmanteló en tres años al 71% de mandos del INE y al 80% del Servicio Profesional** (Excélsior (Sitio), Portales Nacionales)

06 INFORMACIÓN GENERAL

- **Afectaría a inversiones la corrupción en el INE** (Reforma, p. 1)

  La crisis de corrupción en el Instituto Nacional Electoral (INE) podría elevar la percepción de riesgo entre inversionistas y afectar el crecimiento de la economía,

advirtieron analistas. "Un INE corrupto es totalmente contrario al Estado de Derecho y daña al pilar de la institucionalidad para el crecimiento", afirmó Federico Rubli Kaiser, asesor del despacho MAAT SC.

- **Es México campeón... ¡en informalidad!** (Reforma, p. 1)

  México tiene una Tasa de Informalidad Laboral (TIL) 6.2 veces más alta que el promedio que registran las economías avanzadas, según datos del Inegi y de la Organización Internacional del Trabajo (OIT). En el primer semestre de 2026, la TIL en el País fue de 55.0 por ciento de la población ocupada promedio y la OIT calcula que en las economías avanzadas la tasa de informalidad es de 8.8 por ciento.

- **El desarrollo de un país no debe ser la caída de otro: Sheinbaum en APEC** (El Universal, p. 1)

  Al participar en la Cumbre de la APEC, la Presidenta dijo que el desarrollo de una nación no debe significar la caída o el estancamiento de otra, sino la cooperación para la prosperidad compartida. México construye su futuro con soberanía, justicia social una visión abierta al mundo, explicó. Durante su gira, Claudia Sheinbaum tiene reuniones bilaterales con los presidentes de China y Canadá.

- **Promueve prosperidad compartida** (Excélsior, p. 1, 6)

  En la Cumbre de APEC, en China, la presidenta Sheinbaum dijo que México garantiza condiciones óptimas para invertir, pero destacó que no viajó sólo para impulsar los negocios, sino para ofrecer desarrollo compartido, pues el crecimiento de un país no debe implicar el estancamiento de otro.

- **APEC. "Vengo a compartir una visión de futuro": Claudia en China** (Milenio Diario, p. 1, 12)

  Desde China y ante más de mil empresarios de todo el mundo, la presidenta Claudia Sheinbaum garantizó que hay condiciones para invertir en México y una visión de desarrollo de largo plazo. Además, llevó al terreno económico el principio juarista de "el respeto al derecho ajeno es la paz", para que el desarrollo de una nación no represente la caída de otra.

- **La prosperidad debe ser una "conquista compartida": Sheinbaum** (La Jornada, p. 1, 17)

  La presidenta Claudia Sheinbaum Pardo afirmó en la Cumbre de Líderes Empresariales del Foro Económico Asia Pacífico (APEC) que el desarrollo y

prosperidad de una nación no puede darse a costa de la caída ni el estancamiento de otra; debe haber cooperación para lograr la prosperidad compartida. La mandataria delineó dicha estrategia, la cual presentó como el modelo de desarrollo del país y con el cual se busca el bienestar de las personas mediante inversión pública, privada y mixta.

- **Asume Seade puesto directivo en el FMI** (El Financiero, p. 1, 34)

  La presidenta Claudia Sheinbaum informó que, desde hoy, Jesús Seade se incorporará al directorio ejecutivo del FMI, por lo cual dejará su cargo como embajador de México en China. Seade explicó que ocupará una de las direcciones ejecutivas y que representará a México y ocho países más.

- **Independencia y rigor, perfil ideal del sustituto de Jonathan Heath** (El Economista, p. 1, 11)

  Independencia de criterio, rigor técnico y experiencia en política monetaria son los atributos que deberá reunir el candidato que sustituirá a Jonathan Heath en la Junta de Gobierno del Banco de México (Banxico), coincidieron analistas de Bankaool, BNP Paribas, Finamex y UBS. El encargo de Heath como subgobernador concluye el próximo 31 de diciembre, al cumplirse los ocho años. Un relevo que podría modificar el equilibrio de posiciones dentro del máximo órgano de decisión del banco central, coincidieron los estrategas consultados.

- **Costó 187 mdp la captura de El Mencho** (El Sol de México, p. 1, 4)

  El operativo en Tapalpa, Jalisco, donde fue abatido Nemesio Oseguera Cervantes, alias El Mencho, líder del Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG), costó más de 187 millones de pesos en seguros de vida pagados a familiares de militares y agentes de la Guardia Nacional caídos o incapacitados, de acuerdo con datos de la Secretaría de la Defensa Nacional (Defensa), a los que El Sol de México tuvo acceso. Aquel 22 de febrero de este año, al menos 28 elementos de las fuerzas armadas murieron: tres eran militares y 25 de la Guardia Nacional. Otros 40 elementos de ambas corporaciones resultaron heridos.

- **Laura Reves: la publicista de la superasesora de Taddei** (24 Horas, p. 4 , 5)

  La publicista Laura Teresa Reyes Romero llegó en 2023 al Instituto Nacional Electoral (INE), designada de forma directa por Guadalupe Taddei como coordinadora de Administración del departamento de Comunicación Social, para operar en las sombras como enlace de Lourdes Piña Soria. Piña Soria utilizó como alfil a Reyes Romero para tener el control financiero de Comunicación Social del

INE, y aunque se mantiene en el cargo, desde finales de octubre, pasó de ser de las pocas funcionarias con derecho de picaporte a la Presidencia de Taddei a estar confinada a una pequeña oficina ya sin ningún poder de decisión.

- **Sheinbaum destaca cooperación México-China** (Reporte Índigo, p. 1, 4)

  El fortalecimiento de la cooperación y la coordinación entre México y China será el eje del diálogo que sostendrá la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo con su homólogo chino, Xi Jinping, como parte de su gira de trabajo en Shenzhen. La mandataria dijo a medios de comunicación que su gobierno busca fortalecer la relación con el país asiático en materia científica, tecnológica y cultural.

- **Destaca Segob retroceso de la pobreza** (Eje Central, p. 1, 4)

  La secretaria de Gobernación, Rosa Icela Rodríguez, informó que México registra una reducción de la pobreza monetaria, con 17.3 millones de personas que habrían superado esta condición entre 2018 y 2026, según estimaciones del Banco Mundial. Por su parte, Julio Berdegué Sacristán, coordinador de los Asuntos Agroalimentarios del Gobierno de México, sostuvo que la reducción de la pobreza durante los gobiernos de la transformación será casi el doble de la conseguida entre 2000 y 2014, cuando disminuyó alrededor de ocho puntos porcentuales.

07 ARTÍCULOS DE OPINIÓN

- **'Honey trap'** (Reforma, p. 11)

  Jensen Huang resultó ser un inspirador de grandes pasiones. Como todo el planeta tierra sabe, Huang dejó el cargo de director general de Nvidia el 12 de noviembre, después de haber estado al frente a lo largo de 33 años que convirtiera en una compañía valuada en 4 billones de dólares.

- **Simple papel** (Reforma, p. 12)

  La Presidenta, como ustedes saben, anda en China y en la cumbre de la APEC presentará el llamado "Plan México" como el gran impulsor de su estrategia de inversión. Dudamos mucho que las naciones presentes, con tasas de crecimiento del doble, triple cuádruple de la de México, se interesen mucho por un pedazo de papel que en la práctica no ha logrado nada apreciable, pues más que plan es una simple lista de buenas intenciones.

- **A 20 años del inicio de la guerra** (El Universal, p. 15)

  El 11 de diciembre se cumplen 20 años del inicio de la llamada "guerra contra las drogas" en México. La guerra contra las drogas (y su estrategia, si puede llamarse así) ha traído graves costos en términos de seguridad, calidad democrática, derechos procesales, justicia social, igualdad, libertades, construcción del Estado de derecho e instituciones civiles. El deterioro que ha implicado en la calidad de vida nos obliga a reflexionar sobre lo que somos y lo que es y debe ser nuestra sociedad.

- **El Gran Hermano entre nosotros** (El Universal, p. 15)

  Reescribir la historia e impulsar sistemáticas campañas de odio son dos de los elementos que el poder político, en la distopía de Orwell 1984, sirven para meter a los ciudadanos y convertirlos en súbditos del Gran Hermano. Y en el debate sobre lo que fue y es el INE no han faltado esos resortes bien aceitadas, incluso desde la Presidencia.

- **Tiempos de crisis** (El Universal, p. 15)

  Hay momentos en donde la política se puede volver una fuerza negativa de la vida pública. Se destapan las redes de corrupción y se revelan los arreglos millonarios para robarse el dinero de todos los mexicanos, ese que tanta falta hace para tener mejores escuelas y hospitales. Luego vienen las interpretaciones, los deslindes, las denuncias y hasta demandas, pero, más tarde o no, llegan los golpes a la confianza ciudadana en las instituciones y en los árbitros.

- **La rebelión silenciosa** (El Universal, p. 14)

  Las elecciones pasadas de noviembre pueden marcar un punto de inflexión en la política estadounidense. La disputa por la mayoría en el Congreso dio cuenta del desgaste del gobierno de Donald Trump, de las preocupaciones de la sociedad y sobre todo, de la inconformidad de los grupos sociales que han sido vapuleados en los últimos años por la ideología supremacista de la extrema derecha.

- **Diversificación es el nombre del juego** (El Universal, p. 14)

  La ancestral sabiduría popular ha aconsejado siempre no poner todos los huevos en una misma canasta nosotros hemos colocado demasiados en la canasta de nuestra relación comercial con Estados Unidos. Indudablemente eso nos produce beneficios, pero también genera vulnerabilidades. El propósito la intervención promover el Plan México, diseñado con el objetivo de lograr un desarrollo

nacional con mayor capacidad endógena para fortalecer el autoabastecimiento industrial y sustituir importaciones.

- **Nvidia: traición, poder y sexo** (Excélsior, p. 10)

  La inteligencia artificial tiene al mundo bursátil en vilo y, por ende, a millones de pensionados e inversionistas cuyos ahorros se encuentran pendiendo de un delgado hilo. En una trama que supera el dramatismo de Billions, la empresa tecnológica Nvidia está atravesando la mayor crisis en sus 33 años de historia tras la intempestiva renuncia de su fundador y CEO, Jensen Huang, quien se vio obligado a separarse de sus obligaciones laborales tras admitir varias relaciones extramaritales, una de ellas con una empresaria, Alice Huang, bajo investigación por supuestos vínculos con la inteligencia china.

- **COP31: de buenas intenciones... el camino hacia el infierno** (Excélsior, p. 11)

  A una semana de las discusiones sobre la crisis climática y el futuro del planeta, los países representados en la COP31 acordaron el abandono de los combustibles fósiles de manera acelerada. Arabia Saudita y Rusia son reticentes a las referencias que limiten el uso de los hidrocarburos; en contraste, India otras economías en desarrollo continúan con los reclamos de poder tener un margen para garantizar energía crecimiento vía estos combustibles.

- **Libros 2026: las mejores lecturas sobre economía** (Milenio Diario, p. 1, 26 , 27)

  Daron Acemoglu recibió el Premio Nobel de Economía este año por sus investigaciones y obra sobre economía política. Este libro representa una importante contribución a la creciente bibliografía sobre las interacciones entre la democracia liberal y la economía capitalista moderna. Su argumento central gira en torno a la idea de la "no dominación" como principio fundamental de la libertad. A partir de esta premisa, el economista explora distintas formas de limitar el poder privado mediante lo que denomina "liberalismo de la clase trabajadora". Como se puede esperar, se trata de una obra que, a través de sólidos argumentos invita a la reflexión y ofrece planteamientos originales.

- **La sabiduría ecológica de los pueblos originarios de Chiapas** (La Jornada, p. 13)

  Con este ensayo inicio una nueva colección de artículos dedicados a revisar la sabiduría ecológica de los pueblos originarios, campesinos e indígenas del país. Según el Inegi, en 2025 en Chiapas habitaban 5.86 millones de personas, de las cuales aproximadamente 29 por ciento (más de 1.6 millones de personas)

hablaban alguna lengua originaria; es decir, se trata de una de las entidades con mayor riqueza cultural y diversidad étnica de México.

- **Zapatismo, buscadoras y arte** (La Jornada, p. 13)

A diferencia de la revolución cubana y los movimientos de liberación nacional continentales, que en la década de los 60 elaboraron una formidable e imaginativa producción artística y cultural, los progresismos latinoamericanos no han tenido mayor fortuna en estos campos. Curiosamente, otra es la suerte que ha corrido el zapatismo desde hace 33 años. Al interior de las comunidades rebeldes han florecido las artes: el muralismo, la música, la dramaturgia.

- **El ahorro de los trabajadores exige cuentas** (El Heraldo de México, p. 12)

México necesita vivienda asequible. Nadie lo discute. Pero una política social no autoriza disponer sin información suficiente del ahorro de millones de trabajadores. El dinero del Infonavit no es la caja chica del gobierno ni el patrimonio de un partido. Es un derecho que nace del trabajo. Al usarlo para construir casas, cada peso debe poder rastrearse: qué empresa lo recibió, por qué fue elegida, qué se le pagó, qué obra ejecutó y cuántas familias viven allí con servicios suficientes. Más aún cuando, al cierre de septiembre, el Instituto reportó morosidad de 21.04%.

- **PGD 2025-2045: la ruta de Brugada hacia una CDMX sustentable** (El Heraldo de México, p. 12)

Clara Brugada entregó al Congreso capitalino, el pasado 11 de noviembre, un instrumento de planeación integral inédito para garantizar el desarrollo sustentable de la Ciudad de México en los próximos 20 años. Se trata del Plan General de Desarrollo 2025-2045 (PGD), un documento estratégico que marca un parteaguas en la visión de la viabilidad de la megalópolis para propiciar un crecimiento equitativo, ordenado y profundamente democrático.

- **Templo Mayor** (Reforma, p. 10)

Los gobernadores afiliados a la 4T han sido instruidos desde Palacio Nacional sobre qué decir y cómo decirlo respecto a varios temas, especialmente la crisis de corrupción en el INE. Los cuatro ex presidentes de los organismos electorales

nacionales IFE e INE darán un pronunciamiento conjunto este miércoles ante los embates que han recibido desde el poder y las advertencias que antes que a Guadalupe Taddei, les tocará a ellos la guillotina.

- **De Política Y Cosas Peores // INE en ruinas** (Reforma, p. 11)

  El árbitro electoral no sólo ya no servirá a la democracia: tampoco será útil a los aviesos fines del obradorismo. Algunos comentadores piensan que el INE podría recuperar su credibilidad con el nombramiento de una persona capaz honesta para ocupar el cargo al que llegó Taddei por obra de Obrador. No soy tan optimista.

- **Jaque Mate // Gasolina cara** (Reforma, p. 10)

  Tras ocho años de Morena en el poder, la gasolina cuesta casi 24 pesos por litro y sigue siendo más cara que en EU. Una de las razones por las que los precios de las gasolinas no subieron en México fue porque hay un inconfesado control de precios. Este involuntario "acuerdo voluntario" impide a los gasolineros vender la gasolina regular (Magna) por arriba de los 24 pesos por litro.

- **Bajo Reserva** (El Universal, p. 2)

  Nos cuentan que después de que la semana pasada se canceló la emisión de la convocatoria para elegir a la nueva presidenta del Instituto Nacional Electoral (INE), hay voces dentro de la bancada de Morena en la Cámara de Diputados que afirman que sería mejor que la presidenta provisional, Blanca Cruz, se quede y organice la elección de 2027, luego de la salida abrupta de Guadalupe Taddei y de más de 30 funcionarios vinculados a ella, señalados por presuntos actos de corrupción.

- **En Tercera Persona // Nada ha cambiado desde la era de Félix Gallardo** (El Universal, p. 7)

  Nada ha cambiado desde la era de Félix Gallardo. Félix Gallardo era el jefe de todos los malandros que hicieron de México un infierno: El Chapo, El Mayo, los Arellano… La muerte de Félix Gallardo el domingo pasado solo un recordatorio de que desde que este infierno se inauguró han cambiado los nombres. Pero en el fondo no ha cambiado nada.

- **Historias De Reportero // Los hermanos Ulloa y el negocio político de las medicinas** (El Universal, p. 8)

Carlos Ulloa Pérez, amigo de Claudia Sheinbaum, no ha logrado resolver el desabasto de medicinas. Su hermano, Gerardo Ulloa Pérez, aprovecha la situación para hacer campaña política en Neza, regalando medicinas. Mientras Carlos enfrenta auditorías por sobrecostos y pérdidas, Gerardo instala un consultorio médico para atraer votantes.

- **Frentes Políticos** (Excélsior, p. 11)

  Claudia Sheinbaum llegó a Shenzhen en un momento en que México necesita defender sus intereses sin quedar atrapado en la rivalidad entre Washington y Pekín. Su presencia en APEC es una decisión estratégica para ampliar mercados, atraer inversiones fortalecer la autonomía económica del país. No se trata de elegir entre potencias, sino de negociar con inteligencia y aprovechar las oportunidades de ambas.

- **365 Días // Qué flojera eso de cambiar pañales** (Excélsior, p. 4)

  De acuerdo con el Artificial Intelligence Index Report 2026 de la Universidad de Stanford, México sólo cuenta con dos centros de datos con capacidad para la inteligencia artificial, mientras que Estados Unidos tiene 5 mil 427. México no es atractivo para atraer esa inversión estratégica. Y menos lo será si persiste el increíble atraso normativo y regulatorio en que se hunde el país.

- **Juegos De Poder // Tres veces se salvó el INE, ¿la cuarta será la vencida?** (Excélsior, p. 9)

  El INE se ha convertido en una especie de némesis de Morena. Entre más pasa el tiempo y siguen hablando los morenistas, más me convenzo de que tienen toda la intención de desaparecer el Instituto Nacional Electoral (INE) para convertirlo en un árbitro a su medida, tal y como hicieron con el Poder Judicial Federal (PJF).

- **Capital Político // Las gallinas ponedoras de Clara** (Excélsior, p. 18)

  Al igual que Nicolás Maduro regaló en 2017 conejos a los venezolanos para mitigar su hambre, Clara Brugada tuvo la brillante ocurrencia de ofrecer 15 gallinas ponedoras a familias que acondicionen 10 metros cuadrados de sus casas para instalar un gallinero. Los espacios en las viviendas que construye el propio gobierno difícilmente rebasan los 50 metros cuadrados... y quiere que se destinen 10 para un gallinero.

- **Razones // Félix Gallardo nunca llegó a su casa** (Excélsior, p. 8)

Miguel Ángel Félix Gallardo murió el domingo, a las 2 de la tarde, en un hospital privado de Guadalajara. Tenía 80 años y llevaba más de 37 preso. El viernes lo sacaron de Puente Grande por una baja de oxigenación; la Secretaría de Seguridad de Jalisco informó que la causa de su muerte fue una falla orgánica múltiple. En septiembre de 2022 titulé este espacio Félix Gallardo se va a su casa. Un juez le había concedido la prisión domiciliaria. El dato era cierto; el desenlace, no. La Fiscalía objetó el brazalete electrónico, el hombre llegó hasta la puerta del penal y lo regresaron a su celda. En julio de este año hubo otra resolución a su favor. Tampoco se cumplió. Murió bajo custodia.

- **Nudo Gordiano // Shenzhen, vía Tijuana** (Excélsior, p. 12)

  La Presidenta llegó a China en un vuelo comercial que hizo escala en Tijuana. Parece anécdota de austeridad, pero describe el viaje entero: para México, cualquier ruta hacia Asia pasa primero por la frontera norte. Donald Trump se encargó de recordarlo con puntualidad casi teatral.

- **Bitácora Del Director // Promesas incumplidas: menos ley, más corrupción** (Excélsior, p. 2)

  Durante ocho años, los gobiernos de la autodenominada Cuarta Transformación han repetido que su prioridad histórica es barrer la corrupción desde arriba y garantizar una justicia pronta y expedita. El discurso oficial asegura que el viejo régimen de privilegios quedó atrás y que hoy impera la honestidad republicana. Sin embargo, los datos empíricos desmienten esa narrativa. La edición 2026 del Índice de Estado de Derecho del World Justice Project (WJP) muestra que, lejos de sanearse, las instituciones mexicanas atraviesan un deterioro sostenido que deja al ciudadano cada vez más desprotegido frente al abuso de poder y la impunidad.

- **Trascendió** (Milenio Diario, p. 2)

  En la Fiscalía General de la República, que encabeza Ernestina Godoy, han decidido guardar silencio sobre el número de carpetas de investigación abiertas a raíz del escándalo de corrupción y de conflicto de interés en el Instituto Nacional Electoral que dirigía Guadalupe Taddei, cuyo paradero, por cierto, se desconoce, al igual que el de sus socios, los hermanos Hernández Casillas.

- **Razones Y Pasiones // Los jefes del Jefe de Jefes** (Milenio Diario, p. 2)

  El secuestro, la tortura y el asesinato del agente de la DEA Enrique Kiki Camarena marcaron la trayectoria de Miguel Ángel Félix Gallardo, fallecido el domingo.

Junto con Ernesto Fonseca y Caro Quintero, formó el Cártel de Guadalajara. Ahí andaba El Chapo como parte del grupo "los dormidos". Según Jorge Godoy, se encargaba de enterrar cuerpos en el bosque de La Primavera, en terrenos de Zuno Arce, cuñado del expresidente Echeverría.

- **Pensándolo Bien // Todos somos corruptos, estrategia equivocada en el INE** (Milenio Diario, p. 1, 15)

Repartir culpas como control de daños es perjudicial porque en el mejor de los casos produce la noción de que son iguales, y la gravedad de los ilícitos de Taddei da a pensar que incluso son peores. Quien va adelante en el marcador y es el previsible ganador en una competencia tendría que ser el más interesado en que las decisiones del árbitro merezcan credibilidad. Después de todo es la autoridad que legitimara el triunfo. Por lo mismo, me parece una defensa equivocada que, ante el escándalo que sacude al INE, la Presidenta haya concentrado su estrategia en mostrar que este organismo siempre ha sido corrupto.

- **Día con Día // El INE puede corregir nuestra autocracia** (Milenio Diario, p. 3)

El INE puede corregir nuestra autocracia. En medio de su crisis mayúscula, el INE puede reivindicarse y tomar en estos días un acuerdo benéfico para el futuro político de México. Se trata de los criterios de asignación de los puestos plurinominales que tendrán partidos y coaliciones en el Congreso, de acuerdo con sus votos en las urnas.

- **En Privado // El fallido cuarto de ataque de la 4T** (Milenio Diario, p. 3)

El caso Taddei ha alterado las prioridades del régimen. Cuando la principal debería ser el primer viaje de la presidenta Claudia Sheinbaum a China, su más largo y lejano, para participar en la cumbre más importante, APEC, donde asisten los verdaderos líderes del mundo, Estados Unidos, China, Rusia, que han desplazado a los de la vieja Europa, su objetivo primordial es que Taddei no es de Morena.

- **El Asalto a la Razón // INE: con sol pierdes, con águila gano** (Milenio Diario, p. 7)

La designación de la titular definitiva del INE contiene una paradoja jurídica. El problema de tal magnitud que, para evitar una ruindad como la que cometió Morena imponiendo y superempoderando a Guadalupe Taddei, lo ideal sería una fórmula violatoria de la Constitución. Cualquier nombramiento sin consenso será motivo para descalificar la elección de 2027.

- **Duda Razonable // Frente al caos, ¡gallinas!** (Milenio Diario, p. 2)

  Confieso que cuando me enteré hace unos días pensé que era un chiste. Quienes vivimos en Ciudad de México sabemos el caos que es en días normales, no ayer, día de puente. Y siempre estamos esperando la nueva crisis. Cuando no nos quedamos sin agua del Cutzamala nos cae lluvia como nunca y se inundan calles, avenidas, barrios completos. Acostumbrados estamos a que, siendo la capital, cualquier inconformidad termina en una marcha que cierra vías importantes en la ciudad que crea un nuevo desastre. Alguna estación del Metro se jode casi diario y cuando nada de esto pasa la cosa no es sencilla. Sí, es cierto, parte de vivir en esta gran metrópoli y disfrutar cada día con todo lo bello y atractivo que tiene, que es mucho. Pero también resultado de quien la ha gobernado casi desde siempre.

- **Editorial // EU: precariedad tecnológica** (La Jornada, p. 2)

  Algunas de las mayores instituciones financieras de Estados Unidos sufrieron ayer interrupciones generalizadas en los servicios digitales que impidieron a los usuarios acceder a sus cuentas en línea y aplicaciones móviles. Entre los afectados estuvieron los bancos JPMorgan Chase, Bank of America, Wells Fargo, U.S. Bank y la red de pagos Zelle. Horas después, United Airlines confirmó una falla generalizada en sus sistemas que obligó a retrasar sus vuelos de salida, aunque no tuvo impacto en los que ya se encontraban en curso.

- **Dinero** (La Jornada, p. 8)

  La conducción de la mañanera mientras la presidenta Sheinbaum viajaba a China, estuvo a cargo de la secretaria de Gobernación, Rosa Icela Rodríguez. Le tocó dar a conocer información de relevancia histórica que confirma el resultado de la política 'primero los pobres': el Banco Mundial reporta que, entre 2018 y 2026, 17.3 millones de mexicanos salieron de la pobreza. Este cambio, dijo la subsecretaria de Ciencia y Humanidades, Violeta Vázquez-Rojas, quien acompañó a Rosa Icela, no se debe a la casualidad, sino al aumento del ingreso laboral real y a la expansión de los programas sociales.

- **Astillero** (La Jornada, p. 10)

  Las aguas morenistas siguen revueltas en algunos de los estados en que se elegirá gobernador el año próximo. La dupla directiva nacional, Ariadna Montiel y Citlalli Hernández, pareciera dispuesta a no permitir la caída de ninguna “coordinatura”

(coordinación equivalente a candidatura), pero en Chihuahua, Nuevo León y Michoacán, principalmente, la división interna, aunque fuera minoritaria, avanza.

- **Confidencial** (El Financiero, p. 35)

  En sábado y en "puente", el Ejecutivo federal madrugó al publicar la llamada "ley antimemes", y el decreto con el que se reforman el Código Penal Federal y la Ley Federal de Protección a la Propiedad Industrial ya entró en vigor. Para muchos pasará desapercibido que desde ya se castiga con uno y hasta cinco años de cárcel y multas de hasta 1.17 millones de pesos a quien use con fines comerciales documentos o logotipos oficiales con el fin de engañar acerca de su origen institucional. Lo bueno es que las autoridades aclararon que la crítica, sátira política y los memes quedan excluidos de esta tipificación. A ver si es cierto.

- **Estrictamente Personal // Los China men** (El Financiero, p. 38)

  De manera sorpresiva, el embajador en China, Jesús Seade, fue removido de su cargo y se incorporará al Fondo Monetario Internacional, donde será el representante de México y ocho países como uno de sus 24 directores ejecutivos. El cambio de Seade fue anunciado por la presidenta Claudia Sheinbaum en su primer día de actividades como parte de su participación en la cumbre del Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico, la APEC, en Shenzhen. El anuncio fue presentado como casi de rutina, después de cinco años como embajador en Pekín.

- **La Feria // El INE caerá, y lo hará por meros motivos políticos** (El Financiero, p. 36)

  Cuando en junio de 2021 el gobernador de Aguascalientes Martín Orozco buscaba que la Federación pusiera dos mil millones de pesos para un proyecto de 6 mil millones con que se dotaría de agua a la capital del estado, Andrés Manuel López Obrador le contestó que lo apoyaría si le ayudaba con los votos azules para cambiar tres leyes. Así lo cuenta Andrew Paxman en su libro sobre AMLO: “Una reforma eléctrica, para derogar gran parte de la ley energética de Peña Nieto de 2013; la transición de la Guardia Nacional al control militar, y, finalmente, una reforma de uno de sus tormentos, el Instituto Nacional Electoral (INE). Luego, López Obrador se retractó de esta última petición: 'Pero no te lo platico, porque tú ni vas a estar", se lee en el capítulo "Un góber inconforme: Martín Orozco y el Insabi"*

- **La Gran Carpa** (El Economista, p. 46)

Desde San Lázaro, el diputado del PVEM, Felipe Miguel Delgado, presentó una iniciativa para expedir la Ley Federal de Protección y Reconocimiento a Personas Buscadoras y Personas Desaparecidas. Entre discursos sobre sillas vacías y protocolos sensibles, el legislador admitió que ninguna familia debería depender de sus propios recursos para rastrear fosas, presumiendo una ampliación de 300 millones de pesos para 2027 destinada a la Comisión Nacional de Búsqueda, bajo la promesa de que algún día el Estado asumirá la rectoría que hoy suplen las madres con pala en mano.

- **Signos Vitales // El General hablará portuñol** (El Economista, p. 41)

  Alberto Aguirre, en su columna, comenta que "El General", quien coordinó la campaña reeleccionista de Lula da Silva en Brasil, ha llegado a España con el PSOE y podría reforzar a Morena en las elecciones intermedias del sexenio claudista. El General está orgulloso de la tropicalización de su modelo de movilización digital. ¿Su éxito depende de un liderazgo carismático?

- **Globali... ¿qué? // Sheinbaum en China** (El Economista, p. 38)

  La visita de trabajo que se encuentra realizando la presidenta Sheinbaum en China es noticia. Una buena noticia dado el bajo perfil de la política exterior de México durante los últimos dos gobiernos. Es una buena noticia que la presidenta haya conocido el aeropuerto de Shenzhen-Bao'an. Su terminal 3 fue diseñada por el famoso estudio italiano Studio Fuksas de los arquitectos Massimiliano y Doriana Fuksas. Su mensaje estético destaca por su diseño biomórfico inspirado en una manta raya.

- **A la Sombra** (El Sol de México, p. 2)

  Claudia Sheinbaum aprovechó su visita a China para anunciar un movimiento con lectura política en México: JESÚS SEADE dejará la embajada en Pekín para incorporarse al directorio ejecutivo del Fondo Monetario Internacional. El embajador de Estados Unidos en México, Ronald Johnson, publicó el viernes, dos días antes del viaje de Claudia Sheinbaum a China, un mensaje para subrayar que 83 por ciento de las exportaciones mexicanas tienen como destino Estados Unidos, frente a apenas dos por ciento hacia China.

- **Sacapuntas Metropolitano** (El Heraldo de México, p. 31)

  El Poder Judicial y la Secretaría de Seguridad mexiquenses firmaron un convenio para vincular a la Escuela Judicial con la Universidad Mexiquense de Seguridad en tareas de formación, investigación y actualización. Para acelerar los trabajos de

agua potable, alumbrado público, bacheo y pavimentación, el gobierno de Ecatepec, liderado por Azucena Cisneros, instalará un campamento en la colonia División del Norte, a fin de coordinar los trabajos de rehabilitación integral de la zona.

- **Sacapuntas** (El Heraldo de México, p. 2)

  La presidenta de la República, Claudia Sheinbaum Pardo, se reunió con paisanos radicados en China previo al encuentro con el presidente de China Xi Jinping, y con el primer ministro de Canadá Mark Carney. En la convivencia con mexicanos y mexicanas, la mandataria dijo que se trata de personas extraordinarias. Asimismo, les expresó su deseo de colaborar conjuntamente. Se prevé que la Jefa del Ejecutivo Federal exponga el Plan México durante el encuentro del Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico, en un ambiente de cordialidad.

- **Rozones** (La Razón de México, p. 2)

  Dicen que el senador Gerardo Fernández Noroña ya encontró otra oportunidad de robar cámara y ésa fue tomar partido en el pleito que traen Morena y el PT en Michoacán, donde su correligionario, el senador Raúl Morón, no está de acuerdo con la designación del exfiscal estatal Carlos Torres Piña como coordinador del movimiento en la entidad virtual candidato a la gubernatura.

- **Bajo Sospecha // Sheinbaum, entre Trump y Xi Jinping** (La Razón de México, p. 12)

  La Presidenta Claudia Sheinbaum llegó a Shenzhen, en el sur de China, para participar por primera vez en la Reunión de Líderes Económicos del Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico, la APEC, que se celebra los días 18 y 19 de noviembre. Viajó 21 horas en vuelo comercial, con una escala de dos horas en Tijuana. Regresa el viernes 20 para encabezar el desfile de la Revolución.

- **Pepe Grillo** (La Crónica de Hoy, p. 2)

  Las gestiones de Carlos Torres Piña, coordinador de la 4T en Michoacán, condujeron a que Morena, el Partido Verde y el PRD concretaran la consolidación de un frente amplio de unidad en la entidad. Hubo 39 alcaldes, una senadora de la República, 20 diputados locales y cuatro diputados federales en el evento de formalización del frente. Por supuesto, la ausencia es el PT y el senador Raúl Morón.

- **Teléfono Rojo // Los riesgos de Morena están en sus rebeliones** (24 Horas, p. 7)

A falta de una oposición robusta, los riesgos del régimen se encuentran al interior de su partido. Ahí surgieron las 17 designaciones de futuros candidatos a gobernadores y ahí se detonaron las inconformidades. Del desarreglo de ellas pende el riesgo de derrotas en algunas entidades por falta de entendimiento con los marginados.

- **Redes De Poder CDMX** (Reporte Índigo, p. 3)

  RECONOCIMIENTO INTERNACIONAL

- **Fábulas // ¿Qué le toca hacer a la prensa de Izquierda?** (Basta, p. 7)

  A la prensa de Izquierda le toca reportar la realidad desde una visión de Izquierda. Tan sencillo. ¿Y cuál es esa visión? Una visión de Izquierda distingue en la realidad social a las distintas clases sociales, y en este siglo XXI a la naturaleza. Es decir, un periodismo de Izquierda investiga y publica el complejo acontecer entre la clase trabajadora, la empresarial, la gobernante, las clases medias. Solo una prensa que ve la sociedad así, reporta los avances de Izquierda de la 4T. Mejoras en la calidad de vida de los trabajadores y más obra al servicio de las mayorías.

- **Indicador Político // Ancla neoliberal del FMI ata PIB abajo de 2% y necesita 4%** (El Independiente, p. 1, 3)

  Una lectura estratégica del reporte del directorio Ejecutivo del FMI del pasado 12 de noviembre estaría mandando mensajes críticos de que a México ya se le pasó el tren de la modernización productiva y que el modelo asistencialista de la 4T apuntala con muchas debilidades la tasa de PIB menor al 2% y sigue hundiendo al país en la mediocridad productiva.

- **Quebradero // La pesadilla interminable** (La Razón de México, p. 2)

  Presumimos que en algún momento tendrá que defide los 10 acusados por la justicia estadounidense que pertenecían, directa o indirectamente, al gobierno de Sinaloa.



Cambio de chip... (Reforma, p. 10)



Te sólo digo: se enfríen las cosas (Reforma, p. 11)



Mesa trilateral (El Universal, p. 15)



Bilingüe (El Universal, p. 14)



Ucrania lanza mil drones contra Rusia (Excélsior, p. 10)



COP 34 (Excélsior, p. 10)



El País de Nunca Jabaz // Explosivo por donde se le vea (Milenio Diario, p. 3)



Calladón de hocico (Milenio Diario, p. 2)



Pobreza moral (La Jornada, p. 8)



El policía mundial (La Jornada, p. 4)



La marca del mapache (La Jornada, p. 7)



Reunión en la cumbre (La Jornada, p. 6)



Congeladas (El Financiero, p. 30)



Avistamientos: el pterodáctilo sobre Ciudad Juárez... (El Financiero, p. 38)



Persistencia (El Economista, p. 47)



VOTUdos (El Economista, p. 46)



Tal Cual (El Heraldo de México, p. 2)



Cambio de chip... (Metro, p. 15)